



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES

Informe Final

Elaboración de Agenda de Proyectos
Estratégicos para la Microrregión
Centro-Norte de la provincia de Buenos
Aires abarcando los partidos de Chivilcoy,
25 de Mayo, Navarro y Alberti.

Julio 2024



**Microrregión
Centro Norte**
AGENDA 2035

AUTORIDADES
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

AXEL KICILLOF
Gobernador
VERÓNICA MARÍA MAGARIO
Vicegobernadora
MARÍA CRISTINA ÁLVAREZ RODRÍGUEZ
Jefatura de Asesores del Gobernador

IGNACIO LAMOTHE
Secretario General Consejo Federal de Inversiones

EL Pulqui
Asociación Civil
Coordinadora General
SABRINA GARRO

Equipo Consultor Primario:

MARCELO CORTI
FLORENCIA ALVAREZ
JAUREGUI MAURICIO
NAHUEL D'ANGELO
FEDERICO ARMAGNO
MATHIAS ALSINA
LUCIANO DI CROCE
GOURNIAS CARLOS
VIVIANA VELLA
CARLOS GOURNIAS
NORBERTO PIGNOCCO

Comunicación Estratégica
CLAUDIA MARENGO Y EQUIPO

Equipo colaborador
MARIANO SALVINI

Contraparte Provincial
LAUTARO MAZZUTTI

Contraparte Técnica CFI
LIC. RODOLFO GARAY

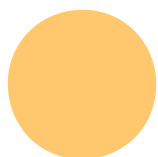
ÍNDICE

ÍNDICE.....	2
INTRODUCCIÓN.....	6
CONSIDERACIÓN METODOLÓGICA:.....	8
DIMENSIÓN.....	9
SOCIEDAD.....	12
EDUCACIÓN.....	15
MERCADO LABORAL.....	18
ESCENARIO MACROECONÓMICO NACIONAL.....	21
LA ECONOMÍA BONAERENSE.....	25
Industria.....	25
Construcción.....	26
Consumo.....	26
Exportación.....	26
Empleo.....	27
Financiamiento.....	27
Actividad Económica Microrregión.....	27
EL PROBLEMAS DE LOS DATOS.....	28
SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA EN EL ESPACIO MICRORREGIONAL.....	30
Crear entornos de negocios.....	33
Innovación y Tecnología	33
Productividad y competitividad.....	34
SOSTENIBILIDAD ESPACIAL.....	36
Leyendo el territorio.....	38
¿Qué oportunidades brinda la estructura urbana actual?.....	40
De las capacidades territoriales de la microrregión.....	42
El Modelo Territorial Propuesto.....	45
TRABAJAR EN LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.....	47
ÁREAS PRIORITARIAS DE LA DIMENSIÓN SOCIAL.....	50
Desarrollar capital humano en la microrregión.....	50
El campo de la gobernanza:.....	52
MODELO ECONÓMICO NACIONAL Y PERFIL DE DESARROLLO SOSTENIBLE	
MICRORREGIONAL.....	55
POR QUÉ UNA AGENDA ESTRATÉGICA DE PROYECTOS.....	57
LAS ETAPAS DEL PLAN DE TRABAJO.....	61
HITOS DEL PROCESO.....	61
CONSTRUYENDO LA ESTRATEGIA COLECTIVA.....	63
LA METODOLOGÍA DE LA FORMULACIÓN.....	68

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS.....	71
LINEAMIENTOS.....	71
L1/ Crear, fortalecer y consolidar el espacio de gestión Microrregional para el desarrollo..	72
L2/ Generar un proyecto territorial urbano regional basado en el respeto al ambiente y la promoción de energías renovables. Que integre la infraestructura y conectividad.....	75
Planificación y ordenamiento territorial que incluya un Código Ambiental Integral...	76
Circulación.....	78
Conectividad.....	79
Inclusión Digital.....	80
L3/ Consolidar al sector agrícola y agroindustrial como motor productivo de la microrregión. Desarrollar las tecnologías e innovación aplicadas a la producción.....	82
Objetivo 1: Generar condiciones para el desarrollo de nuevas actividades derivadas de la agroindustria.....	82
Objetivo 2: Fomentar la creación de empleo y la capacitación de las personas.....	88
L4/ Promover los principios de la economía circular, la gestión sostenible de residuos y la reutilización de materiales en los sistemas metabólicos y de eliminación de residuos urbanos.....	89
Objetivo 1: Residuos de la producción agrícola: Fitosanitarios.....	90
Objetivo 2: La Economía Circular como Estrategia Emergente de Acción Climática	91
Objetivo 3: Trabajar en la conservación de la Biodiversidad.....	94
CONSIDERACIONES FINALES.....	96
LOS PROYECTOS.....	98
1. AGENCIA DE COORDINACIÓN EJECUTIVA A35.....	99
2. AGENCIA DE DESARROLLO REGIONAL.....	105
3. ENCUESTA PRODUCTIVA.....	115
4 . ESTUDIO PARA LA OPTIMIZACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO REGIONAL, MICRORREGIONAL Y URBANO.....	120
5 . IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS REGIONALES PARA MEJORAR LA PROVISIÓN, VELOCIDAD Y ESTABILIDAD DE LA CONECTIVIDAD DIGITAL EN LOCALIDADES NO CABECERAS.....	125
5.1 PROYECTO FORTALECIMIENTO EN LAS OPCIONES DE CONEXIÓN (INTERNET Y TELEFONÍA CELULAR) QUE SE AJUSTEN A LAS NECESIDADES Y PRESUPUESTO DE LOS USUARIOS.....	126
Subproyectos a desarrollar necesarios :.....	129
6. RECURSOS NORMATIVOS AMBIENTALES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LAS CIUDADES CABECERAS Y PEQUEÑAS LOCALIDADES.....	130
6.1 PROYECTO DE ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y CÓDIGOS INTRODUCIENDO UN VISIÓN REGIONAL A LOS PROBLEMAS DE GESTIÓN COMÚN.....	131
7. COMPLETAMIENTO DE LA AUTOVÍA RN N° 5 TRAMO SUIPACHA-CHIVILCOY-ALBERTI-BRAGADO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.....	136
8 . PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA PROVINCIAL N°40 ENTRE LOS TRAMOS 25 DE MAYO – NORBERTO DE LA RUESTRA Y PEDERNALES, RUTA PROVINCIAL N°41 Y OBRAS	

COMPLEMENTARIAS.....	141
9. ENCUESTA PARA OPTIMIZAR LA OFERTA Y EL USO DE EQUIPAMIENTOS COMPLEMENTARIOS EN LOCALIDADES NO CABECERAS.....	148
10. TERRITORIO PERIURBANO COMO OPORTUNIDAD EN CIUDADES CABECERAS....	153
Proyecto: Producción, comercialización y consumo de alimentos saludables, regulando el uso y aplicación de productos fitosanitarios en los periurbanos de las ciudades cabeceras.....	153
11. CREACIÓN CENTROS DE ALMACENAMIENTO TRANSITORIO (CAT) PARA ENVASES VACÍOS DE FITOSANITARIOS.....	162
12. ESTUDIO DE DISTRIBUCIÓN DE ARSÉNICO EN AGUA SUBTERRÁNEA EN LA MICRORREGIÓN. CARACTERIZACIÓN Y GEORREFERENCIACIÓN.....	169
13. PROGRAMA DE GESTIÓN INTEGRAL E INCLUSIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS.....	173
14. PROGRAMA DE FOMENTO PARA LA PRODUCCIÓN DE BIODIÉSEL A TRAVÉS DE PLANTAS MODULARES PARA PRODUCTORES RURALES FAMILIARES.....	185
15. ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE BIODIÉSEL.....	191
16. PROGRAMA PARA LA PROMOCIÓN LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD. CREACIÓN DE CORREDORES BIOLÓGICOS EN EL RÍO SALADO.....	194
Subproyectos.....	199
1. Mapeo y Evaluación de la Biodiversidad.....	199
2. Restauración Ecológica de Áreas Degradadas.....	199
3. Monitoreo de la Biodiversidad y Evaluación de Corredores.....	200
4. Educación Ambiental y Participación Comunitaria.....	200
5. Desarrollo de Alianzas y Financiamiento.....	200
6. Investigación y Desarrollo Científico.....	201
17. PROGRAMA DE PROMOCIÓN EN ENERGÍAS RENOVABLES PARA LA MICRORREGIÓN.....	203
BIBLIOGRAFÍA.....	208
GLOSARIO.....	208
anexos.....	210
ANEXO 1.....	211
APÉNDICE DEL PANORAMA MACROECONÓMICO.....	211
EL ESCENARIO GLOBAL, LA ECONOMÍA MUNDIAL Y LAS PERSPECTIVA DE LA AGENDA DE DESARROLLO.....	214
PERSPECTIVAS ECONÓMICAS PARA ARGENTINA.....	217
CRECIMIENTO.....	217
PROVINCIA DE BUENOS AIRES.....	220
ANEXO 2.....	221
Cronograma publicaciones en feed de Instagram.....	221
ANEXO 3.....	223
CUESTIONARIO para LOCALIDADES de la Microrregión Centro-Norte de Buenos Aires.....	223

RESULTADOS del CUESTIONARIO para LOCALIDADES de la Microrregión Centro-Norte de Buenos Aires.....	227
Total de participantes: 30 (treinta).....	227
ANEXO 5.....	249
INFORME COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA.....	249
IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DE UNA AGENDA PARA LA MICRORREGIÓN CENTRO NORTE DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.....	249



INTRODUCCIÓN

Este trabajo fue propuesto con la convicción de que para lograr el desarrollo sostenible en los municipios del interior de la Provincia de Buenos Aires es necesario plantear estrategias que aúnen esfuerzos institucionales y congreguen intereses que induzcan a proyectar realidades y expectativas a futuro. Es así que la provincia de Buenos Aires está dividida en 135 partidos. De estos, 24 —los más cercanos a la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA)— conforman el Conurbano Bonaerense y, junto con la CABA, constituyen el Gran Buenos Aires. En conjunto estos partidos funcionan productiva y demográficamente cómo una región aunque no constituyan una unidad administrativa.

Cuando observamos el interior bonaerense encontramos dinámicas espaciales particulares, por ejemplo los partidos con mayor extensión geográfica están ubicados al sur de la provincia. En conjunto, los diez partidos más extensos (respectivamente, Patagones, Villarino, Olavarría, General Villegas, Ayacucho, Azul, Puán, Coronel Suárez, Adolfo Alsina y Tres Arroyos) dan cuenta de algo más del 25,2% del territorio provincial, y solamente los tres primeros representan el 10,6% de la superficie total de Buenos Aires. Con excepción de General Villegas, el resto de los partidos mencionados se ubican al sur de la provincia.

En el otro extremo, los doce partidos más pequeños (Vicente López, Tres de Febrero, Lanús, Ituzaingó, Hurlingham, San Isidro, Pinamar, Morón, Malvinas Argentinas, José C. Paz, General San Martín y Avellaneda) abarcan solamente el 0,2% de territorio, con extensiones que van desde los 39 a los 63 km², y forman parte, salvo Pinamar, del conurbano bonaerense.

En este sentido, la complejidad productiva y la densidad demográfica se relacionan inversamente con la extensión y la importancia de estos

municipios en el contexto provincial. La identificación de subespacios regionales en la provincia de Buenos Aires y la adopción de un esquema de regionalización adquiere, simultáneamente, más complejidad y más necesidad que en otras provincias argentinas en las que la extensión territorial y la diversidad socio productiva es relativamente menor (CEPAL 2017a; CEPAL 2017b).

La amplitud del territorio y la existencia de numerosas unidades administrativas requiere, para avanzar en análisis más detallados, definir criterios de agrupamiento territorial que permitan abordar la variedad de especificidades productivas y sociales que caracterizan a la provincia. En este marco, desde distintos ámbitos de acción de la política pública nacional y provincial, pero también desde la academia, se han desarrollado experiencias y ejercicios de regionalización orientados a captar estas particularidades existentes en los distintos subespacios de la provincia.

Estos ejercicios han generado regionalizaciones que no siempre son coincidentes ni en la cantidad de divisiones ni en los municipios o partidos incluidos en cada uno de esos subespacios, especialmente como consecuencia de la adopción de ejes y criterios diferenciales para la regionalización.

Este documento es el informe final del proyecto de asistencia técnica para la elaboración de una Agenda de Proyectos Estratégicos para la Microrregión Centro-Norte de la provincia de Buenos Aires, la cual está integrada por los partidos de Chivilcoy, 25 de Mayo, Navarro y Alberti. La microrregión fue definida sobre el criterio territorial ambiental ya que los cuatro partidos vecinos comparten geográficamente las características de la cuenca del Río Salado y manifiestan similitudes en su idiosincrasia, matriz productiva y posibles escenarios de desarrollo futuro.

El marco conceptual utilizado para elaborar la propuesta de Agenda estratégica fue la Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas con sus 17 Objetivos, que incluyen desde la eliminación de la pobreza hasta el combate al cambio climático, la educación de calidad, la igualdad de la mujer, la defensa del medio ambiente o el diseño de nuestras ciudades inclusivas entre otros. Es así que sobre este horizonte proyectamos ideas para lograr el desarrollo sostenible, equitativo, sustentable, inclusivo y armónico de la comunidad y la promoción de mejores condiciones de vida para todos.

Cómo se estableció desde un principio, determinadas problemáticas que se pretende abordar en la Agenda requieren de marcos más amplios de actuación y de articulación de políticas y de espacios territoriales más aptos que los municipales, para ello es necesario ampliar la mirada estratégica en su entorno regional, consensuando con otros actores una “visión estratégica colectiva” acerca de la región y su futuro.

Por ello este proyecto también llevó adelante una serie de encuentros sobre temáticas regionales con el objetivo de sensibilizar, a través de charlas y conversatorios en cada uno de los municipios, tratando de promover esta idea de **“ENTORNO REGIONAL”** y la necesidad de desarrollar una **“ESTRATEGIA COLECTIVA”** sostenida.

CONSIDERACIÓN METODOLÓGICA:

Independientemente del criterio o dimensión elegida para definir una región dentro del territorio de la provincia de Buenos Aires, cuando nos damos a la tarea de caracterizar empíricamente la región establecida se ponen en evidencia importantes limitaciones que están asociadas fundamentalmente con la disponibilidad de información desagregada al nivel requerido.

En particular, se observa que en muy pocos casos y sólo en relación con algunos indicadores específicos, existe información generada a nivel de partidos o municipios de manera tal que pueda avanzarse en el análisis. Y en muchos casos cuando se obtienen series de datos segmentados, trabajados con rigurosidad, la muestra no siempre es lo suficientemente actual, lo cual nos obliga a proyectarla para el análisis simplemente tenerla como referencia.

En segundo lugar, las estrategias de generación de datos encuentran límites derivados de la insuficiencia de fuentes de información estadística fiable que recaben datos a nivel de partidos condicionando las posibilidades de considerar conjuntamente las dimensiones productiva y socio-demográfica de los procesos de desarrollo en los municipios y/o regiones, más aún, de comprender las heterogeneidades existentes al interior de los territorio, especialmente en lo que respecta a la identificación de potencialidades y restricciones para encauzar o profundizar estos procesos de desarrollo. Es por ello, que la Agendas de Proyectos propuestas incluye iniciativas para la generación de datos esenciales para avanzar en la formulación de proyectos ejecutivos.

Debe tenerse presente que los alcances del presente proyecto son la elaboración de 5 perfiles de proyectos, que así mismo se trabajaron en la definición de lineamientos más amplios y necesarios para el desarrollo de la idea de desarrollo sostenible regional y que en par algunos de estos lineamientos se esbozan ideas de proyectos o los perfiles propiamente dichos.

Aún queda mucho trabajo por realizar, este documento representa el puntapié inicial al proceso de pensar el desarrollo desde la región como estrategia necesaria.



DESCRIPCIÓN DEL ENTORNO DE LA AGENDA PROPUESTA

DIMENSIÓN

La Microrregión Centro Norte desde su dimensión espacial está compuesta por los municipios de Navarro, 25 de Mayo, Chivilcoy, y Alberti. Quienes comparten el soporte territorial y ambiental de la cuenca del Río Salado cubriendo una superficie total de 9630 Km².

MUNICIPIO	SUPERFICIE CUBIERTA
Chivilcoy	2075 Km ²
25 Mayo	4795 Km ²
Navarro	1630 Km ²
Alberti	1130 Km ²

Los cuatro Partidos¹ analizados totalizan una superficie de 10.578 km. Respecto al total provincial, la microrregión ocupa el 3,2% de su superficie y alberga al 0,8% de su población.

El Centro urbano más importante de la microrregión es Chivilcoy. El distrito con mayores dimensiones espaciales es 25 de Mayo que con sus 5.780 km² ocupando el 54,6 % de la superficie total del área analizada. Le sigue Chivilcoy con el 19,4%, luego se ubica Navarro con el 15,30% y por último Alberti con el 10,50%.

En esta región habitan 139.283 personas², los cuales se distribuyen siguiendo el patrón demográfico del interior bonaerense, que concentra en las cabeceras de Partido la mayor cantidad de población.

Datos Demográficos

Partido	Cabecera	Otras localidades*	Superficie (km ²)	Población (hab. censo 2022)	Densidad (hab/km ²)
Chivilcoy	Chivilcoy	Moquehuá Gorostiaga Emilio Ayarza La Rica San Sebastián Benítez Henry Bell Indacochea Palemón Huergo Ramón Biais	2.075 km ²	70.839	11,49
25 de Mayo	25 de Mayo	Norberto de La Riestra	4.769 km ²	35.563	34,14

¹ Se denomina “partido” a la unidad política administrativa de nivel municipal en la Provincia de Buenos Aires. Un partido integra áreas urbanas y rurales, tiene una localidad cabecera y limita con otros partidos o con provincias fronterizas, CABA o litoral fluvial o marítimo según el caso. Por este motivo, toda la extensión provincial está cubierta por sus partidos, que suman 130 en total.

² Según los datos publicados por el INDEC, del último Censo Nacional. <https://www.indec.gob.ar>

		Pedernales Del Valle Gobernador Ugarte Valdés San Enrique Agustín Mosconi Ernestina Lucas Monteverde			
Navarro	Navarro	Villa Moll Las Marianas José Juan Almeyra	1.630 km ²	19.899	7,46
Alberti	Alberti (Est. Vacarezza)	Mechita Villa Ortiz (Est. Coronel Mom) Francisco Plá Coronel Seguí Villa Grisalla (Est. Achupallas) Villa María Palantelén Presidente Quintana	1.130 km ²	12.982	12,21
Total:	4	30 localidades	9.604 km ²	139.283 hab.	

Fuente: Elaboración pr

En términos comparativos la superficie total de la microrregión es algo menos de la mitad que la superficie de la provincia de Tucumán, pero la población es menos de un 10% de aquella provincia.

La distribución espacial de la población al interior de la región entre zonas urbanas o rurales, en general exhibe diferencias significativas entre las ciudades cabeceras y los centros urbanos menores. Las ciudades principales a nivel de partido se presentan, en consecuencia, desproporcionadas en términos de población frente a los habitantes que residen en las localidades

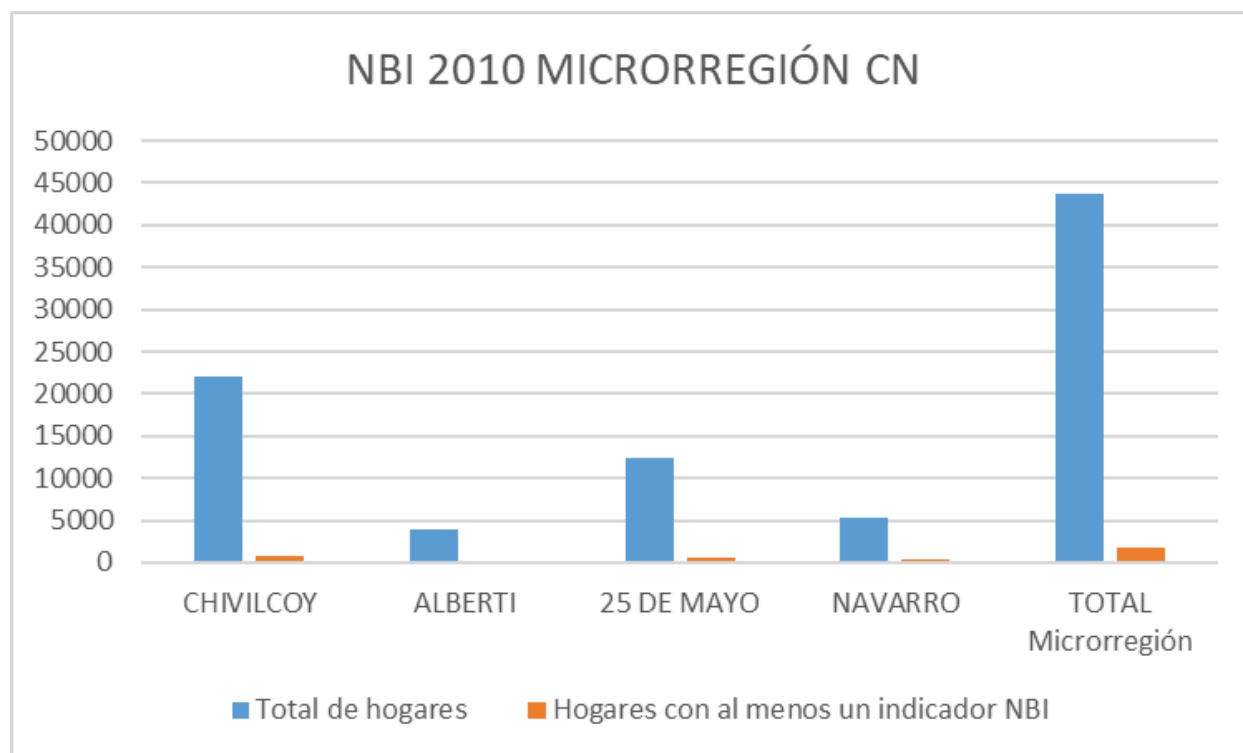
menores o en las zonas rurales en forma dispersa. Su distribución presenta una cobertura territorial definida por la hegemonía de la localidad cabecera.

Observamos así una característica repetida al interior bonaerense donde las zonas de mayor productividad agropecuaria no son las de mayor población, es decir, su capacidad para producir riqueza no se correlaciona con una cantidad significativa de población residente en dicha área.

Las ciudades cabecera por su parte al ser sede de los gobierno municipales, concentran la oferta completa de los servicios disponibles en el Partido, en ellas se localizan las actividades económicas dependientes de este sector productivo predominante y también las actividades no asociadas a lo rural junto con equipamientos urbanos y las restantes instituciones relevantes del Partido.

SOCIEDAD

En términos sociales, la provincia de Buenos Aires no ha publicado estadísticas actuales de NBI las más recientes publicadas pertenecen a 2013.



Fuente: INDEC censo 2010

Si bien los censos permiten identificar necesidades básicas insatisfechas (NBI), ellos no disponen de información sobre otras necesidades igualmente esenciales, como el vestido, la alimentación o el transporte. Para dar cuenta de estas necesidades se hace necesario construir un mapa de pobreza que incluya un indicador de la “capacidad económica” del hogar, que actúa como una aproximación al nivel de ingreso del mismo. Por lo tanto, este indicador “no se orienta a captar una necesidad básica en particular sino en reflejar la disponibilidad de recursos del hogar y, a través de ellos, las chances de vida de sus miembros” (CEPAL / PNUD, 1989).

En el país disponemos desde 1992 de la Encuesta Permanente de Hogares (EPDH) que mide los ingresos por hogar, con una valoración de la canasta básica alimentaria (CBA) y de la canasta básica total (CBT) comparada con los ingresos de los hogares relevados. Así que al observar el dato de NBI de 2010 y la evolución reflejada en las mediciones de pobreza -segundo semestre 2023- observamos que la pobreza fue aumentando desde entonces como lo muestra el siguiente cuadro.

Cuadro 4.3 Pobreza en hogares y personas. Regiones estadísticas y 31 aglomerados urbanos

Área geográfica	2° semestre 2022		1° semestre 2023		2° semestre 2023	
	Hogares	Personas	Hogares	Personas	Hogares	Personas
Total 31 aglomerados urbanos	29,6	39,2	29,6	40,1	31,8	41,7
Aglomerados del interior	28,9	38,8	28,7	38,5	32,4	42,5
Regiones						
Gran Buenos Aires	30,2	39,5	30,3	41,4	31,3	41,0
Ciudad Autónoma de Buenos Aires	11,3	16,1	11,7	17,3	15,0	21,4
Partidos del GBA	36,0	45,0	36,1	47,0	36,3	45,5

Fuente: INDEC censo 2010

Concluimos que en la coyuntura social y económica actual el dato de NBI disponible no refleja una estimación representativa de la realidad. Sobre

En la Microrregión el incremento de la pobreza fue de 3,9 p.p. durante el primer semestre de 2023

todo cuando repasamos el Informe técnico sobre las condiciones de vida y la incidencia de la pobreza y la indigencia publicado por INDEC en los 31 aglomerados urbanos del país para el

segundo semestre de 2023. De este informe se desprende que en los aglomerados de 500.000 y más habitantes se observó un aumento de la

pobreza de 1,1 p.p., en tanto en los aglomerados de menos de 500.000 el incremento es de 3,9 p.p. con respecto al primer semestre de 2023.

Los municipios bajo análisis engrosan esta categoría por lo tanto, si proyectamos el dato a la microrregión, podemos suponer que el 33,4 de los hogares en estudio pobres, lo que representa un 43,7 de personas pobres³. En este punto, es importante indicar que una de las causas del crecimiento de estos indicadores ha sido la inflación, que viene presentándose como condición permanente en la economía argentina. Es así que en junio de 2024 los salarios debieron hacer frente a un incremento en los costos de vida de 5,1% mientras su ingreso cayó 15,1% en el primer semestre de 2024. La medición del IET⁴ muestra que, en los primeros seis meses de 2024 la inflación acumula

Censo 2022

43.229 hogares registrados

**961 familias en barrios
populares**

2,2% del total de hogares

un 88,3% y la variación interanual alcanza el 282,7%. En el mismo período los ingresos familiares se desplomaron y los más afectados fueron los más pobres.

El aumento de familias con ingresos promedios por debajo de la línea de pobreza, que presenta altos niveles de informalidad e inestabilidad de sus ingresos y el encarecimiento del valor del metro cuadrado para vivienda, hace que la única posibilidad que tienen núcleos familiares de acceder a una vivienda digna sea a través de planes de urbanización y vivienda desarrollados íntegramente por el Estado, en un contexto donde el Estado Nacional cortó indefinidamente el financiamiento público nacional de este tipo de proyectos estas familias pueden ver agravadas su condición excepto que los estados provinciales, municipales o la justicia encuentre alternativas. En este contexto surge como un tema a ponderar el tema habitacional, su costo y los delitos derivados de la imposibilidad de acceso a una vivienda

³ Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). Informes técnicos. Vol. 8, n° 73. Condiciones de vida. Vol. 8, n° 7. Incidencia de la pobreza y la indigencia en 31 aglomerados urbanos. Segundo semestre de 2023. Pobreza e indigencia por regiones estadísticas y 31 aglomerados urbanos, en porcentajes. Segundo semestre de 2023.

⁴ Publicación del Instituto de Estadística de los Trabajadores (IET) de la Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo (Umet) y el Centro para la Concertación y el Desarrollo (CCD)

digna, lo cual deriva en el desarrollo de barrios y viviendas ubicadas fuera de las áreas urbanas, sin la infraestructura necesaria, conocidas como asentamientos irregulares.

En la microrregión, el total de residentes en barrios populares alcanza a 961 familias, 2,2% de los 43.229 hogares registrados en el Censo 2022. Este porcentaje es mucho menor a la media nacional y provincial, incluso en 25 de Mayo, partido que concentra la mayor parte de los casos.

EDUCACIÓN

Otro de los datos que nos interesa destacar es el referido a la Educación. El nivel educacional del jefe del hogar es altamente determinante en su probabilidad de competir adecuadamente en el mercado laboral. Ya que mientras menos años de educación haya aprobado un individuo, menores son los ingresos que este posiblemente obtendrá. Esta situación se ve agravada cuando existe un alto número de personas dependientes en el hogar, ya que ello conlleva una menor movilidad geográfica, que restringe al jefe del hogar a buscar trabajo en zonas donde éste es más abundante. Además, la facilidad de acceso a programas de capacitación se reduce cuando el perceptor de ingresos es responsable de mantener a muchas personas, perdiendo así una oportunidad de elevar los ingresos futuros (CEPAL / DGEC, 1988b).

Generalmente, la determinación de un nivel crítico para este indicador es sensible al tipo de entorno del hogar, ya que la participación en el mercado laboral en zonas rurales no requiere de niveles educativos tan altos como en zonas urbanas. En particular el territorio en el que nos referimos posee amplias zonas rurales pero el asentamiento de la población como se vio más arriba sigue siendo en los aglomerados urbanos.

Caracterización del empleo del Provincia de Buenos Aires (población total) según calificación de la tarea y rama de actividad. 1er Trimestre 2024. En porcentaje

Indicador	Total 31 aglomerados urbanos	Total 6 aglomerados urbanos	Partidos GBA	Agglomerados Interior PBA
Población ocupada				
Calificación de la tarea	100,0	100,0	100,0	100,0
Profesional	10,1	7,9	7,4	10,4
Técnico	17,3	17,3	16,9	19,8
Operativo	55,1	57,6	58,0	55,5
No calificado	17,1	16,6	17,1	14,1
Ns /Nr calificacion	0,4	0,6	0,7	0,1
Valores no contemplados	0,0	0,0	0,0	0,0
Rama de actividad	100,0	100,0	100,0	100,0
Activid. Primarias	1,1	0,8	0,5	2,1
Industria Manufact.	11,4	12,9	13,5	9,7
Construccion	7,8	7,4	7,4	7,6
Comercio	18,8	19,7	20,0	17,8
Hoteles y Restorants	4,1	3,8	3,8	3,8
Transporte/Almacen y Comunicac.	7,9	8,6	9,1	6,1
Servicios Financieros Inmuebles alq. y emp	11,6	11,7	11,7	11,5
Administ. Pública Defensa y Seg. Social	7,9	6,2	5,4	10,8
Enseñanza	7,8	7,5	7,0	9,9
Servicios Sociales y de Salud	7,2	6,5	6,5	6,7
Servicio Domestico	6,2	6,2	6,3	5,5
Otros Servicios Comunit. Soc y Par	5,5	5,7	5,5	6,6
Otras Ramas	1,2	1,4	1,4	1,2
Activid. no bien especific.	1,4	1,7	1,8	0,7

Fuente: Dirección Provincial de Estadística a partir de Encuesta Permanente de Hogares. INDEC.

Como se observa en el cuadro precedente el 85% de los empleos requeridos implican algún grado de conocimiento y formación, a su vez de la población ocupada, en los agglomerados del interior de la provincia de Buenos Aires, la suma de la participación en el empleo de personas con educación superior y universitaria completa y de personas con educación superior y universitaria incompleta alcanzó un 45,4%. Esta participación disminuye 11,8 p.p en los partidos del GBA⁵.

Por su parte los datos referidos a la Educación publicados por la Dirección Provincial de Estadística de la Provincia de Buenos Aires, indican que los Municipios que componen la Microrregión tienen una Tasa de promoción

⁵ Mercado de Trabajo. Tasas e Indicadores Socioeconómicos I Primer Trimestre 2024.
<http://www.estadistica.ec.gba.gov.ar/dpe/index.php/sociedad/mercado-laboral/indicador-sintetico-tasas-basicas>

efectiva del nivel secundario⁶ promedio de 88,5 de la población en edad escolar (de 13 a 17) que efectivamente asiste y se encuentra escolarizada.

Tasa de promoción efectiva del nivel secundario. Por municipio. Provincia de Buenos Aires. Relevamiento anual 2010/11-2021/23

TOTAL PROVINCIA	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23
MUNICIPIO	87.0	99.3	91.7	90.3
ALBERTI	90.5	99.6	92.0	90.9
CHIVILCOY	85.3	98.7	91.6	88.9
NAVARRO	91.2	95.8	89.5	84.3
25 DE MAYO	91.4	97.6	90.2	89.9
PROMEDIO				88.5

Fuente: Dirección General de Cultura y Educación de la provincia de Buenos Aires. Dirección de Información y Estadística. Relevamiento Anual 2010-2023⁷.

Para conocer qué porcentaje de la población en edad de recibir educación secundaria efectivamente concurre a recibir sus estudios no tenemos datos concretos, ya que no son producidos. Los datos más recientes publicados son los de la Encuesta de Juventudes⁸ realizada en el 2016 por la provincia de Buenos Aires. Allí se indicaba que a nivel provincial sólo el 41,6% de los jóvenes (entre 14 y 29 años) concurren a algún establecimiento educativo

SÓLO EL 20% DE LAS PERSONAS DE 20 A 29 AÑOS CONTINÚA ESTUDIOS DE FORMACIÓN UNIVERSITARIA, TERCIARIA O TÉCNICA

formal, y el 58,3% no asistía pero asistió y solo un 0,1% nunca asistió. Y dicha asistencia no registraba grandes diferencias por sexo.

Mientras que entre los jóvenes de 15 a 19 años (edad que corresponde que asisten a secundaria) asiste un 75,6%. También mostró una tendencia a medida que aumenta la edad de los jóvenes, el porcentaje de asistencia disminuye. En el resto de los grupos

⁶ Por municipio. Provincia de Buenos Aires. Relevamiento anual 2010/11-2021/23

⁷ Publicado por la Dirección Provincial de Estadística de la provincia de Buenos Aires, incluye Nivel Secundario de Educación Común y de las Modalidades Técnico Profesional y Artística.

⁸ Fuente: EPJ 2016. Dirección Provincial de Estadística.

etarios la asistencia alcanza solo un 4,7% de los jóvenes entre 20 a 24 años y un 4,3% de los que tienen entre 25 y 29 años. La asistencia es levemente mayor en varones que en mujeres (29,1% y 27,4% respectivamente). El secundario es el mayor nivel alcanzado entre los jóvenes con un 66,4%, de ese porcentaje sólo el 25,8% declara haberlo finalizado contra un 43,7% que declaraba tener el secundario incompleto.

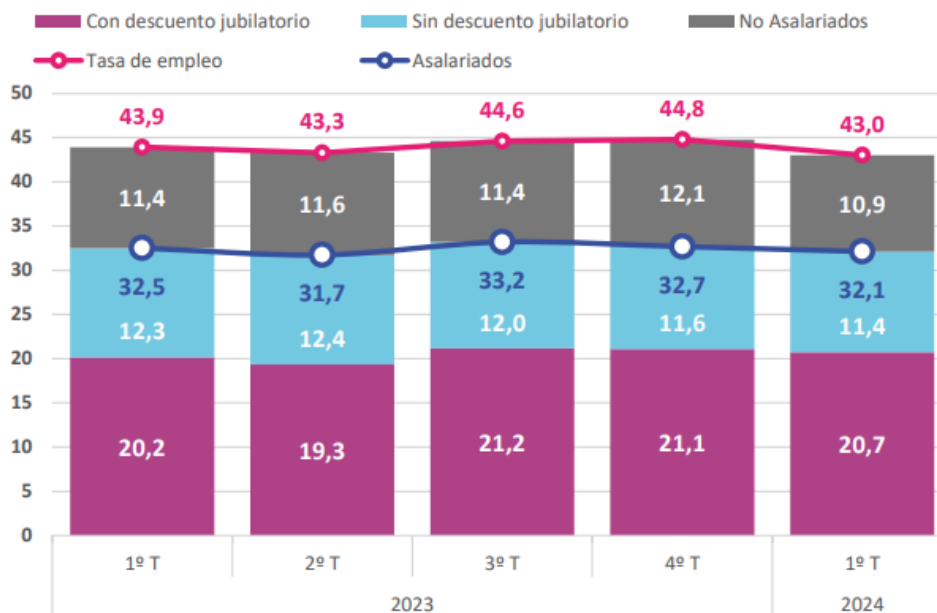
Se estima a su vez que de las personas entre 20 y 29 años que tienen edad de asistir al nivel superior (terciario, universitario y postuniversitario) sólo el 22,5% asiste a un establecimiento educativo. De ellos casi un 80% lo hace a nivel superior, mientras un 19,5% muestra una trayectoria inconclusa al estar asistiendo aún al secundario.

MERCADO LABORAL

Los datos referidos al empleo a nivel provincial publicados recientemente⁹ arrojan varias tendencias que se confirman en períodos recesivos, en primer lugar el ajuste en personal comienza por los asalariados informales. A su vez la tasa de informalidad del empleo representa en términos porcentuales la mitad de la del empleo formal.

⁹ Datos a primer trimestre de 2024. Publicado en julio de 2024. Informe sobre Mercado De Trabajo Tasas e Indicadores Socioeconómicos. Total 6 aglomerados de la provincia de Buenos Aires Datos del primer trimestre de 2024. Dirección Provincial de Estadísticas. Ministerio de Economía PBA.

Gráfico 7. Composición de la tasa de empleo (población total) por categoría de asalariados y no asalariados y asalariados por condición de aporte jubilatorio. 1er Trimestre de 2023 a 1er Trimestre 2024. En porcentaje



Fuente: Informe sobre Mercado De Trabajo Tasas e Indicadores Socioeconómicos. Total 6 aglomerados de la provincia de Buenos Aires Datos del primer trimestre de 2024. Dirección Provincial de Estadísticas. Ministerio de Economía PBA.

Respecto al mercado de trabajo en la Microrregión, podemos decir que la mayor cantidad de personas que integran la Población Económicamente Activa (PEA) -tienen una ocupación o que sin tenerla la están buscando activamente- provienen de edades que oscilan entre los 30 y los 44 años de edad y que, en general es aproximadamente un 50% de la población total para los cuatros distritos.

Por otro lado, la Tasa de Desocupación más elevada corresponde a Chivilcoy, con un 7,27% de la población. Cabe mencionar aquí que la Tasa de Desocupación femenina de todos los distritos, como mínimo duplica a la masculina, siendo Alberti el caso con mayor diferencia, constituyendo la Tasa más del triple de la población femenina que masculina.

La población Económicamente Activa (PEA) de la Microrregión la integran las personas con edad entre 30 y 44 años.

Por otro lado, y en relación a los 4 distritos que componen la Microrregión, el rubro que mayor cantidad de mano de obra ocupa es el Comercio al por

mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas. Luego, la ocupación se centraliza en Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, Industria manufacturera, Construcción y, Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico; actividades de los hogares como productores de bienes o servicios para uso propio.

PEA.

Partidos de la Microrregión Centro Norte de la PBA.

	Alberti		Chivilcoy		Navarro		25 de Mayo	
Población total	12.982		70.839		19.899		35.563	
Población económicamente activa	6.463	49,78%	36.799	51,95%	10.150	51,01%	18.137	51,00%
PEA ocupada	6.151	95,17%	34.125	92,73%	9.585	94,43%	17.110	94,34%
PEA desocupada	312	4,83%	2.674	7,27%	565	5,57%	1.027	5,66%
Población no económicamente activa	3.937	30,33%	20.571	29,04%	5.548	27,88%	10.266	28,87%

Fuente: Elaboración propia en base a datos Censo 2022 INDEC

Está comprobado que la inversión en Educación y calificación, construyen y consolidan capital social, traducido en un mayor índice de desarrollo económico y social, debido a la ampliación de las redes sociales en el entorno. En este sentido, como se ha señalado anteriormente en las localidades que componen la Microrregión, el acceso al sistema educativo representa la principal y casi única fuente de creación de capital social no sólo para los niños, sino también para sus padres, o para sectores de la población generalmente excluidos. Además la vinculación de las familias con las instituciones educativas también genera oportunidades de vinculación con redes laborales.

La oferta académica post secundaria se encuentra limitada a la localidad de Chivilcoy. Siendo esta la única localidad que ofrece nivel superior, desde cursos de extensión universitaria, tecnicaturas y carreras de grado. Asimismo, cuenta con un Centro Regional de la Universidad Nacional de Luján y con el Centro Universitario Chivilcoy, una dependencia de carácter municipal, en donde se pueden cursar 15 carreras (según el período lectivo) de 8 universidades nacionales públicas. Su matrícula anual es de aproximadamente 1.700 estudiantes, de los cuales 1.200 se encuentran estudiando carreras universitarias y otros 500 estudiantes participan de los ciclos de extensión que allí se ofrecen. Cabe mencionar que este Centro

acoge la afluencia de una cantidad importante de estudiantes que provienen de otros distritos de la región, en donde la oferta académica sea nula o escasa.

En efecto, una vez establecida la vinculación entre el sistema educativo y la formación de capital social, y la consecución del desarrollo económico y social, cabe señalar la importancia que tiene la correlación entre el tipo de educación y la oferta educativa con respecto a los aparatos productivos locales, sobre todo a la hora de procurar un mayor desarrollo económico y social. Un problema que se plantea corrientemente es la falta de adecuación entre las capacidades y habilidades adquiridas a través de la educación y las requeridas por el mercado de trabajo.

ESCENARIO MACROECONÓMICO NACIONAL

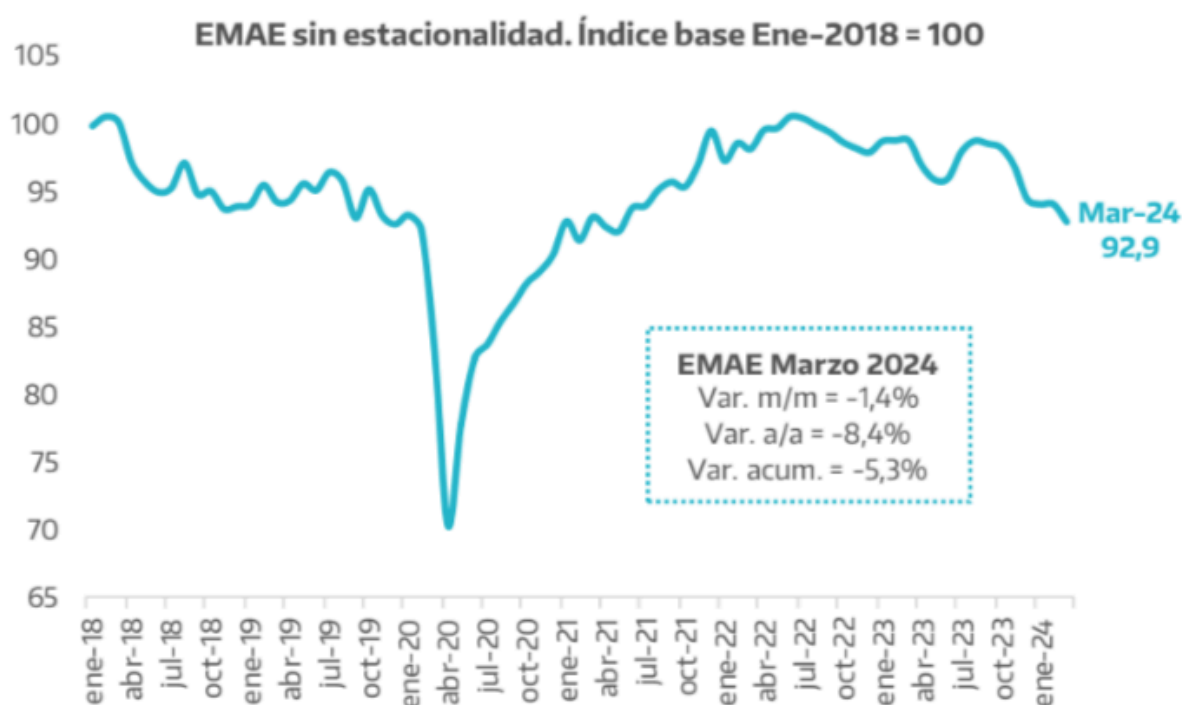
La crisis que atraviesa la actividad económica en la Argentina es la más profunda desde la salida de la pandemia. Según informó el Indec, el índice desestacionalizado del nivel de actividad de marzo (140,1) fue el más bajo desde diciembre de 2020.

A diferencia de los datos de industria y construcción que informó el Instituto, la información oficial sobre la actividad en su conjunto llega hasta marzo. El Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE) registró una baja del 8,4% en el tercer mes del año, en comparación a igual mes del año pasado. De esa manera, el primer trimestre cerró con una caída en el nivel de actividad del 5,3%, el único sector que tiene números positivos en comparación a igual mes del año 2023 es el de la producción agropecuaria ligada a la exportación de granos¹⁰. En particular, los números del 2023 se vieron fuertemente deteriorados producto de la brutal sequía que tuvo que afrontar el país.

¹⁰ INFORME AGROPECUARIO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Coyuntura Agropecuaria de la provincia de Buenos Aires. Datos al I trimestre de 2024.

https://www.estadistica.ec.gba.gov.ar/dpe/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=189&Itemid=242

En tanto, la economía bonaerense se contrajo 3,3% interanual en Febrero, lo que derivó en un descenso acumulado del 3,8% en los primeros dos meses del año. En la comparación mensual sin estacionalidad se observó un leve aumento del 0,5% (aunque se ubica 2,1% del nivel de Noviembre de 2023).



La retracción de marzo fue la quinta, tras los malos resultados medidos en noviembre (-0,9%), diciembre (-4,5%), enero (-4,1%) y febrero (-3%). El último resultado positivo se dio en octubre pasado, cuando el EMAE mostró una variación del 1% a favor.

En la medición interanual, seis sectores de actividad que conforman el EMAE registraron subas, entre los que se destacan agricultura, ganadería, caza y silvicultura (+14,1% ia) y explotación de minas y canteras (5,9% ia). Las otras actividades que mejoraron fueron “servicios sociales y de salud” (1%), “enseñanza” (0,9%) y “administración pública y defensa”.

Pero el dato más relevante fue la magnitud de la retracción en los otros 9 sectores analizados por la estadística oficial, algunos de ellos de valor clave para la economía. El mayor desplome se dio en la construcción (-29,9% ia),

como producto de la interrupción total de las obras públicas dispuesta por el Gobierno para priorizar el equilibrio de las cuentas públicas¹¹.

También se registraron fuertes caídas en industria manufacturera (-19,6% ia), que junto con comercio mayorista, minorista y reparaciones (-16,7% ia) aportaron 6,6 puntos porcentuales a la caída interanual del EMAE. Fue negativo también el desempeño del rubro de “impuestos netos de subsidios” (-11%), “intermediación financiera” (-15,2%), “actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler” (-3,1%), “electricidad, gas y agua” (-7,5%), “transporte y comunicaciones” (-1,4%), “otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales” (-2,7%) y el rubro de “hoteles y restaurantes” (-1,5%).

¹¹ Consultar ANEXO I, Apéndice de perspectivas económicas para Argentina.

CUADRO RESUMEN DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA PROVINCIAL I TRIMESTRE 2024

	Indicador	Unidad	Período	Último dato	Acumulado
Nivel de actividad	PIB	Var. a/a en %	IV trim 23	-1,4	-1,6
	EMAE		Mar-24	-8,4	-5,3
	IPI		Mar-24	-21,2	-14,8
	ISAC		Mar-24	-42,2	-30,3
	UCI	en %	Mar-24	53,4	
		Var a/a en p.p.		-13,9	
Indicadores de empleo y sociales	Tasa de desocupación	% PEA	IV trim 23	5,7	
	Trabajadores registrados ⁵	Var. m/m en miles de personas	Feb-24	34,2	-9,8
	Pobreza ⁴	en %	II Sem 23	41,7	
	Indigencia	en %		11,9	
Precios	IPC nacional	Var. a/a en %	Abr-24	8,8	65,0
	Tipo de cambio ¹	\$ por US\$	Abr-24	876,75	
		Var. m/m en %		2,3	8,4
Sector externo	Reservas internacionales ²	millones de US\$	Abr-24	27.578	
		Var. m/m en %		1,7	19,5
	Exportaciones de bienes	millones de US\$	Abr-24	6.527	23.934
		Var. a/a en %		10,7	9,8
	Importaciones de bienes	millones de US\$		4.708	17.777
		Var. a/a en %		-22,7	-23,8
	Saldo comercial	millones de US\$		1.819	6.157
		Var. a/a en mil. US\$		2.012	7.694
	Cuenta corriente	% PIB	IV trim 23	-2,2	-3,3
Sector fiscal y deuda	Resultado primario	% PIB	IV trim 23	-1,8	
	Resultado financiero			-3,0	
	Deuda pública ³		IV trim 23	157,9	

EMAE: Estimador mensual de actividad económica

IPI: Índice de producción industrial manufacturero

ISAC: Índice sintético de la actividad de la construcción

UCI: Utilización de la capacidad instalada

PEA: Población económicamente activa

¹ cierre del período

² cierre del período

³ Deuda Bruta de la Administración Central

⁴ No incluye indigencia

⁵ Serie desestacionalizada

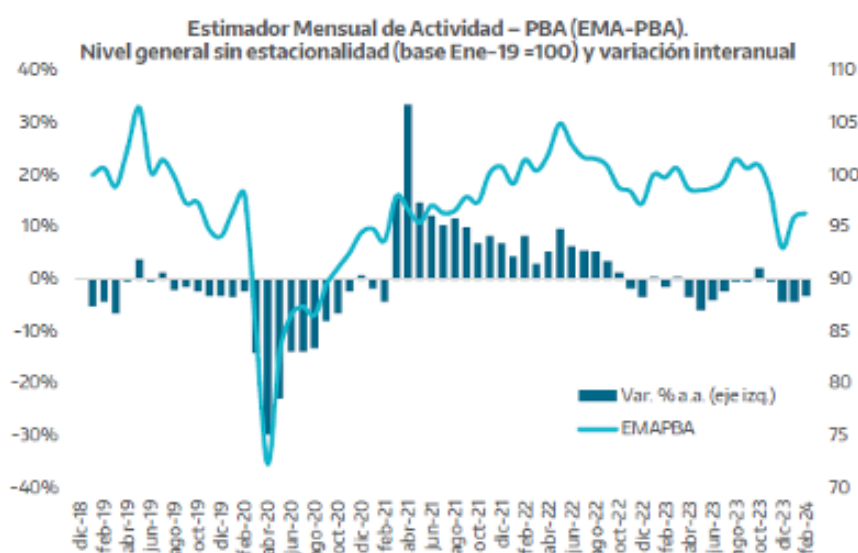
Fuente: CEI en base a INDEC, Ministerio de Trabajo, BCRA, MECON.

Fuente:Informe Monitor Productivo. Abril 2024¹²

¹² https://www.gba.gob.ar/produccion/informes_productivos

LA ECONOMÍA BONAERENSE

La economía bonaerense se contrajo 3,3% interanual en Febrero, lo que derivó en un descenso acumulado del 3,8% en los primeros dos meses del año. En la comparación mensual sin estacionalidad se observó un aumento del 0,5% (aunque se ubica 2,1% del nivel de Noviembre de 2023).



Fuente: Informe Monitor Productivo: Abril 2024

https://www.gba.gob.ar/produccion/informes_productivos

Industria

El Índice de producción industrial manufacturero (IPI) del INDEC tuvo una caída interanual del 21,2% en Marzo (desde la pandemia no se registraba un descenso de esta magnitud). De esta manera, acumuló en el primer trimestre de 2024 una contracción del 14,8%.

En la comparación mensual se derrumbó 6,3% respecto de febrero (sin estacionalidad), acumulando una contracción de 15,8%.

A nivel provincial, se registraron descensos interanuales casi generalizados (tanto en la comparación interanual de Marzo como en el primer trimestre

de 2024). Las mayores caídas se dieron en la producción siderúrgica, derivados del petróleo, fabricación de automóviles, industria cementera y metalúrgica.

Construcción

De acuerdo al Indicador sintético de la actividad de la construcción (ISAC) del INDEC, el sector se desplomó -42,2% interanual en Marzo (mayor caída desde la pandemia) y acumuló una contracción del -30,3% en el primer trimestre de 2024.

En la medición mensual sin estacionalidad, la actividad se contrajo un 14,2% a nivel nacional (acumulando desde noviembre un descenso del 32,9%), operando al menor nivel desde mayo de 2020.

En la PBA, la producción de minerales descendió un 42,6% interanual en Marzo (-32,7% en el primer trimestre) mientras que los despachos de cemento se contrajeron un 43,1% en la misma comparación (y -24,2% respecto de Ene-Mar de 2023).

Consumo

En marzo el gasto con tarjetas registró un descenso del 18,6% interanual, acumulando en el primer trimestre del año una caída del 22,0%. En tanto, en la comparación mensual sin estacionalidad el indicador tuvo un nuevo repunte del 5,5% respecto de febrero de 2024.

Por su parte, las ventas en supermercados medidas a valores reales cayeron un 10,6% interanual en Febrero: se registraron descensos en los rubros de electrónicos (-43,4%), indumentaria (-37,8%), alimentos y bebidas (-7,6%) mientras que artículos de limpieza creció un +6,0%.

Exportación

En febrero las exportaciones de la Provincia de Buenos Aires volvieron a crecer de la mano de los productos primarios: +4,3% interanual, alcanzando los USD 2.037 millones, aportando el 36,8% del total nacional.

Como resultado, en el primer bimestre de 2024 el monto exportado ascendió a USD 4.179 millones (38,2% del total a nivel nacional), acumulando un aumento del 9,0% respecto del año pasado. La expansión en este período

estuvo apuntalada por los productos primarios y las manufacturas de origen agropecuario.

Empleo

En el primer mes de 2024 se registró un descenso del empleo registrado en el sector privado a nivel nacional del 0,5% mensual sin estacionalidad (quinto mes seguido), al tiempo que hubo un aumento del 0,5% interanual (mostrando una importante desaceleración en su tasa de crecimiento). Sobresale la fuerte caída del empleo en el rubro construcción: -4,6% mensual (sin estacionalidad), mientras que en la comparación interanual se desplomó un 11,1% (-50.065 empleos respecto de enero de 2023).

En la Provincia de Buenos Aires también descendió mensualmente el trabajo registrado: -0,6% respecto de Diciembre de 2023. En tanto, se observa una fuerte desaceleración en la tasa de crecimiento interanual del empleo, apenas 0,8% en enero de 2024.

Financiamiento

En este contexto de caída de la actividad, el financiamiento PyME a través del sector bancario y del mercado de capitales registró en Marzo una caída interanual del 30,9% y 6,8%(montos operados a valores reales), respectivamente.



Actividad Económica Microrregión.

La composición del Producto Bruto Geográfico (PBG) de la microrregión Centro Norte de la PBA, tiene como principales sectores de actividad económica el Agropecuario, Comercial e Industrial, que aportan el 32,17%, 12,55% y el 9,81% respectivamente al PBG.

Sobre este contexto la Agenda proyectos intentará convertirse en una herramienta que apunte las bases para el desarrollo sostenible de la Microrregión, proponiendo iniciativas que simienten el futuro de la región desde sus capacidades naturales, siendo respetuosos del ambiente e integrando a todos los individuos y comunidades en dichas propuestas.

Se postula como objetivo alcanzar el desarrollo sostenible generando crecimiento endógeno. Proponiendo proyectos que promuevan la reinversión de la riqueza local en la comunidad a través de proyectos productivos que agreguen valor a la materia prima. En otras palabras, la

Microrregión podrá alcanzar el desarrollo sostenible proyectando un crecimiento económico sobre la base de proyectos a largo plazo que promuevan las industrias del sector de servicios, de tecnología y de innovación ligados al agro, haciéndolos atractivo para los inversores locales con fuerte raigambre cultural y productiva en la región. Aquí compartimos los postulados del Grupo del Banco Mundial (2015) que señala que la alta productividad es esencial para el desarrollo y el crecimiento a largo plazo, así como para la participación en el mercado global (Glaeser y Xiong 2017). En este sentido, creemos que estratégicamente lo que conviene a la Microrregión es orientar los esfuerzos a alcanzar competitividad sistémica y agregar valor a través de la innovación y el desarrollo de productos ligados al sector primario.

EL PROBLEMAS DE LOS DATOS

Como suele suceder, obtener datos de la microeconomía actualizados se torna en un desafío al interior de la provincia de Buenos Aires. En este sentido, una de las propuestas que integran la Agenda de Proyectos es crear un observatorio económico de la microrregión que genere datos sobre la industria, el consumo real local, el empleo formal e informal y que pueda llevar el pulso mensual de la actividad económica.

LAS DIMENSIONES DE SOSTENIBILIDAD DE LA AGENDA DE DESARROLLO REGIONAL

Los Proyectos de la Agenda Estratégica fueron elaborados sobre cuatro dimensiones clave que funcionan como principios rectores que guían toda la agenda del desarrollo sostenible de la microrregión y sus sectores económicos. Estas dimensiones son de alcance universal y propuestas por Naciones Unidas como metodología indispensable en la planificación para el desarrollo y para nosotros representa nuestra misión como equipo de trabajo y el producto que pretendemos brindar.



Estas son: la sostenibilidad económica, la sostenibilidad social, la sostenibilidad ambiental y la sostenibilidad espacial. Todas ellas son consideradas constantemente en cada iniciativa propuesta y en cada una

de las fases del ciclo de vida de los proyectos, ya que ellas funcionan como metas transversales generales descritas en la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030.

La “sostenibilidad espacial” es un indicador subyacente importante para la gestión eficiente del desarrollo urbano, y se sustenta en las otras tres dimensiones que implican: no dejar a nadie atrás, garantizar economías urbanas sostenibles e inclusivas y garantizar la sostenibilidad ambiental.

En este sentido el Grupo del Banco Mundial (2015) que señala que para que las ciudades tengan valores de PIB que superen los USD 20,000, se deben cultivar las industrias del sector de servicios, de tecnología y de innovación. Como se observó anteriormente la alta productividad es esencial para el desarrollo y el crecimiento a largo plazo, así como para la participación en el mercado global.

Entonces para alcanzar el crecimiento económico y la sostenibilidad económica se necesitan promover al menos 2 componentes claves:

1. Creación de Empleo y Medios de vida
2. Productividad y Competitividad.

SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA EN EL ESPACIO MICRORREGIONAL

Pensar en la sostenibilidad económica de la microrregión Centro Norte de Provincia de Buenos Aires, nos obliga a considerar que los proyectos de la Agenda Estratégica deberán propender a:

- Crecimiento económico sostenido e inclusivo con empleo para todos como elemento clave del desarrollo sostenible.
- Entiende que las ciudades son lugares donde debe propiciarse la igualdad de oportunidades, que permitan a los ciudadanos vidas productivas y prósperas.
- Promueve el aumento de la productividad económica proporcionando a la fuerza laboral “acceso a oportunidades para generar ingresos y a conocimientos, aptitudes y centros educativos que contribuyan a una economía innovadora y competitiva”

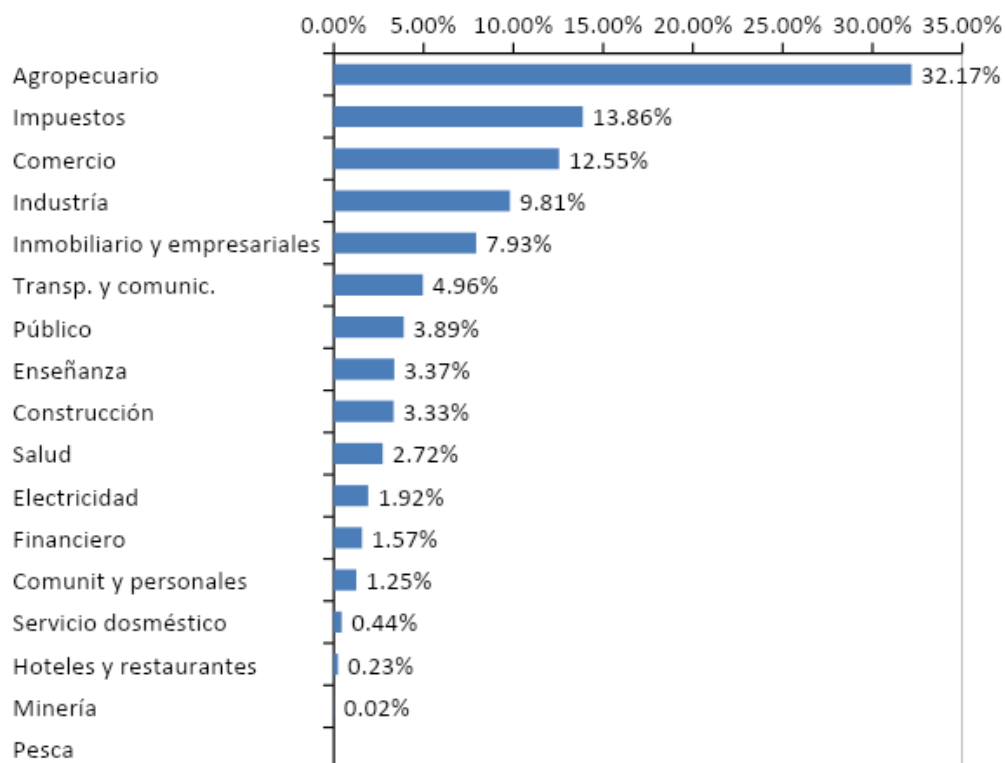
- La productividad económica debe alcanzarse mediante el empleo y el “trabajo decente” y las oportunidades de subsistencia en ciudades y asentamientos humanos. Destaca la importancia de la transición de la fuerza laboral informal en las ciudades al sector formal.

Desde la Microrregión consideramos que una estrategia sólida de desarrollo económico debe incluir a las partes interesadas en el diseño de políticas. Los gobiernos que buscan hacer crecer las industrias existentes en sus territorios y cultivar otras nuevas deben trabajar con las partes interesadas de la industria para entender sus necesidades y requisitos al diseñar políticas y programas.

En el marco de la agenda se propone crear una institución supralocal de carácter regional, que incluya actores públicos y privados donde los gobiernos trabajen codo a codo con los empresarios locales y las instituciones del entorno. Si todos los actores del territorio son parte del proceso de diseño de las estrategias y proyectos nos aseguramos tener el conocimiento de primera mano de las industrias de sus costos y beneficios, de sus escalas y tipos de negocios. Este conocimiento posibilitará considerar en el diseño de políticas las necesidades y debilidades locales frente a las grandes corporaciones multinacionales quienes puede llegar con grandes inyecciones de capital e inversión, en detrimento de las pequeñas y medianas empresas (pymes) que por lo general surgen del talento local y constituyen parte de la identidad y cultura regional.

Al observar los de la estructura del Producto Bruto Geográfico queda claro que la estructura económica productiva de la microrregión se asienta sobre el sector agropecuario y que a partir de él se estructuran el resto de los sectores. Recién en cuarto lugar aparece la industria con un 9,8 %.

Estructura PBG Microrregión



Fuente: elaboración propia en base “Producto Bruto Geográfico de la Provincia de Buenos Aires por Partido 2021”

A su vez, según información del Ministerio de Desarrollo Agrario bonaerense en 2021, la participación de las exportaciones de Buenos Aires en el total exportado por el país, en los tres primeros trimestres del año, representaron el 29,2 por ciento de los productos primarios agropecuarios y el 30,2 por ciento de las Manufacturas de Origen Agropecuario –malta, subproductos del maíz, pellets, harina de trigo, aceite de soja, subproductos de soja y girasol, aceite de girasol y biodiesel–.

A junio de 2022, según el informe de “Coyuntura del comercio externo agroindustrial” elaborado también por el ministerio bonaerense, el acumulado de exportaciones agroindustriales desde la PBA alcanzaban los 6412 millones de dólares, 39 por ciento más que el mismo periodo del 2021 y el mayor valor en el lustro analizado 2017-2022.

La incidencia del sector del agro está fuertemente impulsada por el mercado externo, las exportaciones y el gasto público no son suficientes para impulsar la creación de empleo; el consumo privado será el principal motor del crecimiento del empleo en los próximos años. El mayor crecimiento se da aparentemente en los sectores de servicios como salud, finanzas, educación, transporte y entretenimiento. En los países en desarrollo, el gran sector informal puede limitar el consumo debido a la falta de acceso al crédito para realizar inversiones en vivienda, educación o negocios (Augustinraj y otros, 2018).

Para lograr la sostenibilidad económica entonces deberá trabajarse sobre una serie de estrategias que permitirán el crecimiento económico con inclusión.

Estás son:

1. Crear entornos de negocios.
2. Construir infraestructura de conectividad para empresas.
3. Agrupaciones industriales y competitividad

Crear entornos de negocios.

La Microrregión debe crear centros de desarrollo empresarial, programas de préstamos y subvenciones, asistencia técnica y oportunidades de visibilidad pública para las pymes, y pueden configurar estos servicios de manera programática en torno a industrias de interés (Grupo del Banco Mundial, 2015b).

También será necesario desarrollar oportunidades de financiamiento, los dueños de negocios y empresarios pueden necesitar acceso a capital o crédito para impulsar empresas o el desarrollo de mercados.

Innovación y Tecnología .

Construir infraestructura digital para habilitar los servicios y el comercio. Algunos de los servicios de más rápido crecimiento en el mundo son los habilitados por las tecnologías digitales. El comercio electrónico es un buen ejemplo. En la India, mientras que la infraestructura física sigue rezagada detrás de los estándares mundiales, la infraestructura digital ha crecido

considerablemente debido a las innovaciones en el sector de las telecomunicaciones (Augustinraj, 2018).

Para crear nuevos puestos de trabajo, es necesario promover proyectos vinculados con otros sectores de “crecimiento” como la infraestructura, las energías renovables, la educación y otros. Históricamente, los gobiernos gastan menos en los sectores de infraestructura y construcción, que tienen el potencial de crear millones de puestos de trabajo. Estos tipos de trabajo incluyen arquitectura, ingeniería, construcción calificada y trabajos menos calificados.

Del mismo modo, los proyectos del sector de las energías renovables (eólica y solar, tecnologías de eficiencia energética, entre otros) demandan mano de obra calificada y sin calificación.

Productividad y competitividad

Aumentar la productividad económica de la microrregión hace posible que la fuerza laboral tenga acceso a oportunidades para generar ingresos, a conocimientos, aptitudes y centros educativos que contribuyan a una economía urbana innovadora y competitiva.

La productividad y la competitividad se asocia a la idea de una gran ciudad desarrollada, el vínculo entre productividad y urbanización es producido por economías de aglomeración, que agrupan servicios, hogares y recursos.

Uno de los objetivos de la Agenda estratégica es que a través de la estrategia asociativa de 4 partidos aprovechar los beneficios que se derivan de la aglomeración resultante. A través de pensar la actividad económica ya no desde los límites municipales sino desde una concepción regional permite enfrentar el contexto juntos sin tener que pasar individualmente por las mismas experiencias y sobre todo errores, ampliando el mercado ofrecido y eliminando las externalidades negativas de las grandes aglomeraciones.

Porter (1998)¹³ propuso la noción de “agrupación industrial” y competitividad, basadas en cadenas de valor y cadenas de suministro. Así, las empresas pueden formar agrupaciones en las que se encuentren

¹³ Michael E. Porter's. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. 1998.

trabajadores adecuados. Esta idea se relaciona con las industrias terciarias y de alta tecnología, donde los trabajadores altamente educados y las redes empresariales pueden facilitar el crecimiento de varias empresas similares. La misma estrategia puede desarrollarse a nivel de proveedores y cadenas de suministro comunes a las industrias de la región.

El Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 establece la intención de promover vínculos económicos positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales mediante el fortalecimiento de la planificación del desarrollo nacional y regional.



El ODS 11 es: "Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles"

En la Meta 11.A se establece que *"el valor de la producción económica de una ciudad, en relación con su fuerza laboral, se mide por el producto interno bruto (PIB) y se incrementa en una mejor asignación de los factores de producción por su productividad"*.

A su vez, la productividad se puede describir mediante múltiples indicadores económicos; la producción de las empresas dentro de un municipio (a menudo expresada como PIB per cápita), así como los ingresos y los salarios individuales, pueden servir como descriptores para comparar diferentes jurisdicciones.

Glaeser y Xiong (2017) analizando *la productividad urbana en el mundo en desarrollo* señalan que en las ciudades del mundo en desarrollo la productividad laboral parece ser mucho mayor que en las zonas rurales, e históricamente la urbanización está fuertemente correlacionada con el crecimiento económico.

La educación parece ser un fuerte complemento de la urbanización, y el capital humano empresarial se correlaciona fuertemente con el éxito urbano. Sugieren que hacer que las ciudades sean más habitables puede generar beneficios económicos al atraer talento de otras zonas, ciudades o regiones.

Reducir las externalidades negativas de la vida urbana requiere una combinación de infraestructura, incentivos e instituciones. Las instituciones

apropiadas pueden ser autoridades públicas independientes, asociaciones público-privadas y entidades sin fines de lucro, según el entorno.



SOSTENIBILIDAD ESPACIAL

**ESTRATEGIA: PENSAR
Y ACTUAR
COLECTIVAMENTE
PARA POTENCIAR LAS
INDIVIDUALIDADES**

La clara y fácilmente comprobable asimetría de desarrollo de las diferentes regiones del país y de la provincia de Buenos Aires, agudizada en las últimas décadas con el crecimiento de la pobreza y la indigencia, nos induce a pensar e idear nuevos instrumentos de desarrollo local, que involucre a lo cercano. Así, surge la idea de la microrregión, como un ámbito de integración espacial para potenciar las posibilidades de los gobiernos locales y la sociedad civil, en la búsqueda de soluciones a los problemas estructurales comunes con una mirada regional, pero sin perder de vista la estrategia local de cada municipio. Esta idea involucra espacios urbanos y rurales, concebidos en la idea de microrregión, con la intención de desarrollar las potencialidades de los municipios urbanos con las zonas rurales involucradas en el ámbito geográfico circundante.

Hace a la esencia de la existencia y conformación de microrregiones entre otros aspectos, los siguientes:

- la necesidad de crecimiento de las sociedades locales con mayor demanda de calidad de vida;
- la carencia de servicios y bienes de la comunidad y su imposibilidad de obtenerlos;
- la necesidad y esperanza de toda sociedad de contener a las futuras generaciones, que por falta de acceso a empleos y bienes migran a las grandes ciudades o al extranjero, generando una despoblación selectiva;
- la adversidad propia de la geografía, con claras asimetrías de crecimiento económico la provincia y sus regiones;
- la pobreza;

- la falta de coordinación de esfuerzos entre el sector público y privado, la distribución inequitativa de los recursos nacionales y provinciales, entre otros.

Esta es una forma de asociación estratégica no solo entre los gobiernos locales, sino, también, con la sociedad civil, para gestionar el desarrollo mancomunado del área territorial comprendida entre los Municipios partícipes. Su conformación no implica la pérdida de la identidad, idiosincrasia o sentido de pertenencia que cada sociedad tiene como signo particular, sino, se erige como una oportunidad de complementación instrumental, quedando librado a la voluntad de los individuos y organizaciones avanzar o no en otro tipo de integración.

Por ello, el sentido instrumental que la conformación de la microrregión tiene para las comunidades locales que desean asociarse a partir del ideario de la colaboración mutua, se base en la necesidad de lograr un desarrollo integral y sostenible que permita superar las asimetrías de crecimientos que se presentan en sociedades que comparten un espacio físico común o de cercanía.

Desde esta perspectiva, el equipo técnico de este proyecto se propuso como objetivo construir futuros de desarrollo sostenible sobre el paradigma de complementariedad territorial. Promoviendo un desarrollo integrado, justo y sostenible, tanto en las localidades pujantes como en las más rezagadas, sobre la base de la asociatividad entre administración públicas de diferentes escalas (nacional, provinciales y gobiernos locales), el sector privado y el tercer sector.

Las infraestructuras son consideradas como un sistema interconectado que organiza y condiciona las dinámicas territoriales, incidiendo en el acceso de oportunidades de desarrollo, producción, calidad de vida y del ambiente, contribuyendo a revertir los desequilibrios existentes. Y son las herramientas de las que disponemos en la promoción de la sostenibilidad espacial.

La urbanización y la industrialización permite que la mano de obra se traslade del sector agrícola a sectores productivos más diversificados, incluidos la manufactura y los servicios. El Grupo del Banco Mundial es claro en identificar que las ciudades a través de la industrialización y la urbanización pueden desarrollarse hasta el punto de lograr un PIB per cápita superior 10 veces superior al producido sólo con una economía

primaria extractivista de bajos salarios y la estacionalidad e informalidad de los empleos.

Leyendo el territorio

Los territorios y sus características pueden funcionar como un condicionante o como potenciador del desarrollo sostenible de las comunidades que sobre ellos se asientan.

Cuando analizamos la relación entre las características y las dinámicas que atraviesan un territorio, identificamos sinergias, problemáticas y oportunidades para el desarrollo de sus comunidades.

Los sistemas urbanos conforman redes interconectadas compuestas por ciudades de distinta jerarquía, con diversos tipos de vínculos, estableciendo una relación indivisible entre el territorio, el ambiente y los procesos socioeconómicos. Es aquí donde el soporte territorial, en conjunto con los procesos históricos, van a definir las características específicas que configuran a los sistemas. Esto no implica un determinismo geográfico o histórico sino reconocer que estos territorios están constituidos por capas que han modelado y modelan las relaciones entre las ciudades y sus entornos socio-productivos.

Esta perspectiva territorial permite entender a los sistemas urbano-regionales más allá de las divisiones político-administrativas de provincias, y asume que existen complejidades y vinculaciones que trascienden los límites jurisdiccionales. Esto destaca la importancia de un abordaje integral de los sistemas de ciudades dentro del ámbito territorial en el cual se localizan. Es decir que aborda la relación entre el soporte territorial y las dinámicas físico-ambientales, productivas, socioeconómicas e históricas que lo atraviesan. En este sentido, podemos argumentar que los vínculos representan diversas trayectorias históricas que van evolucionando en el tiempo y marcan la relación entre las ciudades, los sistemas de ciudades y el territorio.

Los sistemas de ciudades comparten un territorio dinamizado por actividades económicas que se desarrollan en las propias ciudades y en su entorno regional. La economía de servicios tiende a concentrarse en los centros urbanos, y las actividades agropecuarias o la minería se apoyan en ellos. La vitalidad de esas actividades intensifica los flujos de personas y mercancías e impacta en la configuración territorial. Asimismo, el soporte

geomorfológico particular (llanura, montañas, cursos de agua), en conjunto con las infraestructuras de conectividad, posibilitan y condicionan la intensidad y las dinámicas de los flujos.

Es decir, la presencia de redes viales, ferroviarias e infraestructura aeroportuaria y portuaria incrementa las posibilidades de desarrollo de la actividad económica o su potencial transformación. El entramado de geomorfología e infraestructura como componentes duros del soporte territorial constituye un factor diferencial significativo para el desarrollo de actividades económico-productivas utilizables en distintos momentos históricos.

Los vínculos entre ciudades implican interrelaciones de localización entre centralidades (nodos) y su relación con la red de ciudades. Si bien las relaciones urbanas de proximidad son fundamentales para establecer una red o sistema urbano de vínculos cercanos, existen flujos o vínculos sociales, económico-productivos y administrativos que relacionan centros urbanos en un contexto geográfico mayor, sustentados sobre un territorio y sus infraestructuras de comunicación.

En la complejidad urbana y en los vínculos que se establecen entre sí, los actores públicos y privados responden a lógicas de localización específicas. Por su parte, la gestión pública y sus actividades relacionadas en el territorio contribuyen decisivamente a la creación de centros jerárquicos en las redes urbanas. En la medida en que las sedes de las instituciones estatales son polos de decisión con diferentes jerarquías, dada su estructura administrativa, afectan al territorio en su conjunto. De esta manera, las unidades descentralizadas de las instituciones públicas propagan las decisiones emitidas por las sedes de los poderes públicos y constituyen puntos de referencia para la población. Esta dinámica genera flujos de gestión específicos significativos para la composición de una matriz de enlaces y vínculos entre las ciudades, sobre todo teniendo en cuenta las características territoriales y la complejidad del sistema federal argentino.

Por su parte, la gestión privada considera en la definición de su localización factores de productividad, aglomeración, centralidad y distancia a la demanda, externalidades, ambiente, economías de escala, costos de los sistemas de transporte y costos de oportunidad, entre otros. Las empresas pueden estar localizadas en un centro o multilocalizadas con casas centrales y sucursales en varias ciudades. La localización de las empresas

contribuye tanto a la complejidad urbana como a las relaciones de los sistemas urbanos, pudiendo presentar patrones diferentes, de acuerdo con las especificidades de cada cadena de valor. Estas lógicas no son necesariamente coincidentes con las de la gestión pública.

¿Qué oportunidades brinda la estructura urbana actual?

El espacio urbano es producto de las relaciones de la ciudad con su entorno más próximo. Este proceso refiere a las relaciones locales, dependientes de la contigüidad y de la fricción de la distancia. En general, cuanto más grande y complejo es el centro urbano, menos peso tienen las relaciones de proximidad-contigüidad y aumentan en su economía las relaciones externas. Este proceso de relaciones externas entre ciudades no necesariamente es jerárquico y supera las relaciones de proximidad. Las actividades urbanas establecen conexiones de larga distancia, uniando ciudades de variados tamaños y superando las barreras espaciales clásicas (las fronteras, los límites, el relieve y la presencia o ausencia de una red viaria).

En este sentido, las redes urbanas se componen de tres niveles: el primero es la red en su conjunto, que da la totalidad de las relaciones; el segundo son los nodos que la componen, las ciudades; y el tercero, los agentes que crean las redes de larga distancia que operan a través de los nodos -es decir las empresas y organizaciones diversas (que se desarrollan sobre un territorio que facilita estos vínculos).

El Programa Argentina Urbana (2011) propone como deseable la conformación de un sistema policéntrico de núcleos urbanos, que tiene como característica fundamental la distribución de una serie de atributos entre una cantidad significativa de centros urbanos. Entre esos atributos se encuentran:

1. la población,
2. las dotaciones y equipamientos de infraestructura,
3. la generación de riqueza,
4. la conectividad y la accesibilidad,
5. las capacidades productivas y de iniciativas locales,
6. La atracción para la localización de las actividades económicas y de servicios y la difusión del patrimonio cultural.

El área pampeana, que se ha caracterizado por contener un sistema de asentamientos humanos de múltiples categorías complementarias como soporte de la actividad agropecuaria predominante y estructurada en una red de conectividad mallada y multimodal, está atravesando un proceso de cambio significativo.



Un dato para destacar es que la mayoría de las localidades que recibieron población migrante tienen una función económica especializada en la producción agropecuaria, que se caracteriza por su inserción directa en la economía global y por una organización de la producción basada en la aplicación de un sofisticado paquete tecnológico y una mecanización del trabajo rural.

Estas tendencias tienen consecuencias significativas sobre los procesos de crecimiento urbano: mientras la mayoría de las ciudades menores sufre pérdida sistemática de su población y abandono de su capital construido, ciertas ciudades cabecera aumentan su población y comienzan a registrar fenómenos de pobreza y marginalidad social propios de las grandes ciudades.

Se identifican dos hechos concurrentes que explicarían esta realidad:

1. Por una parte, el patrón organizacional de la nueva ruralidad, que muestra un territorio polarizado en torno a pujantes ciudades medias, en las que se concentran las actividades emergentes a partir de la introducción de un paquete tecnológico que ha aumentado exponencialmente la eficiencia productiva –semilleras, establecimientos industriales de producción de maquinaria agrícola, servicios financieros, etc.– y que presentan como efecto perverso el nuevo paisaje de la denominada agricultura sin agricultores.

2. Por otra parte, el desmantelamiento del sistema ferroviario de pasajeros en la década del noventa, que constituyó el patrón fundacional de las localidades de la región. Este modo de transporte, que garantiza la conectividad regional, no ha tenido otro sustituto más que la motorización individual, penalizando de hecho la mayor demanda de movilidad que exige la concentración de la actividad económica en pocos núcleos.

De las capacidades territoriales de la microrregión

En el ámbito territorial puede destacarse el avance en las tecnologías de georreferenciación y análisis geoespacial, lo que ha permitido expandir el conocimiento de las dinámicas espaciales a un gran nivel. Esto es de gran relevancia en un contexto de mayor complejidad y velocidad de las dinámicas territoriales, tanto en sus dimensiones urbanas como rurales, pues sufren el impacto de los vaivenes de la economía mundial, los fenómenos asociados al cambio climático y las dinámicas migratorias internas e internacionales, entre otros procesos.

Con estas herramientas se puede obtener conocimientos y relacionar datos, lo que no habría sido posible con el análisis aislado de datos socioeconómicos, ambientales o geoespaciales. La ventaja hoy en día es que se puede ordenar del territorio de acuerdo con la demanda de los gobiernos para planificar y gestionar territorios sostenibles en sus diferentes escalas, que sean coherentes con las capacidades de cada territorio y que generen mejores posibilidades de vida para sus habitantes.

El análisis realizado muestra la existencia de una red extendida, dispersa y relativamente homogénea de nodos urbanos, dependiente de localizaciones externas a la microrregión para algunas de las funciones urbanas y servicios más jerarquizados, con cierta hegemonía de Chivilcoy –que no llega a constituirse en primacía de esa ciudad para toda la microrregión.

A pesar de las condiciones socioeconómicas favorables, la evolución demográfica sigue un ritmo muy lento, con escaso crecimiento intercensal; esto puede atribuirse a las condiciones propias de la producción rural en la actualidad, en especial la elevada tecnificación y su escaso requerimiento de empleo no calificado.

Las localidades que integran la microrregión gozan en general de buenos estándares ambientales y calidad de vida, con disfrute de los atributos

urbanos más apreciados y acceso a numerosos servicios. Así se constituyen en núcleos potencialmente atractivos para la localización de población de sectores medios y medios altos de ciudades más grandes, que busquen las condiciones ambientales, sociales y culturales de ciudades intermedias como alternativa de vida (seguramente con la posibilidad de acceso al trabajo y la educación que brindan las tecnologías de la información y la comunicación en la actualidad).

En escala regional, la inundabilidad de la cuenca del Río Salado y las dificultades de accesibilidad (escaso o nulo funcionamiento de las líneas ferroviarias, demora de la construcción de la autovía de la ruta 5, etc.) constituyen problemas territoriales que conspiran contra el desarrollo de la zona.

Las pequeñas localidades interiores, que integran la Microrregión, presentan a escala urbana un grave problema. El modo de desarrollo disperso, que dificulta y encarece la provisión de infraestructuras y equipamientos y el acceso a suelo y vivienda y altera las condiciones ambientales positivas de esas ciudades.

En las localidades interiores, la lejanía al gobierno local puede constituir un obstáculo al mejoramiento de las condiciones urbanas (de hecho, no suelen ser incluidas en los análisis de planificación y gestión). Las localidades más pequeñas pueden afrontar dificultades en el mantenimiento edilicio y del espacio público como producto de la decadencia originada por la despoblación y los déficits de escala.

Estas y otras dificultades pueden ser afrontadas con decisiones relativas a la infraestructura, equipamientos y servicios urbanos y territoriales, su normativa y gestión, atendiendo a mejoramiento de las condiciones de vida de la población y, especialmente, la base económica productiva de la microrregión.

En los informes anteriores (1 y 2) se identificaron una serie de problemas y oportunidades para la microrregión Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires. De forma sintética para retomar el análisis de la información señalada caracterizamos el sistema territorial de la microrregión:

1. La provincia de Buenos Aires se caracteriza por una marcada diferenciación entre las características de la Región Metropolitana de Buenos Aires y La Plata con respecto a su región interior.
2. Esta región del interior bonaerense presenta una marcada homogeneidad de su sistema de ciudades, caracterizado por una red de ciudades intermedias, en general cabeceras municipales, y otra

red de pequeñas ciudades y localidades que integran partidos sin ser cabeceras municipales. Dentro de esta red se destacan como nodos regionales las ciudades portuarias como Mar del Plata y Bahía Blanca, y algunas del interior, como Junín en el noroeste y el sistema Tandil, Azul y Olavarría en el centro-sur.

3. Este interior bonaerense presenta rangos de crecimiento demográfico moderados a bajos, en general por debajo de las medias nacionales y provinciales. Es decir, el estancamiento demográfico no es producto del estancamiento productivo-económico sino de las particularidades sociales y económicas de la producción.
4. La microrregión objeto de este estudio responde a estos parámetros, con la peculiaridad de su ubicación respecto al principal nodo urbano y metropolitano del país, la Región Metropolitana de Buenos Aires - La Plata (RMBA-LP), que engloba a la vez funciones de capitalidad nacional y provincial para el área de estudio. Esta ubicación resulta a la vez lejana en términos de *commuting* (relación entre lugares de residencia y trabajo) cotidiano pero relativamente cercana para otras funciones. Por lo tanto, aunque resulta muy difícil o prácticamente imposible una integración a esa región metropolitana, esta cumple funciones relevantes para la microrregión e inhibe la conformación de una centralidad microrregional claramente definida.
5. En ese contexto, cobran importancia como factores de jerarquización territorial las vías de comunicación regional, en particular las que comunican con la Región Metropolitana de Buenos Aires - La Plata, que a sus funciones nacionales y provinciales agregan las definidas arriba para la microrregión. La principal vía de comunicación regional es en tal sentido la Ruta Nacional N° 5. Su par ferroviario, el Ferrocarril Sarmiento, adolece en la actualidad de un servicio esporádico que no permite equiparar con la capacidad vial de la Ruta 5 para el transporte automotor público y privado. Otra Ruta de similares características es la Nacional N° 205, si bien se desarrolla por fuera de los límites de la microrregión.
6. El sistema hídrico de la cuenca del Río Salado no tiene carácter estructurante del territorio en estudio, al carecer de funciones tanto de movilidad y transporte como de eje productivo. Por el contrario, constituye una barrera dentro del sistema básicamente homogéneo de la llanura pampeana. Por sus características, inhibe la localización urbana.

7. Las cabeceras de partido de Chivilcoy y, en menor medida, Alberti se benefician de su accesibilidad a través de la Ruta Nacional N° 5. La cabecera de Navarro, si bien no accede directamente a esta ruta y su par, la 205, se beneficia de su distancia cercana a la RMBA-LP, a la que accede directamente a través de la Ruta Provincial N° 40. La cabecera de 25 de Mayo queda en la posición más desfavorecida, ya que no posee acceso directo a la RMBA. Moquehuá, Norberto de la Riestra y Pedernales tienen acceso a través de las rutas provinciales 30 y 40 y bordean zonas inundables del Salado; el resto de las localidades de distinto rango tiene acceso por distintas rutas y caminos provinciales no troncales.

El Modelo Territorial Propuesto



Un primer modelo, de mayor escala, indica las pertenencias ambientales, geográficas o administrativas a otras configuraciones regionales

identificadas: el corredor vial-productivo de la Ruta Nacional N° 5, la cuenca del Río Salado y el Subespacio Centro tal como la define el PEPBA 2020¹⁴.

Sobre este modelo urbano territorial se trabajaron proyectos, lineamientos de planificación, actuación y gestión que confluyen en los perfiles de proyecto incluidos en la Agenda Estratégica de Proyectos de la Microrregión Centro Norte PBA.

Las líneas de trabajo que se priorizaron en el desarrollo de los perfiles de proyectos se agruparon en torno a:

- Concretar la integración sociourbana de residentes en barrios populares en la microrregión (961 familias, 2,2% de los 43.229 hogares registrados en el Censo 2022).
- Actualizar, integrar y optimizar las ordenanzas municipales relativas a la normativa de aplicación urbanística y ambiental.
- Verificar las soluciones adecuadas a la inundabilidad de la cuenca del Río Salado.
- Atender las dificultades de accesibilidad (escaso o nulo funcionamiento de las líneas ferroviarias, demora de la construcción de la autovía de la ruta 5, mal estado de las rutas y caminos, etc.) que conspiran contra el desarrollo de la zona.
- Revertir el modo de desarrollo disperso, que dificulta y encarece la provisión de infraestructuras y equipamientos y el acceso a suelo y vivienda y altera las condiciones ambientales positivas de las ciudades de la microrregión.
- Atender las necesidades de planificación y gestión de las localidades interiores, en las que la lejanía al gobierno local constituye un obstáculo al mejoramiento de las condiciones urbanas por las dificultades en el mantenimiento edilicio y del espacio público, la despoblación y los déficits de escala.

¹⁴ El subespacio Centro está integrado por 21 partidos: 25 de Mayo, 9 de Julio, Alberti, Ayacucho, Azul, Benito Juárez, Bolívar, Bragado, Carlos Casares, Chivilcoy, General Alvear, General Viamonte, Las Flores, Mercedes, Navarro, Olavarría, Rauch, Saladillo, Suipacha, Tandil y Tapalqué. Es la región más extensa entre todas las definidas, abarcando el 25% del territorio.



TRABAJAR EN LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

La sostenibilidad ambiental se refiere al principio de la Nueva Agenda Urbana¹⁵ que señala que los gobiernos pueden lograr sostenibilidad del medio ambiente “promoviendo el uso de la energía no contaminante y el uso sostenible de la tierra y los recursos en el desarrollo urbano, protegiendo los ecosistemas y la diversidad biológica, entre otras cosas promoviendo la adopción de estilos de vida saludables en armonía con la naturaleza, alentando modalidades de consumo y producción sostenibles, fortaleciendo la resiliencia urbana, reduciendo los riesgos de desastre, y poniendo en práctica medidas de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos”¹⁶.

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

- Conservación de la biodiversidad y ecosistemas
- Resiliencia y adaptación al cambio climático
- Mitigación del cambio climático.

Es necesario que los funcionarios locales se asesoren correctamente o/y se capaciten en la gestión inteligente de recursos de la microrregión, la planificación del uso de la tierra y políticas estrictas

para preservar el medioambiente ya que son los responsables de la sostenibilidad a largo plazo de las ciudades y los vínculos beneficiosos entre el entorno natural y el construido. La armonía de esta relación puede ser determinante para la salud pública, la calidad de vida y la cohesión social.

Por ello promover la acción oportuna para adaptarse a los impactos del cambio climático puede tener tremendas externalidades positivas. Los proyectos que en esta Agenda se incluyen trabajan conscientemente sobre

¹⁵ Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat). <https://onu-habitat.org>

¹⁶ Nueva Agenda Urbana Ilustrada. Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat). NAU p. 8. <https://onu-habitat.org/index.php/la-nueva-agenda-urbana-en-espanol>

el ODS 11¹⁷ que establece varios objetivos de sostenibilidad ambiental para crear asentamientos urbanos inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

En términos más generales, el ODS 11 establece la intención de “reducir el impacto medioambiental per cápita adverso de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de residuos municipales y de otro tipo”.

Así incluímos en la Agenda de proyectos la idea de impulsar la planificación del medio urbano bajo los criterios del desarrollo sustentable (Agenda 2030, ONU), para ello se proponen políticas, estrategias, tecnologías, proyectos y acciones, orientadas a:

- Limitar y reducir las emisiones de GEI, así como a mejorar los sumideros de los mismos.
- Impulsar la eficiencia energética y la promoción del uso de energías renovables.
- Coordinación de grupos de trabajo interinstitucionales que puedan desarrollar estas acciones.
- Reducir la dependencia energética en base a combustibles fósiles, migrando centrales eléctricas y transporte público a sistemas menos contaminantes.
- Implementar planes estratégicos para evaluaciones de huella de carbono y programas de monitoreo continuos y a largo plazo de variables ambientales y biológicas que permitan identificar anticipadamente puntos sensibles.
- Impulsar la construcción y certificación de edificaciones energéticamente eficientes.
- Impulsar la planificación del medio urbano bajo los criterios del desarrollo sustentable (Agenda 2030, ONU).
- Promoción de tecnologías de bajas emisiones para el transporte automotor.

¹⁷ El Objetivo de Desarrollo Sostenible 11 trata sobre alianzas para los objetivos y es uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos por las Naciones Unidas en 2015. El ODS 11 es: "Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles"

- Fomento del emplazamiento de parques verdes y arbolado urbano.
- Diversificación de la producción local de bienes y alimentos.
- Producción de energía distribuida.
- Reducción de emisiones gaseosas, de contaminantes en efluentes líquidos y residuos sólidos, junto con un cambio de tecnologías por una producción más limpia.
- Minimización de residuos, junto a incentivos hacia la economía circular.
- Preservación y conservación de ambientes naturales (bosque y monte nativo, estepas y pastizales), la promoción del uso de recursos forrajeros perennes, la supervisión del uso racional del agua, el mantenimiento y monitoreo permanente de la cobertura del suelo y la implantación y mantenimiento de cortinas forestales en rutas, caminos y alrededores de los cascos urbanos para disminuir el riesgo de erosión eólica, prevenir, combatir y contrarrestar el efecto de los incendios estacionales, entre otros.
- Mitigar inundaciones por fenómenos extremos con un estricto mantenimiento de cursos de agua y canales y la localización de áreas de retención de excesos hídricos.
- Monitoreo de niveles freáticos para la detección de riesgos hídricos, tanto de inundaciones como de sequías o su impacto en la prevención de la intrusión marina.
- Implementar procesos para bajar el contenido de arsénico en el agua; es necesario contar con un estudio completo de los aspectos fisicoquímicos para poder determinar áreas que puedan ser aprovechadas y que los parámetros estén por debajo de los límites máximos que posee la norma.
- Investigación, estudio y diseño de un Área Natural Protegida, preservando un valioso patrimonio ambiental integrado por recursos naturales, culturales y un gran escenario paisajístico.
- Impulsar la agroecología, en la que los procesos naturales permitan disminuir o eliminar insumos como fertilizantes y pesticidas. Entre los principios agroecológicos más importantes está la incorporación de heterogeneidad espacial en los sistemas agrícolas, por la relación

directa de esta con la biodiversidad y la provisión de servicios ecológicos.

- Creación de corredores biológicos, ya sea como bandas alargadas de terreno, con mucho borde por unidad de área y cuyas características difieren de las del resto del paisaje y que pueden cumplir todas las funciones biológicas (movimiento, hábitat, refugio, filtro, barrera y fuente).
- Implementar el reciclaje de plástico en la microrregión, con el objetivo de reducir la cantidad de plástico desechado y promover prácticas sostenibles utilizando el material recuperado como insumo de la fabricación de productos de plástico.

ÁREAS PRIORITARIAS DE LA DIMENSIÓN SOCIAL

Desarrollar capital humano en la microrregión.

Cuando planificamos el desarrollo urbano sostenible consideramos como principios rectores la inclusión social y poner fin a la pobreza en todas sus formas. La inversión en la educación y la formación de la población redonda en activos económicos indispensables en las comunidades. Para ello se propone que en las diferentes localidades y ciudades se ofrezcan ámbitos de desarrollo de las habilidades, la formación y la capacidad de los miembros, principalmente aquellos que componen la PEA.

Las ciudades también pueden proporcionar formación y redes de apoyo a empresarios y propietarios de pequeñas y medianas empresas; basadas en habilidades o en resultados.

En base a los pronósticos económicos esbozados anteriormente sobre el ciclo económico y político que empieza en el país con la presidencia de Javier Milei, es esencial planificar para satisfacer las necesidades y brindar accesibilidad a los grupos vulnerables, para lograr una gobernanza inclusiva en cada municipio en el la integralidad de la Microrregión.

Para trabajar hacia metas de sustentabilidad social y equidad, los gobiernos nacionales, estatales y municipales deben brindar servicios para satisfacer las necesidades de estos grupos, además de diseñar programas y ofertas sociales en torno a estas necesidades. En la Agenda de Proyectos Estratégicos se incluyen proyectos que abordan las distintas dimensiones

de la sostenibilidad social y la atención a grupos vulnerables. Los proyectos abordan transversalmente los siguientes ejes:

- a. Proporcionar servicios básicos que respondan a las necesidades y derechos de los niños, los jóvenes y los adultos mayores.
- b. Proporcionar a los jóvenes acceso al conocimiento, la educación, las habilidades y las oportunidades para garantizar su participación significativa.
- c. Comprometerse con enfoques que tengan en cuenta los adultos mayores en todas las etapas del proceso de planificación y política urbana y territorial (por ejemplo, seguridad y planificación vial).
- d. Promover iniciativas de desarrollo de capacidades para empoderar a mujeres.
- e. Tender estrategias para que las tecnologías de la información y la comunicación sean accesibles al público, con especial atención a los niños y jóvenes, los adultos mayores y las personas con discapacidad y las comunidades locales.
- f. Promover programas que aborden el acoso sexual y la violencia de género.

En particular el diagnóstico de la Microrregión puso de relieve problemáticas específicas a abordar como son:

- Atender la alta tasa de desocupación femenina de todos los distritos, que como mínimo duplica a la masculina.
- Fortalecer programas educativos como el programa PUENTES, cuyo objetivo es la integración territorial universitaria, en donde el Estado provincial realiza acuerdos con distintas instituciones universitarias y con los gobiernos locales, para el dictado de carreras en cada uno de esos distritos, particularmente a través del financiamiento de carreras orientadas al desarrollo de actividades productivas y de servicios.
- Impulsar políticas de gestión de suelo y bancos de tierra en relación a políticas sociales de vivienda y hábitat (con Chivilcoy como ejemplo más deficitario) e intervención positiva en el mercado inmobiliario.
- Trabajar sobre la promoción comunitaria con la formación y puesta en marcha de un programa de agentes comunitarios que obtengan

remuneración por su tarea de: sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de reducir, reutilizar y reciclar.

El campo de la gobernanza:

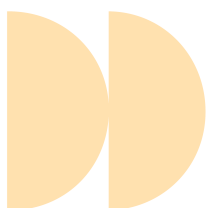
Será fundamental continuar con los esfuerzos realizados para generar la microrregión y consolidarla, para ellos los gobiernos municipales deberán jugar un papel de pioneros en una primera etapa y generar las condiciones para que el proceso eche a andar.

Se deberá poner especial énfasis en generar las instituciones supranacionales necesarias para el seguimiento y ejecución de las acciones conjuntas. Incorporar la mirada regional en las decisiones relativas a la infraestructura, equipamientos y servicios urbanos y territoriales, su normativa y gestión, atendiendo al mejoramiento de las condiciones de vida de la población y, especialmente, la base económica productiva de la microrregión.

Alinear las estrategias de los partidos integrantes de la microrregión en sus diversos campos, trabajando en conjunto para aprovechar sus fortalezas y superar las debilidades, mientras se adaptan a un entorno cambiante y promueven el desarrollo sostenible en la región.

Cuestionario para localidades de la Microrregión Centro-Norte de Buenos Aires, como instrumento para obtener información relevante para comprender aspectos específicos de la vida urbana en cada localidad.

Tomar experiencias de otras regiones como de la Unión Europea, donde se desarrollaron políticas para las ciudades secundarias de los países no centrales que no cuentan con instituciones, el capital o los recursos para reinventarse y atraer nuevas industrias terciarias. Las intervenciones o alianzas con organismos internacionales de gobierno o universidades se convirtieron en un medio de desarrollo económico en estos casos, especialmente para las ciudades que sufren los efectos de la desindustrialización (Kinossian, 2018).



PROYECTAR REGIONES COMO HERRAMIENTA DE POLÍTICA DE DESARROLLO

La extensión territorial de la provincia de Buenos Aires en particular nos presenta el desafío de pensar estrategias para alcanzar el desarrollo sostenible, por su parte en la microrregión Centro-Norte, la dinámica de los procesos de desarrollo regional, demuestra que las capacidades del territorio (económicas, culturales, sociales e institucionales) son las que permitirían su integración en marcos de planificación y gestión más amplios, o en caso de no accionar de forma conjunta profundizarían su aislamiento.

Es por esta razón que en la primera parte de la asistencia técnica se realizó un diagnóstico y contextualización, para conocer objetivamente la realidad de cada municipio integrante del espacio en estudio, la priorización de políticas que establecieron sus gobiernos respecto de las metas propuestas en los ODS en caso de haberlos incorporado a su agenda de políticas públicas, los recursos con los que se cuenta, las herramientas desplegadas para su cumplimiento, la voluntad y compromiso puesto en esta tarea.

Ese diagnóstico arrojó una serie de datos e información que ha sido complementada con la información brindada por informantes claves y actores estratégicos del territorio analizado. Los proyectos que se presentan, en todos los casos, requerirán el compromiso y la participación de los gobiernos locales para definir objetivos prioritarios en cada municipio, pero la voluntad y la definición de objetivos requiere también de recursos para alcanzarlos.

INFRAESTRUCTURA



INCENTIVOS



DESARROLLO

EL PULQUI
Asociación Civil
INSTITUCIONES

En este sentido, proponemos ideas que pretenden incorporar nuevas soluciones para los desafíos que se imponen en la coyuntura

económica nacional actual que se presenta con restricciones macro y microeconómicas.

El marco de referencia adoptado en el presente proyecto y que orientaron los lineamientos estratégicos son los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Naciones Unidas. Sus diecisiete objetivos de carácter global funcionaron como eje directriz para la definición del modelo de desarrollo para la Microrregión Centro Norte de la provincia de Buenos Aires. Se busca el aprovechamiento de los recursos y sinergia existente en territorio, provenientes de todos los municipios, niveles de gobierno y de organismos supranacionales o privados con recursos y programas acordes.

En este sentido, la Agenda de estratégica de desarrollo se proyecta hacia el 2035 y pone en valor el aporte que desde y entre los municipios se puede realizar en la búsqueda de un desarrollo sostenible, con menos desigualdad y un mayor equilibrio territorial. La idea central es la de articular esfuerzos para edificar un sistema económico que consagre a la fuerza del trabajo como eje ordenador de una sociedad más justa.

Por ello cuando asumimos objetivos del tipo “Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos” estamos enfocados en construir un futuro más próspero e igualitario para todos. Partimos del ¿para qué? para definir el camino.

En tal sentido, subyace un consenso mundial en relación a la construcción de un sector productor de bienes como referente de la estructura económica de cada país, es decir capaz de producir valor agregado a los recursos naturales propios y así ganar valor en origen y generar mayor empleo. Vale destacar también, que todo ello deberá incluir la igualdad de géneros y mayor participación laboral femenina acompañada de salarios más equitativos.

En tal sentido, todo gobierno local que impulse políticas y estrategias regionales destinadas al desarrollo de su estructura productiva debe prestar particular atención a la agenda internacional como punto de referencia acerca del camino que el mundo pretende transitar.

Un segundo aspecto a considerar al momento de definir los lineamientos estratégicos para el desarrollo regional sostenible es el entorno. Esta idea se relaciona con las condiciones macroeconómicas imperantes, la batería de

políticas nacionales y el modelo económico del país, los instrumentos de política productiva provinciales y la dinámica propia de la región circundante.

Sobre todos estos factores, es el devenir del gobierno nacional -con su paradigma productivo y el sendero propuesto para las variables macroeconómicas- quien mayor incidencia parece tener sobre las definiciones a dar en términos de la construcción de un perfil productivo desde el territorio.

Por otra parte, al observar el espíritu de las políticas provinciales se advierte un profundo esfuerzo por sostener políticas de promoción de la industria y el empleo con recursos escasos. La articulación de políticas productivas entre los distintos niveles de gobierno es algo bastante frecuente. En este punto, es importante resaltar que el gobierno nacional y su capacidad de despliegue territorial es muy superior a la de los gobiernos subnacionales. Por ello cuando el gobierno nacional decide retirarse de la promoción de políticas activas y programas de apoyo a las industrias estas sufren fuertemente.

Así, a los efectos de aprovechar el impulso sectorial primario de la Microrregión, se propone articular las políticas municipales hacia un perfil productivo regional definido naturalmente pero coordinando esfuerzos. Por un lado, se trataría de fortalecer y consolidar la especialización económica existente y por otro, aprovechar el perfil definido para las políticas activas implementadas como reflejo de una nueva oportunidad para el desarrollo de sectores nóveles que permitan diversificar la configuración de la economía regional.



MODELO ECONÓMICO NACIONAL Y PERFIL DE DESARROLLO SOSTENIBLE MICRORREGIONAL.

Luego de los primeros meses del actual gobierno nacional se vislumbra que la política para el sector agropecuario será similar a la implementada en la década del '90 en el país, con la diferencia que en la actualidad rige una política cambiaria restringida producto de la combinación de

restricciones tanto financieras como al comercio exterior impuestas por el Gobierno Nacional, cómo política monetaria (Cepo cambiario).

En la actualidad este sector se ve condicionado por régimen monetario vigente donde todas las transacciones de monedas deben hacerse a través del Mercado Único y Libre de Cambio, el valor de cambio entre monedas es fijado por el Banco Central de la República Argentina, esto en una economía con inflación produce atraso cambiario, lo que incrementa los costos de producción al ser medidos en dólares. Lo mismo sucede con las importaciones, al encarecer el precio interno de los productos importados; lo cual también tiene un impacto negativo en la agricultura, especialmente en los insumos y maquinarias necesarios para la producción.

Al igual que en los 90, la Argentina apuesta a la aplicación de políticas macroeconómicas de ajustes estructurales (venta de empresas públicas, desregulaciones y apertura al exterior) y de políticas sectoriales con influencia sobre el sector agropecuario, la política financiera orientada al mediano y gran productor está apalancada en los crédito subsidiados para la compra de tractores, semillas, insumos, apoyo a los equipos técnicos, innovación tecnológica, colonización de tierras fiscales y mejora en los sistemas de comercialización.

Hace 30 años atrás, estas políticas produjeron en el agro argentino la conformación de un exitoso modelo agroexportador de materias primas con escaso o nulo valor agregado. Se intensificó la concentración, extranjerización e integración vertical en el interior de los complejos del sistema agroalimentario sin un proceso industrial que favorece la producción y el trabajo nacional, en beneficio de un sector cada vez más pequeño de la cadena productiva (Giarracca, 2001). El desafío para la Microrregión será cambiar esa perspectiva desde la planificación de políticas y agendas de proyectos que permitan intervenir en el desarrollo de las regiones, posibilitando la reinversión de la riqueza generada en los territorios y no el modelo extractivista primario. Para ello es necesario tender estrategias que permitan desarrollar los diferentes sistemas productivos de incorporación de valor y profundizar las cadenas de producción de alimentos y de energía a través de la agricultura.



POR QUÉ UNA AGENDA ESTRATÉGICA DE PROYECTOS

La Agenda estratégica de proyectos permita ordenar las gestiones en torno al logro de objetivos y metas concretas a nivel regional. Crea un ámbito de reflexión acerca del futuro, se convierte en instrumento que permite aglutinar interés, dar coherencia y credibilidad a una propuesta colectiva sobre la cual cada actor (o grupo de actores) pueda ejecutar sus proyectos individuales (o sectoriales).

Se intentó promover y consensuar una “*Visión Estratégica Colectiva*” acerca de la región a través de las jornadas de sensibilización y el trabajo en redes descritos anteriormente. Se creó una página web que sirva de repositorio de los proyectos de la Agenda, de futuras iniciativas y todo tipo de acciones que promuevan la regionalización, generando líneas de trabajo que la reposicionen en los nuevos escenarios.

Partimos de la idea de que las ciudades y regiones poseen un conjunto de recursos (económicos, humanos, institucionales y culturales) sin explotar al igual que una cadena de valor determinada y que constituyen un potencial para su desarrollo. Es decir la Microrregión Centro Norte presenta una determinada estructura productiva, un mercado de trabajo, una capacidad empresarial y tecnológica, una dotación de recursos naturales e infraestructuras, un sistema social y político, y una tradición y cultura, sobre los cuales se articulan los procesos de desarrollo.

Las ideas de planificación estratégica, de cooperación público-privada y de reposicionamiento regional a partir de ventajas competitivas como conceptos innovadores incorporados a la agenda de discusión en los últimos tiempos, son un excelente punto de partida para asumir los desafíos regionales futuros.

En la actualidad la Argentina atraviesa un proceso económico de resultado incierto que condiciona cualquier “Agenda” de proyectos que surja del presente trabajo. Por ello en este documento se ha incorporado un análisis sobre la situación macroeconómica que explica el estado de incertidumbre que se presenta en el corto, mediano y largo plazo.

Esto implica que como toda Agenda pensada desde la metodología de planificación estratégica deberá ser ajustada una vez que el escenario

político económico se establezca y permita delinear de forma más precisa algunas inversiones a largo plazo.



PLANIFICAR PARA GENERAR NUESTRO FUTURO

El territorio de la microrregión es una red de actores sociales, que se caracteriza por la fragmentación y atomización de su accionar. Las estructuras asociativas y Cámaras de comercio no superan los límites locales y por consiguiente limitan su alcance y desarrollo. Esto puede deberse a la falta de práctica y en algunos rasgos culturales que refuerzan la desconfianza mutua, existe una idea generalizada de que en un escenario de escasez de oportunidades el que primero llegue será el único ganador. Pero en el mundo actual la ley del más audaz y de la estrategia individual sólo es compatible con grandes jugadores transnacionales. No aplica para pequeños y medianos productores. Comprender el negocio agropecuario para poder actuar en él implica manejar nuevas nociones de negocios y tecnologías ya que en la actualidad solo es rentable a grandes escalas de producción. A su vez, intervenir en el mercado requiere una gran gimnasia de los actores para jugar en un contexto internacional de alta volatilidad y profesionalismo.

Entonces cuando los espacios de negocios u oportunidades no son estáticos, se convierten en flujos de intereses globales que se mueven constantemente. Esta resignificación nos obliga a mirar más allá de los límites administrativos de las ciudades como generadoras de nuevos mercados y proyectarlas desde un espacio mayor, es decir pensar en regiones, en la conformación de Cámaras Regionales De Negocios e Inversiones y Desarrollo Tecnológicos.

En la actualidad aparece cada vez más fuerte la idea de que los estados nacionales parecen deben correrse de la centralidad e incluso son visto como obstáculos a la rentabilidad de los privados. Para nosotros, esto no es tan extremo ya que son los estados los que otorgan el marco de

institucionalidad que permite a los privados desarrollarse y actuar libremente, a través de la promoción de sus valores o producción.

Así, la región del Centro Norte bonaerense deberá exigir para sí el rol protagónico como promotora de su propio desarrollo. Y es en este sentido que se perfilaron proyectos regionales como estrategias endógenas para adaptarse a esos cambios. Más aún, a los nuevos desafíos a los que se encuentran sometidas las ciudades individualmente para las que se requieren de herramientas originales.

Se necesita organizar el proceso de desarrollo y crear la institucionalidad apropiada para ese desarrollo territorial, como resultado de la concertación estratégica entre los municipios, los actores económicos regionales y la sociedad civil.



SOBRE EL PROYECTO Y LA PROPUESTA DE ASISTENCIA TÉCNICA

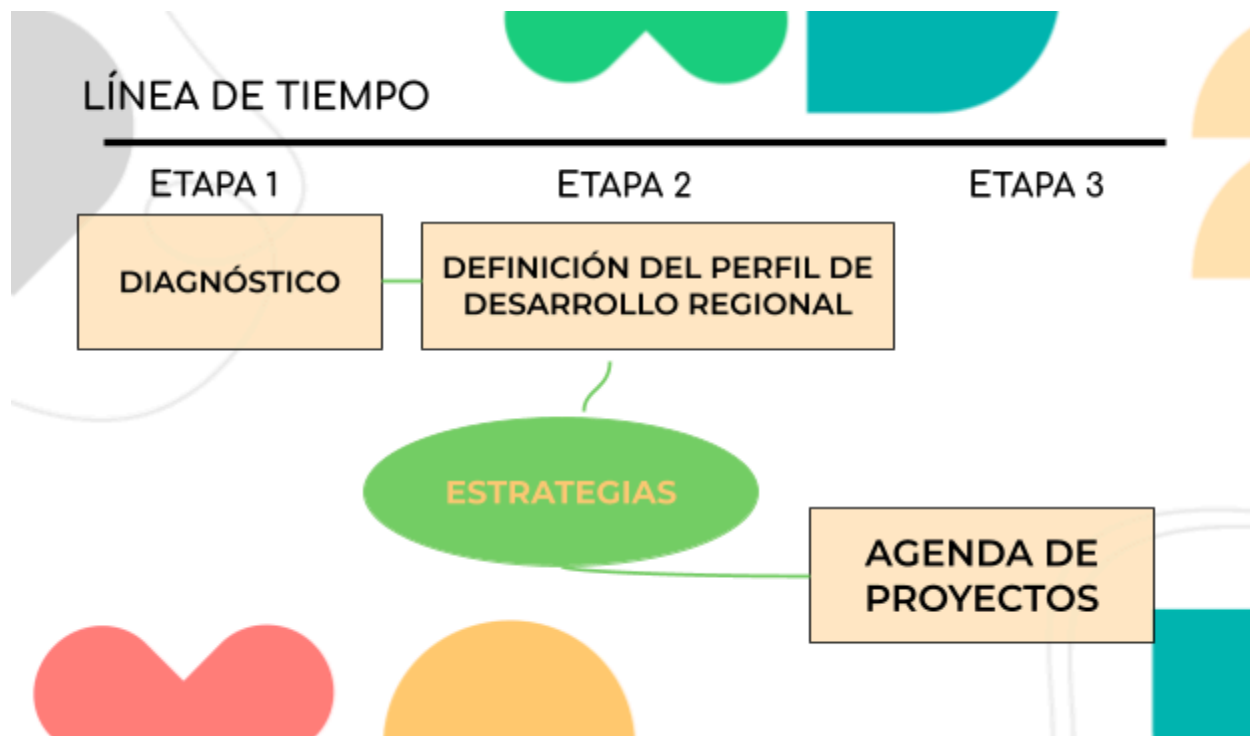
La finalidad de este proyecto fue: **La elaboración de una Agenda Estratégica de Proyectos que contribuya al Desarrollo Sostenible (ODS) hacia el 2030 en la microregión centro norte de la PBA.**

Los Objetivos específicos:

1. Elaborar un Diagnóstico General de la Microrregión Centro Norte de la provincia de Buenos Aires. En cada una de ellas, desarrollando una “caracterización” con criterio descriptivo, para posteriormente avanzar sobre la caracterización de la microregión delimitada.
2. Definir el perfil productivo de la Microrregión: a partir de la caracterización integrada de la Microregión, se trabajará en primer término definiendo el perfil productivo preponderante del territorio completo. Identificando las áreas más dinámicas y potenciadores del desarrollo que se perciben.
3. Determinar los condicionantes regionales, nacionales y locales al desarrollo sustentable.
4. Creación de la mesa de concertación microrregional: integrada por actores relevantes, se buscará generar confianza entre los actores y la agregación de esfuerzos compartidos. Haciendo efectivo un diálogo genuino con el territorio, revalorizando la perspectiva regional y un escenario de trabajo compartido y de aprendizaje colaborativo.
5. Construir la Agenda Estratégica de Proyectos para la Microrregión, teniendo como marco los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU de la Agenda 2030.

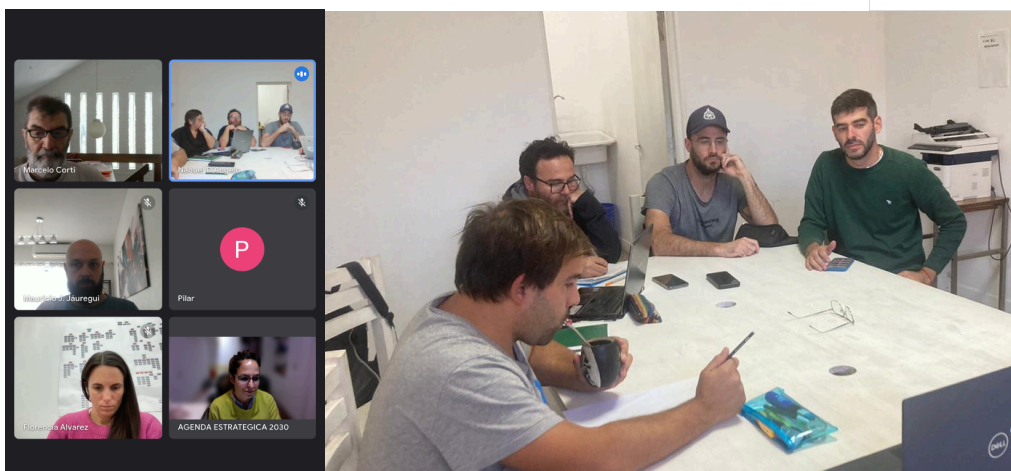


LAS ETAPAS DEL PLAN DE TRABAJO



HITOS DEL PROCESO

Se sostuvieron reuniones cada 10 días para el seguimiento del proceso y coordinación de actividades del cronograma.



Reuniones de equipo y mesa de gestión local

A través de la Mesa de Articulación Estratégica microrregional se realizaron reuniones con referentes e interesados en el proyecto: autoridades, empresarios, industriales, referentes políticos, representantes de asociaciones civiles.

Mesas de trabajo de validación de diagnóstico con referentes regionales.



En las reuniones con los actores locales se abordaron los siguientes ejes:



CONSTRUYENDO LA ESTRATEGIA COLECTIVA

En paralelo a las etapas enunciadas nos dimos a la tarea de ampliar la mirada estratégica de los actores intervinientes en el entorno regional con el propósito de promover una “visión estratégica colectiva” acerca de la región y su futuro¹⁸. Para ello se formuló un Plan de Comunicación¹⁹ junto a una serie de Encuentros/Conversaciones sobre temáticas regionales con el objetivo de sensibilizar, a través de charlas y conversatorios en cada uno de los municipios, tratando de promover esta idea de **“ENTORNO REGIONAL”** y la necesidad de desarrollar una **“ESTRATEGIA COLECTIVA”** sostenida.

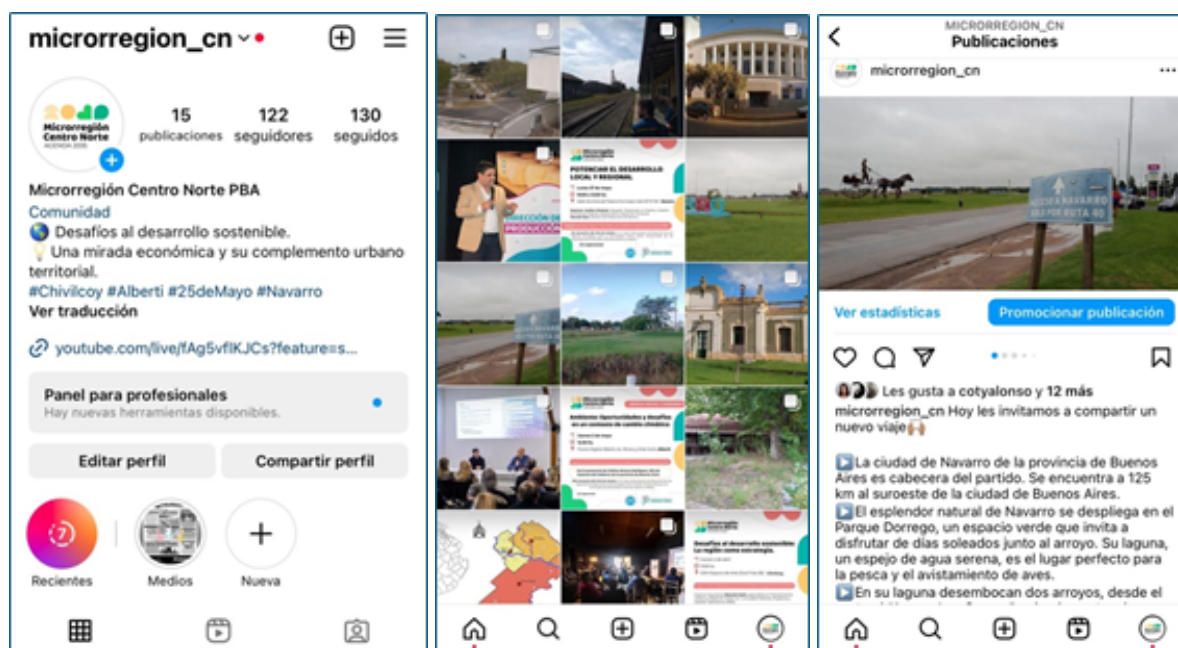
La estrategia en redes sociales se centró en Instagram (Perfil: @microrregion_cn) y YouTube (Perfil: @microrregioncn) como plataformas principales para la difusión y el compromiso continuo con la comunidad.

¹⁸ Tarea 4: Charlas y conversaciones de sensibilización.

¹⁹ ANEXO 2 Y 3

En Instagram se implementó un cronograma de publicaciones estratégicas que incluyeron tanto posteos en el Feed como historias, destacando actividades, eventos y viajes por la microrregión. Estas publicaciones se diseñaron para ser visualmente atractivas y para comunicar mensajes de manera efectiva. Se utilizaron hashtags específicos y se promovieron interacciones con el público mediante preguntas, encuestas, etiquetas y llamados a la acción. Además, se compartieron historias, flyers y videos cortos de invitación a cada actividad programada.

Visualización de perfil de Instagram y publicaciones



Con el fin de dar a conocer el proyecto, sensibilizar a la comunidad sobre diferentes temas estratégicos para el desarrollo sostenible de la microrregión y fomentar espacios de colaboración y diálogo entre los diferentes actores, se organizó una serie de 4 encuentros presenciales. Estos encuentros iniciaron la tarea de fomentar espacios de encuentros de reflexión ciudadana sobre las necesidades latentes e invisibilizadas y aspiraciones locales con una mirada que permitiera migrar desde un lugar individual o municipal hacia una idea de desarrollo regional que repercuta positivamente en las generaciones futuras.

Encuentro sobre Ambiente: oportunidades y desafíos para la región en un contexto de cambio climático, Alberti. 2 de Mayo 2024



Estas actividades, en las que contamos con expositores especializados en cada temática, se plantearon como espacios de conversación con la comunidad acerca de las oportunidades y desafíos vinculados al desarrollo sostenible de la microrregión.

Se buscó realizar un encuentro en cada municipio que integra la región.

MÉTRICA DEL PROCESO DE SENSIBILIZACIÓN



4 Encuentros con expositores destacados en temas de interés al desarrollo regional



275 participantes



3 Sedes regional regionales



10 horas de contenido específico online

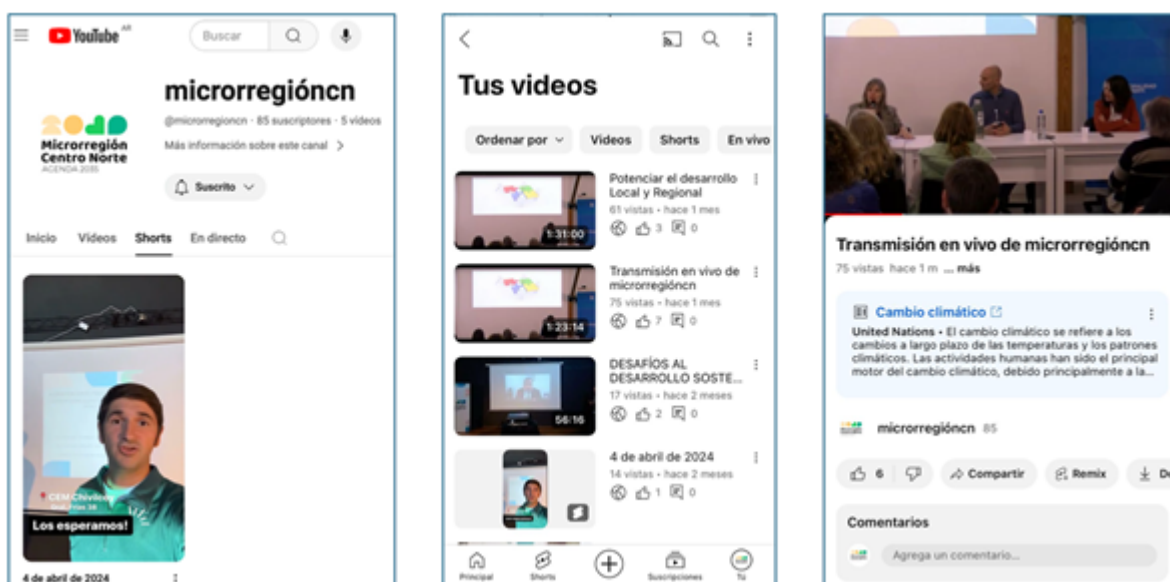


+20 Posteos en redes de renovación continua

En YouTube también se compartieron videos cortos para convocar a la participación en eventos. Desde esta plataforma, además, se realizó la transmisión de los conversatorios en vivo. Estos contenidos ofrecieron una visión más detallada de los eventos, permitiendo la participación de una audiencia más amplia que, por diferentes motivos, no podía sumarse presencialmente a la actividad. Las grabaciones se encuentran actualmente publicadas en el perfil del proyecto, con acceso abierto y disponibles, sin restricciones.

De este modo, todos los interesados pueden ver y escuchar a los oradores y participantes, lo que permite ampliar el alcance de los contenidos para promover un mayor conocimiento y compromiso con el proyecto.

Visualización de perfil de YouTube y contenidos publicados



DEL DISEÑO A LA FORMULACIÓN

Desde el inicio de la presente asistencia técnica se tuvo como premisa realizar un producto - en el particular la Agenda de proyectos- que realmente pueda ser implementado. Que mire a largo plazo en su definición de perfil estratégico productivo y señale con claridad las líneas estratégicas a desarrollar en función del entorno actual. Que se prioricen proyectos realizables, con impacto significativo pero sin dejar de tener en carpeta otros que por las condiciones objetivas actuales no sean realizables por la gestión en el corto plazo.

Nos propusimos atender simultáneamente a tres objetivos centrales a la hora de formular la propuesta:

1. la competitividad del sistema económico regional, para permitir que los diferentes actores económicos encuentren oportunidades de progreso e innovación;

2. la equidad social, donde exista espacio para todos los ciudadanos promoviendo una sociedad solidaria y participativa;
3. y la sustentabilidad, la proyección de un desarrollo equilibrado desde el punto de vista territorial y respetuoso del ambiente.

Sobre estos preceptos fue formulada la Agenda Microrregional 2035, poniendo como meta una región sustentada en el trabajo, con oportunidades de vida y de progreso para todos sus habitantes. Pero esa meta no está garantizada, se constituye en un desafío y hay que trabajar sostenidamente para hacerla realidad.

Sin embargo, hay algunos proyectos que se constituyen en emblemas regional porque tienen el potencial de transformar la región. Son promotores en términos económicos y sociales y su concreción dará un nuevo impulso al territorio.

Como equipo, nos impulsó la misión entonces *“promover el crecimiento económico, el empleo genuino y el aumento de la calidad de vida de los habitantes de la Microrregión siendo respetuosos con el ambiente y sus recursos naturales”*.

LA METODOLOGÍA DE LA FORMULACIÓN

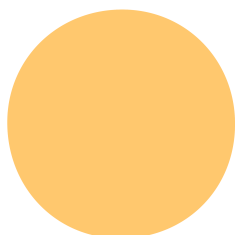
Mientras se trabajaba para arribar al diagnóstico definitivo, y habiéndose perfilado una primera visión estratégica, comenzó la etapa de la formulación.

Las actividades más importantes de esta etapa fueron:

1. Consensuar líneas estratégicas y objetivos.
2. Elaborar programas.
3. Seleccionar y diseñar los proyectos estratégicos para cada programa.

Para ello, se continuó con un mecanismo utilizado para la etapa del diagnóstico: las reuniones periódicas entre el equipo consultor y la mesa de gestión local. Las mismas funcionaron con metodología de reunión de trabajo.

Simultáneamente, para cada tema específico, se solicitó el aporte de instituciones y empresas de la ciudad reconocidas por su trabajo en el sector según el caso. Estos trabajaron en dos sentidos:



DEFINIENDO EL PERFIL DE DESARROLLO

El equipo consultor junto con las mesas de trabajo regionales, en diferentes encuentros de trabajo e intercambio sobre los datos y caracterizaciones obtenidas en el diagnóstico definieron el perfil económico productivo estratégico de la Microrregión sobre el cual avanzar en la búsqueda y consolidación del Desarrollo Sostenible.

Analizando la coyuntura económica nacional y mundial, las oportunidades y amenazas que se presentan se llegó al consenso que la Microrregión debe consolidar su principal sector generador de riqueza como lo es el primario, pero debe orientar todos los recursos a obtener mayor competitividad sistémica alrededor del mismo. Es decir, su perfil económico productivo agroindustrial debe ser profundizado a través de proyectos que incorporen innovación, agregación de valor en términos tecnológicos y productivos, que avancen en las cadenas de valor hacia adelante y atrás.



AGROINDUSTRIA
INNOVADORA Y
SUSTENTABLE

Para avanzar en la propuesta de agenda se sostuvieron diferentes rondas de reuniones y trabajo con actores locales se fue validando no sólo el perfil definido sino las líneas de trabajo prioritarias a seguir y su posterior transformación en proyectos. Las ideas y propuestas más repetidas y sostenidas por la mayoría de los participantes se agruparon de la siguiente forma:

- Necesidad de potenciar la generación de empleos en los sectores industrial, comercial y de servicios.

- Promover la generación de proyectos tecnológicos innovadores. Necesidad de conectividad completa y de alta calidad.
- Realización de una encuesta industrial para evaluar la capacidad de los establecimientos locales como motores del desarrollo regional.
- Visualizar el “problema de los residuos como negocio”. Buscar opciones para transformar los basurales a cielo abierto en opciones sustentables y rentables dentro del marco de la economía circular, mediante:
- Generar estrategias que impulsen el turismo rural sostenible, mediante acciones efectivas de : promoción y difusión, desarrollo de productos turísticos (paquetes que combinan experiencias auténticas, como talleres gastronómicos o visitas a lugares históricos) formación y capacitación, alianzas con la comunidad.
- Desarrollo de Infraestructura y Logística: Mejoras en carreteras y ferrocarriles para facilitar el transporte de mercancías.
- Conectividad Digital: Acceso a internet y tecnología para la eficiencia operativa.
- Formación de Recursos Humanos, fomento de la capacitación y educación de la fuerza laboral.

A partir de ellas el equipo consultor fue trabajando sobre la enunciación de lineamientos estratégicos que enmarcan los proyectos de la Agenda 2035. Debe tenerse presente que los alcances del presente proyecto son la elaboración de 5 perfiles de proyectos, que así mismo se trabajaron en la definición de lineamientos más amplios y necesarios para el desarrollo de la idea de desarrollo sostenible regional y que en par algunos de estos lineamientos se esbozan ideas de proyectos o los perfiles propiamente dichos.

Aún queda mucho trabajo por realizar, este documento representa el puntapié inicial al proceso de pensar el desarrollo desde la región como estrategia necesaria.

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

La definición de los lineamientos estratégicos es el resultado de un proceso en el cual lo más importante fue la confluencia de visiones y necesidades en un criterio común.

La tarea del equipo técnico fue la de incorporar las expectativas de los actores sociales participantes en el proceso formulación de la Agenda 2035, por ello con el horizonte puesto en que la Microrregión se convierta en un centro de referencia nacional para el desarrollo de una Agroindustria Innovadora Sustentable.

LINEAMIENTOS

- 1 Crear, fortalecer y consolidar el espacio de gestión Microrregional para el desarrollo.
- 2 Generar un proyecto territorial urbano regional basado en el respeto al ambiente, Integrando infraestructura y conectividad.
- 3 Consolidar al sector agrícola y agroindustrial como motor productivo de la microrregión y desarrollar las tecnologías e innovación aplicadas a la producción y al desarrollo.
- 4 Promover los principios de la economía circular, la gestión sostenible de residuos y la reutilización de materiales en los sistemas metabólicos y de eliminación de residuos urbanos.

Así la Agenda 2035 para la Microrregión se sustenta en consolidar el sector primario, su dinámica y generación de riqueza. Al mismo tiempo se propone potenciar el desarrollo en las áreas vinculadas a la producción de bienes y servicios para este sector con especial énfasis en la Infraestructura, la tecnología y la innovación.

En base al diagnóstico y su validación con la mesa de gestión regional se avanzó en proyectos concretos que incorporan estrategias urbanísticas, económicas y sociales a corto plazo para posicionarla en el marco nacional, del Mercosur y en economías en pleno desarrollo como China.



L1/ Crear, fortalecer y consolidar el espacio de gestión Microrregional para el desarrollo.

Con el fin de obtener una posición central y una estrategia que nos posicione globalmente, la microrregión debe consolidarse como tal desarrollando acciones e institucionalidad. Para esta tarea deberá crearse una **unidad ejecutiva** que se constituya en el ámbito de referencia para la implementación de las iniciativas, de proyectos e inversiones, que implica la consolidación de la Región. Se trata de generar un espacio de articulación de intereses y la ejecución de proyectos de infraestructura necesarios para el desarrollo productivo regional.

Objetivos de esta línea estratégica son:

1. Crear un ente común de integración supramunicipal de la Microrregión. Espacio de concertación de políticas afines a los 4 municipios que integran la microrregión. Es indispensable la institucionalización a través de una herramienta formal, abierta y plural que permita la articulación, coordinación y gestión de intereses comunes, para evitar que los vaivenes políticos produzcan parálisis y retrocesos en la misma.
2. Crear ambientes favorables de negocios e inversión regional. Consolidar un perfil de desarrollo desde la perspectiva de desarrollo sostenible y la Agenda 2030 de los ODS obliga a los estados municipales a asumir un rol protagónico como agente promotor de negocios y oportunidades de mercados

El primer proyecto es fundamental para alcanzar la consolidación efectiva de la Microrregión. Con esa meta, la implementación efectiva de los proyectos y subproyectos de la “Agenda Microrregional 2035” es fundamental que se cree un ente con participación de todos los Municipios, en la que se delegue la gestión. Deberá organizarse de forma tal que se favorezca el cumplimiento de dicha “Agenda” su seguimiento, evaluación y ajuste de objetivos y metas de ser necesario.

Proyecto 1: Unidad de Coordinación Ejecutiva de la Microrregión

En este caso la Unidad propuesta tendrá a cargo entre muchas otras tareas la coordinación estratégica de las acciones cotidianas y metodológicas que implicaría el logro de resultados a largo plazo de la AM35. El seguimiento, las gestiones para optimizar recursos y consumir la sinergia entre varias dependencias del gobierno municipal a fin de que se lleven a cabo y en los plazos planificados los proyectos.

Entre sus funciones se destacan las siguientes:

- Considerar las decisiones relativas a la infraestructura, equipamientos y servicios urbanos y territoriales, su normativa y gestión, atendiendo al mejoramiento de las condiciones de vida de la población y, especialmente, la base económica productiva de la microrregión.
- Alinear las estrategias de los partidos integrantes de la microrregión en sus diversos campos, trabajando en conjunto para aprovechar sus fortalezas y superar las debilidades, mientras se adaptan a un entorno cambiante y promueven el desarrollo sostenible en la región.
- Llevar a cabo todos los estudios, encuestas y proyectos relativos generar datos significativos para la correcta planificación y proyección de la región. Por ejemplo, realizar la Encuesta para localidades de la Microrregión Centro-Norte de Buenos Aires, como instrumento para obtener información relevante para comprender aspectos específicos de la vida urbana en cada localidad.

En la actualidad la proyección internacional es un instrumento de política económica, por ello creemos importante que la Microrregión a través de su

agencia de desarrollo se enfoque a dar a conocer los recursos y oportunidades que ofrece. En este punto, el proyecto 2 de creación de la Agencia De Desarrollo Regional (ADR) busca generar una herramienta de gestión llamada a resolver muchos problemas del desarrollo sustentable. Su misión será la de crear un “ambiente favorable” para el desarrollo territorial y sentar las bases de una nueva cultura empresarial, basada en la colaboración público-privada y en la capacidad de innovación local y regional. Para ello, deberá posicionarse como el instrumento privilegiado tanto de los ámbitos públicos con actuación en la región, como del sector privado local, para canalizar sus iniciativas y requerimientos ligados al desarrollo económico regional.

Proyecto 2: Agencia De Desarrollo Regional (ADR)

Tendrá a cargo el proyecto 3, de Encuesta Productiva, que es fundamental Con el objeto específico de generar la información oportuna y confiable que permita diagnosticar, definir políticas y realizar una evaluación y monitoreo de sus implicancias.

La cercanía del gobierno local, la proximidad frente a la exteriorización de los problemas, el conocimiento de todos los actores locales, la necesidad de tener una mirada transversal que abarque a todas las ramas productivas, es una oportunidad única para la creación de un sistema de información que aporte datos fidedignos, oportunos y confiables acerca de la realidad productiva en territorio municipal.

Proyecto 3: Encuesta Productiva

Una herramienta valiosa para el planificador industrial es la encuesta industrial integral o por muestreo. En el segundo caso, a pesar de no cubrir la totalidad del universo industrial, su uso permite obtener informaciones en un plazo bastante breve, con márgenes de confiabilidad adecuada y a un costo muy inferior al de cualquier operación censal. La encuesta industrial por muestreo ha experimentado sensibles avances en los últimos años.

El relevamiento, procesamiento y análisis de la información recopilada permitiría pensar y diseñar políticas locales que remuevan esos obstáculos identificados. Como fuera analizado, los guarismos e indicadores

construidos por los niveles superiores de gobierno no permiten ir más allá de un diagnóstico agregado sin alcanzar un análisis preciso de las singularidades del territorio.

Así la Encuesta surge como un elemento destinado a completar la mirada sobre la industria local y regional específico.



L2/ Generar un proyecto territorial urbano regional basado en el respeto al ambiente y la promoción de energías renovables. Que integre la infraestructura y conectividad.

Una de las prioridades en la formulación de las estrategias de desarrollo sustentable es la definición de políticas y acciones concretas para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, promoviendo la integración física y social de las ciudades con una visión inclusiva e integradora regional común.

La calidad de vida supone el pleno ejercicio de la ciudadanía social: derecho al trabajo, derecho a una buena infraestructura urbana y un medio ambiente sano, derecho a la salud y a la educación, derecho a una protección especial para los grupos más vulnerables, derecho a una buena calidad, cantidad y accesibilidad de espacios públicos. Significa introducir en los proyectos, orientaciones de inclusión.

El desarrollo sustentable implica apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales fortaleciendo la planificación del desarrollo local para reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudad, prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

Las localidades no cabeceras que integran la microrregión presentan falta de equipamientos complementarios que desmejora su potencial atractivo para residencia permanente. La presencia de equipamientos complementarios no solo mejoraría la calidad de vida de los ciudadanos de estas localidades, sino que también contribuiría a generar empleo, promover el turismo y atraer inversiones.

PROYECTO 9:

Encuesta sobre equipamiento urbano para pequeñas localidades. Análisis de dispositivos para evaluar la accesibilidad y calidad de los equipamientos complementarios de las pequeñas localidades.

Estas y otras dificultades pueden ser afrontadas con decisiones relativas a la infraestructura, equipamientos y servicios urbanos y territoriales, su normativa y gestión, atendiendo a mejoramiento de las condiciones de vida de la población y, especialmente, la base económica productiva de la microrregión.

A través del **proyecto 9** se podrán desarrollar medidas para optimizar la oferta y el uso de equipamientos complementarios en localidades no cabeceras.

Objetivo:

1. Conocer la disponibilidad de equipamientos urbanos en las pequeñas localidades de la microrregión, a fin de identificar la situación objetiva y percibida de la provisión y disponibilidad de equipamientos en las ciudades y pueblos del área.
2. Organizar y mejorar la oferta educativa en relación a la matriz productiva de la zona, garantizando el acceso en todos sus niveles.
3. Fomentar la participación en actividades culturales regionales a través de la ampliación de espacios accesibles para todos.
4. Crear guarderías y centros de integración para ofrecer cuidado de calidad a niños y adultos mayores que lo requieran (equipamiento con perspectiva de género).
5. Garantizar alojamiento en zonas rurales turísticas para satisfacer la demanda.

En la Microrregión la Planificación y el Ordenamiento Territorial todavía no son vistos como herramientas para impulsar el desarrollo local o de la microrregión. Así se tiene una visión muy limitada del territorio, la cual se restringe sólo a factores de ocupación del suelo, usos, alturas y demás, sin contemplar la totalidad y complejidad del territorio.

Planificación y ordenamiento territorial que incluya un Código Ambiental Integral

La microrregión deberá trabajar sobre la promoción, integración y optimización de las ordenanzas municipales relativas a la normativa de aplicación urbanística y ambiental.

Actualmente se utilizan los códigos de zonificación para conservación de los recursos naturales, lo cual no es suficiente. En primera instancia porque la Ley 8912/77 (Ley de ordenamiento territorial y uso del suelo) no contempla al soporte natural ni al clima como variable. Y en segunda instancia porque la clasificación del territorio, además de áreas urbanas y rurales, reconoce un área complementaria sin contemplar claramente la condición de periurbano o la interfase urbano-rural.

A esto se le puede sumar que dicha Ley no prevé la categoría de “suelo no urbanizable”, y en este sentido se puede dar lugar a interpretar a las áreas complementarias como potencialmente urbanizables.

Esto significa básicamente un incremento en el costo del suelo por intereses que sólo consideran su valor de uso, y no de producción local, ni cómo un bien social ambiental.

Se propone con el **proyecto 6** desarrollar : Recursos normativos ambientales para el desarrollo sostenible de las ciudades cabeceras y pequeñas localidades. Realizando un análisis exhaustivo, un diagnóstico preciso y la elaboración de planes de ordenamiento territorial en la microrregión para luego mejorar los Códigos Urbanos y la inclusión de un Código Ambiental Integral. Estas medidas serán clave para superar las superposiciones, contradicciones y vacíos del derecho ambiental vigente, sobre todo en las localidades pequeñas y de posibles daños irreversibles en ciudades cabeceras donde se asienta la mayor cantidad de población.

Para revertir el modo de desarrollo disperso, que dificulta y encarece la provisión de infraestructuras y equipamientos y el acceso a suelo y vivienda y altera las condiciones ambientales positivas de las ciudades de la microrregión. Se propone la planificación urbana de las localidades interiores, en las que la lejanía al gobierno local constituye un obstáculo al mejoramiento de las condiciones urbanas por las dificultades en el mantenimiento edilicio y del espacio público, la despoblación y los déficits de escala.

**Proyecto 6: Recursos
normativos ambientales
para el desarrollo
sostenible de las
ciudades cabeceras y
pequeñas localidades**

En la promoción de la integración física y social de la ciudad, adquiere especial relevancia abordar el problema de los asentamientos precarios, sin limitarse a la cuestión física -relocalización, provisión de infraestructura de servicios, u otros- sino extendiendo la intervención a un trabajo con los aspectos socio- culturales que son garantía de la ciudadanía.

En este sentido se postula trabajar sobre el eje urbano-territorial buscando la concreción de proyectos de integración sociourbana de residentes en barrios populares en la microrregión.

También es prioritario conocer el estado actual de la calidad del agua consumida en la Microrregión, existe evidencia que sugiere que es menester tomar medidas de contención sobre el tema por ello se propone realizar un estudio de la distribución de arsénico en la microrregión en agua subterránea es esencial para formular políticas de salud pública y gestionar sosteniblemente los recursos hídricos, en función de mejorar la calidad de vida de las comunidades afectadas.

Proyecto 12:

Estudio de
distribución de
arsénico en agua
subterránea en la
microrregión.
Caracterización y
georreferenciación

En esta línea es imprescindible proponer procesos para bajar el contenido de arsénico en el agua; para ello es necesario contar con **un estudio completo de los aspectos fisicoquímicos** para poder determinar áreas que puedan ser aprovechadas y que los parámetros estén por debajo de los límites máximos que posee la norma.

Circulación

Es evidente e imperativo accionar sobre las vías de acceso, circulación y conectividad que resolverán en un lapso de tiempo menor la dispersión y desconexión de los diferentes poblados del interior de la Microrregión.

En la microrregión, las actividades urbanas necesitan de vínculos de larga y media distancia, y conectar localidades de diversos tamaños. La integración de las distintas localidades a través de las redes de transporte público es fundamental para fomentar el desarrollo económico y social de la región.

Actualmente, la falta de coordinación entre los sistemas de transporte y la desigual cobertura geográfica generan ineficiencias y sobrecostos para los usuarios.

En el **Proyecto 4** se propone un estudio para la optimización del transporte público a nivel regional, microrregional y urbano, con el fin de planificar una transformación del sistema de transporte público, orientada a optimizar las rutas y frecuencias, permitiría mejorar la conectividad entre los centros urbanos y las áreas periféricas. Esto, a su vez, facilita el acceso a oportunidades de empleo, educación y servicios, impactando positivamente en la calidad de vida de los habitantes.

Proyecto 4:

Estudio para la optimización del transporte público regional, microrregional y urbano.

Además, una red de transporte público más eficiente contribuiría a disminuir la dependencia del vehículo privado, lo cual se traduciría en una reducción de las emisiones contaminantes y del congestionamiento vial. De este modo, se lograría avanzar hacia un modelo de movilidad más sostenible y equitativo.

En conclusión, la implementación de mejoras en el sistema de transporte público de la microrregión permitiría fortalecer los vínculos entre las localidades, optimizar los costos de movilidad y fomentar un desarrollo más equilibrado y sustentable de la región.

Conectividad

Es necesario construir una visión estratégica de largo plazo del desarrollo de la Microrregión Centro Norte que permita compatibilizar la movilidad, el crecimiento y la competitividad. En la misma línea es necesario desarrollar proyectos que atiendan las dificultades de accesibilidad que conspiran contra el desarrollo productivo de la región, buscando fuentes de financiamiento alternativo al del Estado Nacional.

Proyecto 7:

Completamiento de la Autovía RN N°5 tramo Suipacha - Chivilcoy - Alberti - Bragado y obras complementarias.

En las zonas urbanizadas, los proyectos que aumentan la conectividad logran reducir la congestión y generan más dinamismo económico en la zona, favoreciendo también el turismo. Esta expansión y racionalización del espacio público urbano para apoyar la movilidad, la accesibilidad y la transformación de ruta provincial en

autovía es una de las principales intervenciones que se deben realizar.

En el particular se propone continuar con los trabajos para transformar en autopista la **Ruta Nacional 5** en el tramo que se extiende entre las ciudades de Suipacha, Chivilcoy, Alberti y Bragado, como así también obras complementarias a la misma, en las que se proponen obras de bacheo para la RP N°51 y RP N°30. Actualmente la autovía se encuentra en obra desde la Ciudad de Mercedes hasta Suipacha a cargo de Vialidad Nacional.

Este proyecto plantea la conversión de 82 Km de la Ruta Nacional N°5 en Autovía, su traza optimiza la circulación de la Microrregión Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires, vinculando las localidades de Chivilcoy y Alberti y conectando a través de vías alternativas, como son la RP N°51 y RP N°30, con la localidad de Veinticinco de Mayo.

Junto con esa obra de infraestructura se propone como prioridad continuar con los trabajos de pavimentación de la **Ruta Nacional N°40** en el tramo que se extiende entre las ciudades de Veinticinco de Mayo y Norberto de la Riestra, y el tramo que une la Ciudad de Pedernales hasta el cruce con la Ruta Provincial N° 41, como así también obras complementarias a la misma, en las que se proponen obras de bacheo para la RP N°41 y la ejecución de 4 puentes, dos de ellos de mayor importancia ya que cruzan el Río Salado y Arroyo el Gato.

Inclusión Digital

La implementación de medidas para mejorar la conectividad digital en las zonas rurales también es esencial tanto para potenciar el I+D de las empresas locales como el turismo sustentable y dar a conocer los atractivos de la microrregión.

Por ello con el **proyecto 5** se propone un programa regional para trabajar en el servicio de conectividad indispensable para todo tipo de actividades de I+D, negocios, producción, educativos. La provisión de una conexión a internet confiable y de calidad es esencial para el desarrollo económico de las zonas rurales. Las

Proyecto 8:

Pavimentación de la ruta provincial N°40 entre los tramos 25 de Mayo – Norberto de la Riestra y Pedernales, ruta provincial N°41 y obras complementarias.

Proyecto 5:

Programa regional para mejorar la provisión, velocidad y estabilidad de la conectividad digital en localidades no cabeceras.

empresas locales necesitan una conexión estable para poder realizar transacciones comerciales, mantenerse en contacto con clientes y proveedores, y promocionar sus productos y servicios. Sin una conexión adecuada, estas actividades se ven limitadas, lo que afecta directamente la economía local.

A través de la combinación de infraestructura, formación y plataformas digitales, será posible impulsar el crecimiento económico, la conservación del patrimonio cultural y natural, y la mejora de la calidad de vida de las comunidades locales.

Por último, y atentos a que el suelo es un recurso difícilmente renovable, resulta imperiosa la necesidad de promover desde la Microrregión su preservación, sobre todo en las cercanías de áreas urbanas. Esto requiere una fuerte posición de parte de los municipios para prevenir nuevos conflictos originados por el crecimiento. En este sentido, es oportuno recordar que la construcción del territorio es colectiva y debe realizarse en función del bien común y no como producto de la manipulación y especulación que beneficia a unos pocos.

El avance urbano sobre tierras fértiles productivas, la cercanía de la producción intensiva, junto el aumento del costo del suelo por intereses que sólo consideran su valor de uso (y no de producción local, ni un bien social), de ninguna manera permitirá al desarrollo del periurbano como una manera de producir de forma sustentable y planificada.

Proyecto 10:

Territorio
periurbano como
oportunidad en
ciudades
cabeceras.

Así vemos apropiado desarrollar acciones que promuevan la creación de corredores biológicos, ya sea como bandas alargadas de terreno, con mucho borde por unidad de área y cuyas características difieren de las del resto del paisaje y que pueden cumplir todas las funciones biológicas (movimiento, hábitat, refugio, filtro, barrera y fuente). En este sentido, el Proyecto 10 de la

Agenda promueve la producción, comercialización y consumo de alimentos saludables, regulando el uso y aplicación de productos fitosanitarios en los periurbanos de las ciudades cabeceras.

Los corredores biológicos son entramados productivos frutihortícolas que generan también oportunidades de empleo y negocio para los habitantes de la región. A su vez promueven mercados de consumo saludable por el tipo de producción de la tierra y a precios más bajos por la proximidad de la

producción a la clientela. Este proyecto atraviesa más de una línea estratégica.

Finalmente es esencial coordinar los esfuerzos individuales que realizan los Municipios y al mismo tiempo promover la difusión de buenas prácticas respecto a las políticas de generación de energías renovables. La Microrregión está en condiciones de desarrollarla es cuestión de sostenerla como política regional y consolidarla con su gestión.

La Agenda 2035 propone, en el proyecto 17, un **Programa de Promoción de Energía Renovables** como puntapié para iniciar el proceso que deberá ser apropiado por todos los actores.



L3/ Consolidar al sector agrícola y agroindustrial como motor productivo de la microrregión. Desarrollar las tecnologías e innovación aplicadas a la producción.

La Microrregión se encuentra en un contexto macroeconómico de transición que se sostiene en exclusividad sobre el sector primario agroexportador del país su particular riqueza de suelo y expertis en la materia le permiten convertirse en un lugar estratégico dentro de la provincia. La microrregión tiene la oportunidad de avanzar más allá en la generación de ganancias ampliando la cadena de valor de su producción, la mejor forma de hacerlo en el contexto actual es invirtiendo en desarrollo de tecnología e innovación. En la actualidad no existe en la provincia un polo tecnológico agroindustrial especializado en la formación de valor en el rubro.

Objetivo 1: Generar condiciones para el desarrollo de nuevas actividades derivadas de la agroindustria

Es poco o nulo lo que se avanzado en áreas como el biocombustible o la transformación de residuos generados a partir de actividades agropecuarias, agroindustriales y de pequeños centros poblados, convirtiéndolos en energía y/o subproductos, con el fin de desarrollar un modelo sostenible de bajas emisiones (contribuyendo a la reducción de

Gases de Efecto Invernadero - GEI), a través del desarrollo y transferencia de tecnologías adecuadas.

El desabastecimiento de combustibles fósiles acompañado del aumento del precio de los mismos abre una oportunidad para que productores y empresas con alto consumo de combustible comiencen a buscar alternativas. En ese marco, las plantas modulares productoras de biocombustibles surgen como una de las opciones más consultadas.

El biodiesel (biocombustible) es un líquido que se obtiene a partir de lípidos naturales como aceites vegetales o grasas animales, con o sin uso previo, mediante procesos industriales de esterificación y transesterificación y que se aplica en la preparación de sustitutos totales o parciales del diésel derivado del petróleo.

En este sentido observamos una oportunidad de negocio y desarrollo de capacidades I+D que favorece la diversificación de producción local y la generación de empleo. Fomentando la radicación de proyectos y empresas que desarrollen las plantas para los productores, su mantenimiento y asesoramiento continuo.

Proyecto 14:

Fomento a la
producción de
Biodiesel para
pequeños
productores

En este punto los centros e institutos de biotecnología podrían verse interesados en abrir campus en la región si se le ofrecen incentivos para ello o asociaciones inteligentes con los productores privados. La agenda de proyectos estratégicos

propuesta incorpora dos proyectos en esta área. Uno de para iniciar el trabajo en este rubro y comenzar a conocer la industria es el **proyecto 14**, que propone un programa de fomento a la producción de Biodiesel para pequeños productores. Este programa permitirá ir desarrollando alianzas en el área y conociendo el Biodiesel como producto. Pero también se incluye un (proyecto 15) **Estudio De Prefactibilidad De Construcción De Una Planta De Biodiésel**, ya que consideramos que están dadas todas las condiciones para que la microrregión se desarrolle en este rubro productivo que pareciera dar buena rentabilidad.

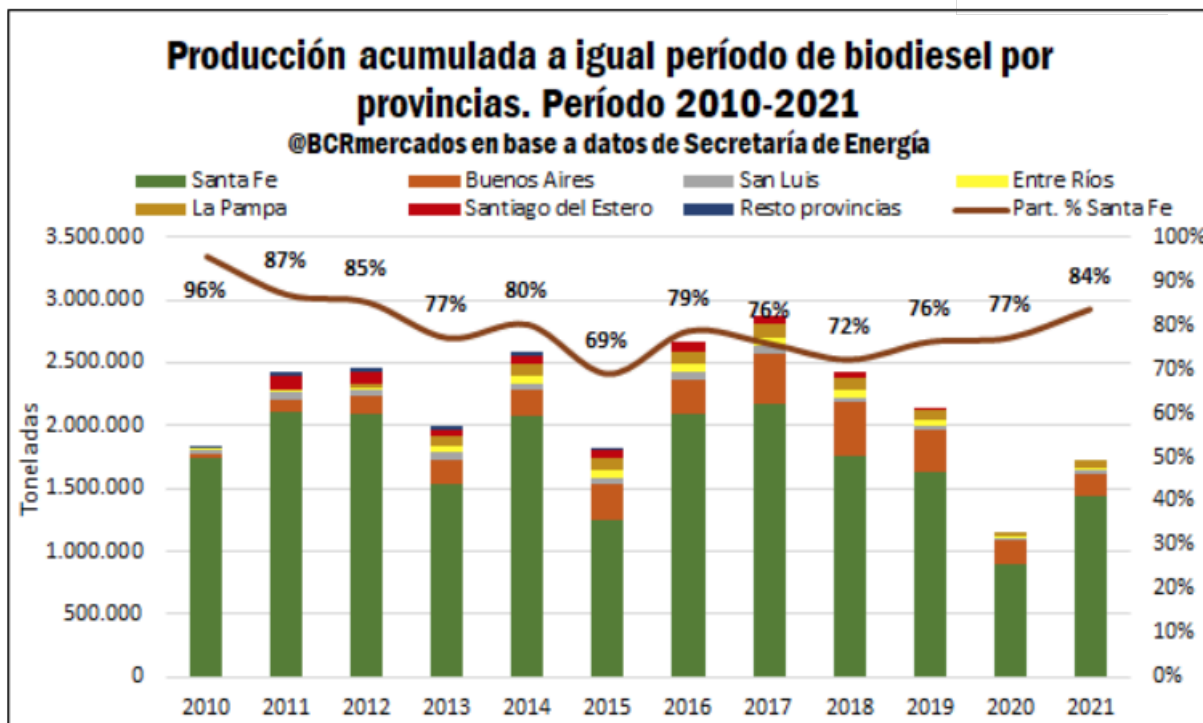
La posibilidad de instalar una planta de Biodiesel a gran escala nos parece una idea a explorar con mayor exactitud ya que la región tiene las condiciones naturales para incorporarlo como proyecto productivo.

De acuerdo a la materia prima utilizada para producir biocombustibles, estos pueden clasificarse en cuatro generaciones.

- Primera Generación: son aquellos biocombustibles que se obtienen a partir de materia prima cuyo origen es agrícola. Algunas de estas materias son la caña de azúcar, granos de maíz y diversos aceites como el de soja, de palma, de semilla de girasol, de semilla de algodón, de coco y cacahuete. Además se pueden utilizar también grasas animales, aceites de desecho doméstico y desperdicios sólidos orgánicos.
- Segunda Generación: la materia prima para estos biocombustibles son los residuos agrícolas o forestales compuestos por celulosa como por ejemplo la paja de trigo, el aserrín, el bagazo de la caña de azúcar, los tallos y las hojas de maíz, las hojas y ramas secas de los árboles entre otros.
- Tercera Generación: en este caso son vegetales no alimenticios los utilizados como materia prima, que tienen la característica de un crecimiento rápido y de alta densidad energética almacenada en sus componentes químicos.
- Cuarta Generación: estos biocombustibles se producen a partir de bacterias genéticamente modificadas. Se emplea dióxido de carbono o alguna otra fuente de carbono para la obtención del producto. Esta generación todavía se encuentra en desarrollo.

Las exportaciones anuales de biodiésel presentaron una tendencia de firme crecimiento desde el nacimiento de esta industria nacional. Y aún luego del inicio del corte de gasoil con biodiésel en Argentina. En el siguiente gráfico observamos la participación de las provincias en la producción del Biodiesel para el año 2011. Así, mientras algunas regiones son importantes productoras de soja, pierden la posibilidad de agregado de valor en origen.

Participación Provincial En La Producción De Biodiesel 2010-2021



La provincia de Buenos Aires debe comenzar a desarrollar el mercado y la producción ya que la rentabilidad es favorable y al mismo tiempo se incorpora mayor cantidad de empleo para su producción.

Cuadro 1: Distribución por provincias de la producción de soja, molienda y capacidad de producción de biodiésel. Año 2011

	Producción Soja	Molienda Soja*	Capacidad producción Biodiésel
Santa Fe	19,93%	88,32%	80%
Buenos Aires	31,64%	6,47%	8%
Córdoba	25,06%	4,58%	0%

* Valor estimado para el año 2010

Fuente: IIE sobre la base de Ministerio de Agricultura, CADER y CIARA.

Estimaciones de las distintas Bolsas de Comercio del país, sugieren que a valores actuales de energía, la agroindustria argentina está en condiciones de sustituir las importaciones de gasoil, GNC etc utilizando los biocombustibles. Nuestro país puede alcanzar 3,9 millones de toneladas de

producción de biodiesel, concentradas principalmente en la provincia de Santa Fe, donde se integran con las empresas de molienda de soja. Siendo la provincia de Buenos Aires la mayor productora de soja debería asumir un rol preponderante en este negocio integrando toda a cadena dentro de su territorio

Los estándares vigentes para la producción de biodiesel establecidos para un corte del 10% y las experiencias en su uso puro, muestran el potencial técnico del producto para sustituir al gasoil en el transporte. Incluso se cuenta con experiencias exitosas del uso del biodiesel puro B100 en flotas de camiones y buses de transporte de pasajeros. En este sentido, incrementar la utilización de fuentes de energía renovables producirá beneficios para el medio ambiente y la salud humana.

Por estas y otras razones, las Bolsas de Cereales y de Comercio han propuesto a las autoridades nacionales establecer por norma que, más allá del corte obligatorio vigente del 5%, las empresas mezcladoras puedan usar biodiesel hasta un máximo del 20%. Este adicional deberá ser consecuencia de mercado libre de oferta y demanda en la que podrán participar todas las empresas productoras de biodiesel registradas en Argentina, de manera de asegurar el abastecimiento en las mejores condiciones posibles de calidad y precio para el consumidor.

Se remarca que los cambios regulatorios implementados en 2021 produjeron gran perjuicio a la industria de biodiesel. Los volúmenes producidos se vieron afectados en la mayoría de los casos y fundamentalmente en las fábricas de menor tamaño, que se encuentran cautivas del mercado interno y sin posibilidad de colocar su producción en el

Proyecto 15

Estudio De
Prefactibilidad De
Construcción De
Una Planta De
Biodiésel).

exterior. De esta forma, ese esquema es un gran golpe para la cadena de valor soja debido al impacto productivo que se registra en la producción de biodiesel, un producto industrial que agrega valor a la producción primaria de la oleaginosa y al principal complejo agroindustrial de exportación de nuestro país.

Siguiendo esta línea se puede proponer a la provincia programas de utilización de vehículos con biodiesel de flota gubernamental para asegurar a las empresas de la

provincia preferencia de sus productos hasta que se desarrollen a gran escala y puedan orientarse al mercado externo. En 2020 la provincia de Santa Fe sancionó una ley que establece el uso obligatorio del biodiésel en los vehículos de transporte de pasajeros, según un cronograma a establecer por la autoridad de área. Además, contempla acciones específicas para promover su uso en el transporte de carga, la actividad agrícola y logística, la obra pública, la generación de energía y la administración pública. En el 2021 la provincia de Córdoba se sumó con una norma similar que auspicia la reconversión energética, promoviendo la utilización masiva de biocombustibles y bioenergías en una amplia gama de sectores.

Así se propone generar un programa de desarrollo de las capacidades de negocio y tecnología para la producción del biocombustible a gran escala para la exportación. En este caso, se considera indispensable comenzar con proyectos de fomento a la producción de biodiesel a través de plantas modulares para consumo de productores rurales.

En este contexto se abre una posibilidad: que, al avanzar sobre los efectos negativos de la reconversión económica que se vislumbra inminente donde la automatización de la producción industrial y la incorporación de las AI generará la eliminación de puestos de trabajo, en este sentido la región tiene que anticiparse desde la planificación de escenarios futuros. A través de la capacitación y generación de nuevas habilidades requeridas con mayor fuerza vinculadas a la innovación y desarrollo, y al sector terciario la región debe explorar las alternativas y experiencias que se encuentran en su propio territorio para impulsar más y mejores experiencias. Por ejemplo se propone

La posibilidad de constituirse en un centro potente de servicios para la industria agrícola y el sector terciario, así como de capitalizar la industria del conocimiento potenciando la radicación de institutos especializados o proyectos de extensión universitaria que trabajen sobre tecnologías aplicadas al agro y de desarrollo de I+D, puede abrir nuevas oportunidades de atracción y generación de empleo.

No obstante ello es indispensable crear también un clima favorable para el desarrollo de nuevas iniciativas empresariales, particularmente en aquellos sectores donde el sistema productivo territorial cuenta con mayores posibilidades de competir.

De este modo, intervenciones que tiendan a promover los sectores más dinámicos de la economía local, apoyo a las Pymes locales, especializadas en gran medida en el sector primario y terciario, la dotación de adecuado suelo industrial, la incorporación de actividades complementarias que permitan aumentar el valor agregado de sus productos y la promoción de las exportaciones, son los aspectos fundamentales contemplados en los proyectos diseñados para este objetivo particular.

Objetivo 2: Fomentar la creación de empleo y la capacitación de las personas.

La disponibilidad y calidad de los recursos humanos son un factor clave para el desarrollo, ya que afectan a la productividad del sistema empresarial, a la competitividad territorial y al modelo cultural que sostiene el proceso de crecimiento y reconversión económica.

Si bien la generación de nuevas actividades económicas generarán, en sí mismas, nuevos puestos de trabajo, se deben emprender políticas específicas a escala local y regional de fomento al empleo y calificación de las personas.

De este modo, la articulación y generación de programas de capacitación que permitan a los trabajadores lograr mejores oportunidades de trabajo, incrementando la productividad laboral.

A través de la **ADR** en coordinación y la Unidad ejecutiva será necesario desarrollar una serie de acciones que van desde:

1. Estímulos a Microemprendedores y jóvenes, para acceder a un primer empleo o conformar su propia empresa;
2. Crear nuevas herramientas para los trabajadores por cuenta propia y los desocupados, para poder enfrentarse a los nuevos retos del mercado laboral
3. Crear un observatorio ocupacional para poder articular correctamente la oferta y demanda laboral.
4. Promoción del turismo rural sostenible, mediante la implementación de estrategias efectivas que impulsen el desarrollo sostenible y la prosperidad de la región: promoción y difusión, desarrollo de productos turísticos (paquetes que combinan experiencias

auténticas, como talleres gastronómicos o visitas a lugares históricos) formación y capacitación, alianzas con la comunidad.

5. Atender la alta tasa de desocupación femenina de todos los distritos, que como mínimo duplica a la masculina.
6. Fortalecer programas educativos como el programa PUENTES, cuyo objetivo es la integración territorial universitaria, en donde el Estado provincial realiza acuerdos con distintas instituciones universitarias y con los gobiernos locales, para el dictado de carreras en cada uno de esos distritos, particularmente a través del financiamiento de carreras orientadas al desarrollo de actividades productivas y de servicios.

Estás son algunas acciones complementarias que deberán articularse para el avance de los proyectos económicos productivos y el desarrollo sostenible de la.



L4/ Promover los principios de la economía circular, la gestión sostenible de residuos y la reutilización de materiales en los sistemas metabólicos y de eliminación de residuos urbanos.

Las estrategias y políticas ambientales deberán ubicarse con prioridad en las agendas de gestión municipales, de esta forma será necesario coordinar grupos de trabajo interinstitucionales para generar el desarrollo acciones que promuevan la eficiencia energética y la promoción del uso de energías renovables.

Por ello, en esta línea se trabajó sobre las siguientes ideas para desarrollar los proyectos de la A35:

1. Impulsar el desarrollo y certificación de edificaciones energéticamente eficientes. Impulsando la planificación del medio urbano bajo los criterios del desarrollo sustentable (Agenda 2030, ONU).
2. Implementar planes estratégicos para evaluaciones de huella de carbono y programas de monitoreo continuos y a largo plazo de variables ambientales y biológicas que permitan identificar anticipadamente puntos sensibles.

3. Desarrollar políticas, estrategias, tecnologías y medidas/acciones, como aquella orientada a limitar y reducir las emisiones de GEI, así como a mejorar los sumideros de los mismos.
4. Reducir emisiones gaseosas, de contaminantes en efluentes líquidos y residuos sólidos, junto con un cambio de tecnologías por una producción más limpia.
5. Promover la deducción de la dependencia energética en base a combustibles fósiles, migrando centrales eléctricas y transporte público a sistemas menos contaminantes.
6. Verificar las soluciones adecuadas a la inundabilidad de la cuenca del Río Salado que afecta a toda la microrregión y condiciona su potencial productivo.

Se trabajó sobre la idea de desarrollar la preservación y conservación de ambientes naturales (bosque y monte nativo, estepas y pastizales), la

Proyecto 16:

Promoción de la
conservación de la
biodiversidad.
Creación de
corredores biológicos
en el Río Salado

promoción del uso de recursos forrajeros perennes, la supervisión del uso racional del agua, el mantenimiento y monitoreo permanente de la cobertura del suelo y la implantación y mantenimiento de cortinas forestales en rutas, caminos y alrededores de los cascos urbanos para disminuir el riesgo de erosión eólica, prevenir, combatir y contrarrestar el efecto de los incendios estacionales, entre otros.

En este sentido el **proyecto 16** y los subproyectos que él mismo enuncia arroja una agenda en sí misma para el trabajo sostenido hacia 2035 en toda la Microrregión orientando procesos y acciones que permitan realizar un cambio real.

También se detectó que sería positivo generar un proceso de alerta temprano y monitoreo de niveles freáticos para la detección de riesgos hídricos, tanto de inundaciones como de sequías.

Objetivo 1: Residuos de la producción agrícola: Fitosanitarios

Como consecuencia del proceso de intensificación y tecnificación de la agricultura en los últimos 25 años, se ha producido un aumento en el uso de productos fitosanitarios, también conocidos como agroquímicos, que

son una de las herramientas más utilizadas para prevenir y controlar plagas o enfermedades y hacer más eficiente la producción. Su uso inadecuado puede causar daños y despertar preocupación en la comunidad. Por eso existen normas que regulan su registro, comercialización, aplicación y el tratamiento de sus residuos y envases vacíos.

Se estima que alrededor de 20 millones de envases vacíos (aprox 17.000 ton de plástico) se generan cada campaña (año). Una gran cantidad de estos envases no recibe el tratamiento apropiado, permaneciendo dispersos en el campo o vendidos ilegalmente, representando un riesgo de contaminación directa e indirecta tanto al ambiente como a la salud.

La problemática de los envases vacíos de fitosanitarios afecta a la Microrregión existiendo riesgos muy grandes asociados, principalmente, con la reutilización indebida de estos envases.

Por ello, en concordancia con la Ley 27.279 de Presupuestos Mínimos para la Protección Ambiental de los Envases Vacíos de Fitosanitarios, que regula la gestión de los envases vacíos de productos fitosanitarios generados en el territorio nacional, de modo que no implique riesgos para la salud humana o animal y el ambiente consideramos indispensable avanzar sobre su tratamiento con un **proyecto** de creación de Centros de Almacenamiento Transitorio para los envases de Fitosanitarios..

Proyecto 11:

Centros de
Almacenamiento
Transitorio (CAT) para
Envases Vacíos de
Fitosanitarios

Fomentar programas de reciclaje de plástico en la microrregión, con el objetivo de reducir la cantidad de plástico desechado y promover prácticas sostenibles utilizando el material recuperado como insumo de la fabricación de productos de plástico.

Objetivo 2: La Economía Circular como Estrategia Emergente de Acción Climática

La economía circular es un concepto emergente que implica la transición desde un sistema económico tradicional de carácter lineal, donde el modelo de producción está basado en “tomar, hacer, usar y desechar”²⁰,

²⁰ Towards the Circular Economy: an economic and business rationale for an accelerated transition. Ellen MacArthur Foundation. 2012. p. 24..

hacia un nuevo sistema económico regenerativo orientado a eliminar y valorizar los residuos y mantener un continuo uso de los recursos.

Los sistemas circulares implementan varias acciones incluyendo “el reuso, el compartir, el reparar, la renovación, la remanufactura y el reciclaje para desarrollar sistemas cerrados, minimizando el uso de nuevos recursos y la creación de residuos, contaminación y emisiones de carbono”²¹.

La economía circular impacta positivamente en el beneficio de las empresas, la sociedad y el ambiente, al tiempo que permite desacoplar el crecimiento económico del consumo de recursos finitos y las emisiones de gases de efecto invernadero, construyendo capital económico, natural y social. Apuntalado por una transición hacia las fuentes de energías renovables y el incremento en el uso de materiales renovables, el concepto reconoce la importancia de que la economía funcione para todos y todas.

Aplicar los principios de economía circular para modificar la forma en que producimos y usamos bienes, materiales y servicios puede ofrecernos un potencial significativo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Esta estrategia puede resumirse en “rediseñar las cadenas de valor para evitar residuos y contaminación y reducir emisiones de gases de efecto invernadero”; “mantener en uso los productos y materiales para retener la energía utilizada en su producción”; y “regenerar los sistemas naturales para secuestrar carbono en los suelos y productos”²².

Estudios recientes muestran que las estrategias basadas en la economía circular permitirían reducir a 2050 un 45% de las emisiones relacionadas a la producción y consumo de materiales (siendo que además estas representan un 45% del total de las emisiones globales). Estas estrategias pueden aportar una reducción de un 40% de las emisiones asociadas a la producción de cuatro materiales clave (acero, aluminio, plásticos y cemento), un 38% en la construcción y uso de edificaciones, un 70% en la movilidad y un 49% en la producción de alimentos²³.

²¹ . Geissdoerfer, Martin; Savaget, Paulo; Bocken, Nancy M. P.; Hultink, Erik Jan (2017-02-01). "The Circular Economy – A new sustainability paradigm?". Journal of Cleaner Production. 143: 757-768

²² Elaborado en base a: https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/Completing_The_Picture_How_The_Circular_Economy-_Tackles_Climate_Change_V3_26_September.pdf

²³ https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/Completing_The_Picture_How_The_Circular_Economy-_Tackles_Climate_Change_V3_26_September.pdf 13. <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?qid=1583933814386&uri=COM:2020:98:FIN> Nuevo Plan de Acción de la UE sobre Economía Circular, 2020

La Economía Circular puede ayudar a reducir las emisiones en un 40% en producción de materiales. Algunos países y economías han iniciado el camino hacia estrategias combinadas de circularidad y acción climática, por ejemplo, la Unión Europea ha adoptado en 2020 su Pacto Verde Europeo orientado a la neutralidad de emisiones de carbono en 2050 y a una recuperación verde post-COVID 19, que incluye un nuevo plan de acción de economía circular, lanzado como una “estrategia concertada para la neutralidad climática, la eficiencia de recursos y una economía competitiva”²⁴

La Gestión integral e inclusiva de residuos sólidos urbanos pretende transformar los basurales a cielo abierto en opciones sustentables y rentables dentro del marco de la economía circular, mediante diferentes proyectos que incluyan:

1. La Gestión Integral de Residuos Sólidos
2. Compostaje: Fomentar el compostaje de residuos orgánicos para producir abono natural.
3. Inclusión de recuperadores: Fortalecer el trabajo de las y los recuperadores de materiales reciclables en los basurales.
4. Generación de energía: Utilizar la descomposición de residuos para generar biogás, que puede ser empleado como fuente de energía
5. Educación y concientización: Sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de reducir, reutilizar y reciclar.

El equipo técnico trabajó fuertemente sobre esta línea ya que se considera un problema de urgente atención por los riesgos ambientales que implican no dar un manejo adecuado a los RSU. Pero paralelamente se considera una fuente de ingresos mediante la planificación adecuada de la gestión de los residuos como un negocio de alta rentabilidad.

Proyecto 13:

Gestión integral e inclusiva de residuos sólidos urbanos

Así se elaboró un proyecto, *el número 13*, que promueve en su funcionamiento la eco eficiencia, la producción limpia, la elección de materiales respetuoso con el ambiente, equipamiento y maquinarias que minimicen el impacto ambiental

²⁴ <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/?qid=1583933814386&uri=COM:2020:98:FIN>
Nuevo Plan de Acción de la UE sobre Economía Circular, 2020.

de las actividades y privilegien la creación de empleos verdes, la capacitación, investigación y cooperación a nivel local y regional.

El financiamiento podría obtenerse del sector privado realizando un esquema de radicación de industrias dispuestas a invertir y a comercializar los diferentes productos obtenidos que generarán además un aumento de empleo.

Se evaluó que la inversión privada podría tener un recupero de inversión en el tiempo, pero lo más importante de esto es el impacto social que él mismo genera en los habitantes de la microrregión, ya que con esta creación se sustituirán basurales a cielo abierto y se sacará provecho en cuanto a lo económico de los residuos generados por los ciudadanos de la misma.

Mediante la valorización de residuos se optimizaría el tratamiento de residuos permitiendo su reconversión con un objetivo concreto, ya sea la generación de energía o la obtención de nuevas materias primas.

También fueron exploradas otras posibles fuentes de financiamiento como es el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), que cuenta con un programa de créditos que lleva adelante la Subsecretaría de Ambiente para este fin y consiste en contribuir a mejorar la gestión integral de residuos sólidos urbanos (GIRSU) en Argentina, disminuyendo la disposición de residuos sólidos en Basurales a Cielo Abierto e incrementando la disposición de los mismos en rellenos sanitarios diseñados, construidos y operados adecuadamente en centros urbanos y turísticos, aumentando su recuperación y valorización.

Objetivo 3: Trabajar en la conservación de la Biodiversidad.

La cuenca del Río Salado es una región de gran importancia ecológica, pero ha sido severamente afectada por la actividad humana, incluyendo la agricultura intensiva, la urbanización y la contaminación.

El Río Salado es un hilo conductor que teje e interrelaciona a los partidos comprendidos en la microrregión, es por ello, que es un recurso natural fundamental para el desarrollo de la sociedad que allí habita. El plan maestro de la cuenca del Río Salado tiene y tuvo por objetivo mejorar las condiciones de escurrimiento ante posibles inundaciones y esto se llevó adelante a través del dragado de su lecho. Esto permitió que áreas rurales que no eran agrícolas pasarán a tener importancia productiva, lo que lleva a

los productores a practicar cultivos extensivos en áreas donde antiguamente eran zonas inundables.

Sin embargo, estas áreas inundables actuaban como verdaderos corredores biológicos donde gran cantidad de especies encontraban un nicho ecológico adecuado a sus necesidades.

Es por ello que se evaluó la necesidad de generar un programa para la promoción y la conservación de la biodiversidad. Es un proyecto de articulación en la microrregión para recuperar parte de este servicio ambiental que de perderlo genera un impacto negativo de amplia escala.

El el Programa se incluyeron el detalle de acciones y subproyectos que incluyen:

1. Mapa detallado de las áreas críticas de biodiversidad.
2. Plan de Restauración Ecológica de Áreas Degradadas
3. Programa de Monitoreo de la Biodiversidad y Evaluación de Corredores
4. Programa de Educación Ambiental y Participación Comunitaria
5. Desarrollo de Alianzas y Financiamiento
6. Programas de Investigación y Desarrollo Científico

CONSIDERACIONES FINALES

El proyecto del presente tuvo como objeto la elaboración de una agenda de proyectos estratégicos para el desarrollo sostenible de la microrregión centro norte de la provincia. En el proceso se evaluó la estrategia del trabajo regional entre municipios del Interior de la Provincia de BUenos Aires, sobre el cual es necesario observar que no existe ejercicio de trabajo articulado entre municipios por problemas comunes, tampoco de la sociedad civil por ello es muy importante focalizar en continuar la tarea de sensibilización, comunicación y encuentro de las comunidad que integran el territorio.

La agenda de trabajo debe estar puesta en el ejercicio de trabajo concertado para el desarrollo de la región a largo plazo. Por ello, y en función del perfil económico de la región consideramos que los proyectos que deben ser priorizados son:

1. AGENCIA DE COORDINACIÓN EJECUTIVA A35
2. AGENCIA DE DESARROLLO REGIONAL
3. PROYECTO DE ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y CÓDIGOS INTRODUCIENDO UN VISIÓN REGIONAL A LOS PROBLEMAS DE GESTIÓN COMÚN.
4. COMPLETAMIENTO DE LA AUTOVÍA RN N° 5 TRAMO SUIPACHA-CHIVILCOY-ALBERTI-BRAGADO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.
5. PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA PROVINCIAL N°40 ENTRE LOS TRAMOS 25 DE MAYO – NORBERTO DE LA RUESTRA Y PEDERNALES, RUTA PROVINCIAL N°41 Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.
6. IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS REGIONALES PARA MEJORAR LA PROVISIÓN, VELOCIDAD Y ESTABILIDAD DE LA CONECTIVIDAD DIGITAL EN LOCALIDADES NO CABECERAS.
7. ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE BIODIÉSEL

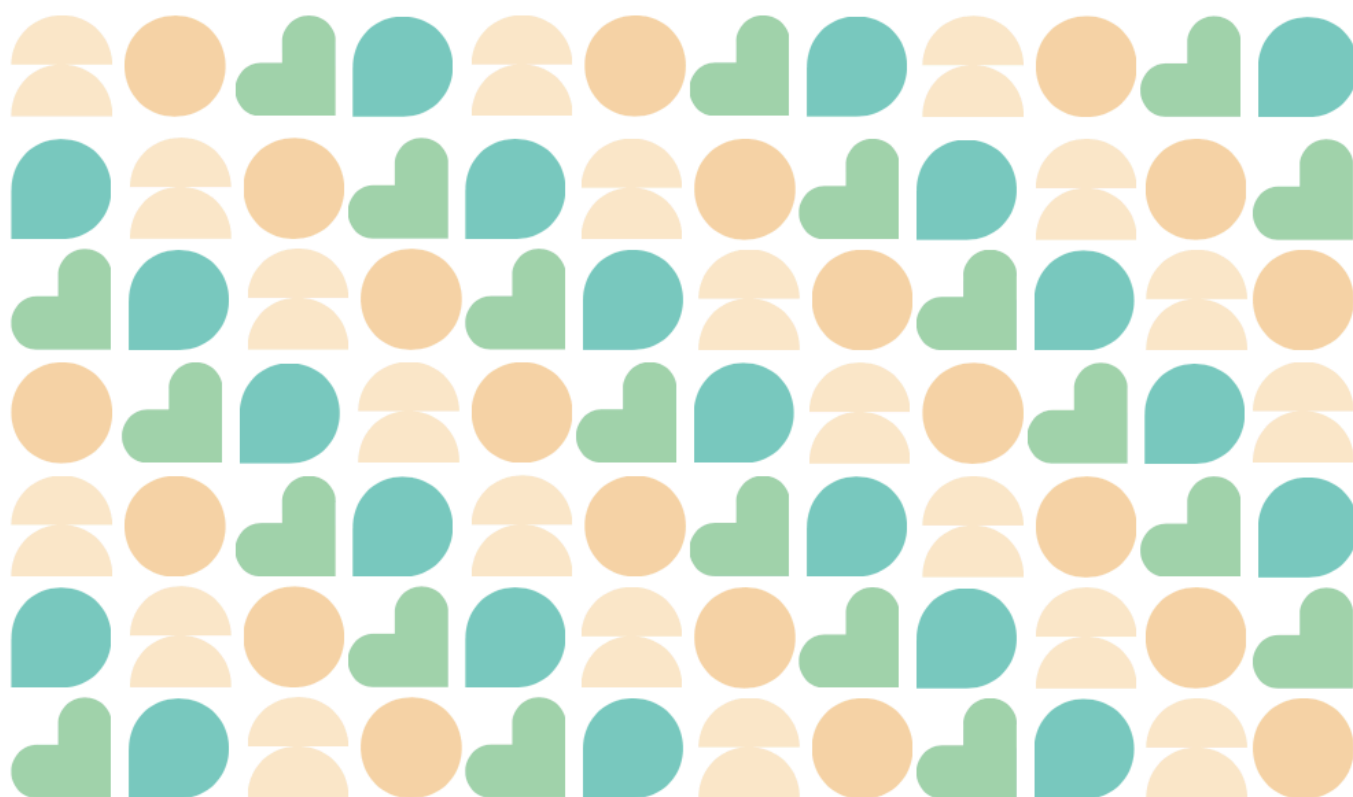
Los primeros en la lista buscan otorgar la institucionalidad necesaria para avanzar en el proceso de regionalización y gestionar de forma ágil y eficiente programas, proyectos, fondos y buscar inversiones.

Los otros hacen al ejercicio de pensar en el desarrollo sostenible regional, los unos integran físicamente, los otros conceptual o económicamente.



Microrregión Centro Norte

AGENDA 2035
LOS PROYECTOS



1. AGENCIA DE COORDINACIÓN EJECUTIVA A35

El diseño de proyectos y subproyectos de la “Agenda 2035” y con la mirada puesta en su implementación efectiva para el desarrollo productivo regional hace necesaria algunas modificaciones en la estructura administrativa municipal de manera que la misma se ajuste a una “gestión moderna y planificada”. Para ello se proponen una serie de entes o agencias de gestión que permitan una dinámica acorde a los tiempos que corren. Se propone además, incluir unidades organizacionales que favorezcan el cumplimiento de dicha “Agenda” su seguimiento, evaluación y ajuste de objetivos y metas de ser necesario.

Crear institucionalidad en este tipo de procesos resulta un pilar esencial para la puesta en marcha de los procesos propuestos en la A35

Síntesis del marco de referencia territorial y sectorial

<p>A. Caracterización del problema</p>	<p>En la actualidad las ciudades tienen que desenvolverse en ambientes sumamente dinámicos e interrelacionados, su interacción se puede dar tanto con otras administraciones de niveles supra local (nacional, provincial, regional) o con empresas u organizaciones internacionales que actúan dentro de su territorio.</p> <p>Existen problemáticas presentes en la ciudad de Berisso que no pueden ser enfocadas únicamente desde el ámbito local, ya que ellas constituyen partes de un conjunto articulado, requiriendo de visiones integrales y tratamientos unificados, cómo son temas referente al tránsito y transporte urbano regional, temas relacionados al puerto de La Plata, incluso de seguridad que hacen a la región Capital en su conjunto.</p>
---	--

<p>a-1</p> <p>Causas</p>	<p>Se hace necesaria la coordinación transversal de los proyectos de la AB2033 dentro de los distintos ámbitos de la administración que operan sobre el territorio local (Nación, Provincias, municipios), así como la de los demás actores institucionales públicos y privados.</p> <p>Ninguna de las estructuras municipales posee ningún área capaz de absorber estas funciones.</p>
<p>a-2</p> <p>Consecuencias</p>	<p>La inexistencia de una unidad específica de gestión, seguimiento y monitoreo de la Agenda 2035 tendrá como consecuencia la implementación deficitaria de los proyectos por falta de seguimiento adecuado y gestiones específicas para la concreción de los mismos.</p>
<p>B.</p> <p>Contribución del Proyecto a la solución del problema</p>	<p>Las tareas de articulación y coordinación constante de un conjunto de proyectos de diferentes alcances implican la conformación de un equipo específico de seguimiento y gestión que pueda acompañar y sacar adelante los proyectos.</p> <p>Su misión será la de coordinar, articular y monitorear las acciones tendientes a lograr la Agenda 2035 para el Desarrollo Sostenible Regional.</p>

C.

Descripción de los
objetivos

Elaborar informes periódicos al Ejecutivo Municipal de los avances de los proyectos de la A35.

Construir indicadores de seguimiento de los proyectos de la A35.

Conformar mesas de trabajo interdisciplinarias entre actores de los distintos gobiernos municipales miembros de la región y actores sector productivo y académico que evalúen los avances de los proyectos y proyecten ajustes de objetivos o metas necesarios.

Articular y coordinar acciones entre las áreas municipales tendientes al cumplimiento de los proyectos de la A35.

Desarrollar nuevos proyectos de desarrollo productivo sustentable y complementario a los priorizados en la A35.

Organizar y administrar una cartera de proyectos regionales para el desarrollo sostenible.

Buscar y promover diferentes fuentes de financiamiento para el desarrollo e implementación efectiva de los proyectos.

Diseñar estrategias que atraigan la implementación de proyectos provinciales, nacionales y de financiamiento externo que logren desarrollar y posicionar la región como polo productivo e industrial de punta.

Desarrollar e implementar herramientas de gestión que colaboren a la conformación de bases

	<p>de datos e información vinculada a la producción local, emprendedores, etc.</p> <p>Implementar acciones de promoción y difusión de la A35 y el Desarrollo Sustentable en el marco de los ODS.</p> <p>Fortalecer redes productivas locales- regionales e incentivar su desarrollo con perspectiva de innovación tecnológica, desarrollo económico e inclusión social.</p>
<p>D.</p> <p>Naturaleza de los beneficios</p>	<p>El seguimiento y evaluación constante de los proyectos de la Agenda 2035 amplía las chances de la concreción de los proyectos y sus objetivos.</p> <p>Se deberá construir el espacio de reuniones periódicas para la consolidación de la región para ello es necesario que se organicen eventos continuos que los estimules.</p> <p>Se generará un equipo de profesionales experimentados en la planificación estratégica, el diseño, monitoreo y evaluación de resultados.</p> <p>Existirá un área de específica de articulación transversal a todas las áreas específicas de la Administración que participan en los proyectos, lo que posibilita la integración de las miradas específicas.</p> <p>Coordinación estratégica de las acciones cotidianas y metodológicas que implicaría el logro de resultados a largo plazo de la A35.</p> <p>Optimizar recursos y consumir la sinergia entre varias dependencias del gobierno municipal.</p>

<p>E. Caracterización de la población beneficiaria</p>	<p>Población de la Microrregión Centro Norte en general</p>
<p>F. ODS a los que contribuye</p>	<p>Objetivo 1: Fin de la pobreza. Para lograr este Objetivo de acabar con la pobreza, el crecimiento económico debe ser inclusivo, con el fin de crear empleos sostenibles y de promover la igualdad.</p> <p>Objetivo 5: Igualdad de género. La igualdad entre los géneros no es solo un derecho humano fundamental, sino la base necesaria para conseguir un mundo pacífico, próspero y sostenible. Meta 5.5 Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública</p> <p>Objetivo 8: Trabajo decente y crecimiento económico. Meta 8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros Meta 8.4 Mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente, conforme al Marco Decenal de Programas sobre modalidades de Consumo y Producción Sostenibles, empezando por los países desarrollados.</p>

	<p>Objetivo 9: Industria, innovación e infraestructuras. Las inversiones en infraestructura son fundamentales para lograr un desarrollo sostenible.</p> <p>Objetivo 10: Reducción de las desigualdades. Reducir las desigualdades y garantizar que nadie se queda atrás forma parte integral de la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.</p> <p>Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles. Las inversiones en infraestructura son cruciales para lograr el desarrollo sostenible.</p> <p>Objetivo 12: Producción y consumo responsables. El objetivo del consumo y la producción sostenibles es hacer más y mejores cosas con menos recursos. Meta 12.b Elaborar y aplicar instrumentos para vigilar los efectos en el desarrollo sostenible, a fin de lograr un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.</p>
<p>G.</p> <p>Fuente de Financiamiento</p>	<p>Municipios miembros</p> <p>Gobierno de la Provincia de Buenos Aires</p> <p>Programas de Financiamiento Internacional</p>
<p>H.</p> <p>Presupuesto estimado</p>	<p>USD 20.000 al año.</p> <p>Para realización de actividades, promoción y coordinación</p>

2. AGENCIA DE DESARROLLO REGIONAL

El Desarrollo Regional es un proceso localizado de cambio social sostenido que tiene como finalidad última el progreso permanente de la Región, el territorio, la localidad, la comunidad y de cada individuo residente en ella.

En el año 2000 se sancionó la Ley N° 25300, de Fomento para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, la que encomienda a la Secretaría de Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Economía de la Nación (SEPYME), coordinar e integrar una Red de Agencias de Desarrollo Productivo a nivel Nacional que, articuladas con los Gobiernos Provinciales, funcionarán como ventanilla de acceso a los instrumentos y programas de asistencia de la Secretaría de Pequeña y Mediana Empresa (SEPYME).

Las agencias de desarrollo han evolucionado hasta convertirse en una poderosa herramienta para que las localidades puedan planificar y alcanzar sus metas de mediano y largo plazo. Se estima que probablemente haya más de 15.000 agencias que funcionan bajo este concepto en todo el mundo.

Las agencias añaden valor significativo al sistema de desarrollo local al facilitar la planificación y culminación efectiva de los objetivos. Son flexibles, calibradas para transformar efectivamente el ambiente donde operan.

Debido a que los desafíos y oportunidades del desarrollo local varían entre lugares y tiempo, estas agencias muestran un alto grado de diversidad con respecto a los objetivos, actividades, estructuras, herramientas, funciones, modelos de negocio y enfoques. A pesar de esta diversidad, actúan de la siguiente manera:

- Su desempeño es bajo la supervisión del gobierno local, pero mantienen un grado razonable de autonomía.
- Adoptan una vinculación con el "mercado" más que con la "ciudadanía".
- Actúan como líderes en el sistema de desarrollo local.
- Reclutan personal con experiencia y experiencia en desarrollo económico.

- Facilitan actividades "colaborativas" o "multilaterales", como planificaciones intersectoriales e intermunicipales y empresas conjuntas

Síntesis del marco de referencia territorial y sectorial:

<p>A.</p> <p>Caracterización del problema</p>	<p>Dado que el desarrollo local es una actividad especializada se necesita experiencia adicional, nuevas estructuras organizativas y despliegue de acuerdos institucionales, además de las actividades ordinarias del gobierno y de la administración municipal. Por eso, una opción organizativa moderna, de formato agencia, es clave para promover el desarrollo económico.</p> <p>Actualmente no existe un instrumento tal que promueva eficientemente el desarrollo y la inversión local o regional, generando espacios de concertación y acuerdo de los actores privados y de promoción de oportunidades de negocios dentro de los diferentes sectores de la economía regional.</p>
--	---

a-1

Causas

El diagnóstico y posterior análisis de la estructura organizativa actual ha puesto de manifiesto la necesidad de contar con datos actualizados de los sectores económicos locales y regionales, que le permitan planificar, instrumentar o evaluar una política en concreto.

Pensar en incentivos para el desarrollo de las capacidades de la mano de obra, el mejoramiento de las infraestructuras, la creación de un ambiente empresarial atractivo, es muy difícil sin la generación de datos actualizados y fiables.

Las primeras agencias de desarrollo fueron establecidas en Europa como respuesta a la crisis causada por los efectos de la Segunda Guerra Mundial, el declive industrial y la crisis económica. A estas organizaciones se les otorgó la responsabilidad de reconstruir los distritos y regiones devastadas. Inicialmente fueron asumidas como una respuesta de corto plazo ante una emergencia de gran envergadura.

a-2

Consecuencias

No aprovechamiento de las oportunidades coyunturales que se presentan en determinados procesos de los ciclos productivos globales que pueden resultar beneficiosas para la economía local y regional.

Desconocimiento de las capacidades instaladas, estado y rendimiento de las inversiones producidas en el territorio, necesidades y ritmo de crecimiento de los sectores.

Para aprovechar las oportunidades que el nuevo mundo multipolar presenta, los municipios de la microrregión pueden necesitar la realización de ajustes en diversos factores de su economía, el rediseño de su oferta y dotarse de estrategias que les permitan competir mejor en una economía abierta y basada en el conocimiento.

Estos cambios también pueden involucrar esfuerzos explícitos para posicionar a la región en el contexto internacional, en la búsqueda de una mejor inserción productiva.

B.

Contribución del Proyecto a la solución del problema

La Agencia de Desarrollo Regional (ADR) busca generar una herramienta de gestión, que no existe en la actualidad y que está llamada a resolver muchos problemas del desarrollo sustentable.

Su misión será la de crear un “ambiente favorable” para el desarrollo territorial y sentar las bases de una nueva cultura empresarial, basada en la colaboración público-privada y en la capacidad de innovación local. Para ello, deberá posicionarse como el instrumento privilegiado tanto de los ámbitos públicos con actuación en la región, como del sector privado local, para canalizar sus iniciativas y requerimientos ligados al desarrollo económico local.

Las características de la Agencia serán las de trabajar en términos de eficiencia, ofreciendo a las empresas servicios especializados y de calidad, especialmente para el sector PyMe; participar en inversiones y acciones estratégicas destinadas a mejorar la calidad del entorno y el atractivo regional, coordinar las políticas de promoción; establecer relaciones de cooperación-coordinación con instituciones intermedias, universidades e institutos de investigación generando una red de relaciones múltiples y de actuaciones concretas.

Establecen metas concretas:

1. La planeación, programación y control de la producción sustentable.
2. La administración, evaluación y coordinación de proyectos.

- | | |
|--|---|
| | <ol style="list-style-type: none">3. Sistemas de gestión ambiental y seguridad e higiene en el trabajo.4. Negocios alternativos como ecoturismo5. Servicios de consultoría para proyectos ligados al desarrollo y medio ambiente.6. La planeación y ordenamiento de actividades productivas territoriales. |
|--|---|

C.

Descripción de los
objetivos

Constituir un instrumento público-privado de gestión que permita:

Planificar, instrumentar y evaluar la política de desarrollo local en el ámbito regional.

Ayudar a mejorar la productividad y competitividad tanto de las empresas como de la economía local en su conjunto.

Promover el desarrollo endógeno.

Posicionar competitivamente a la Microrregión

Generar estudios que provean de información y datos económicos locales actualizados.

Promoción y formación de redes de cooperación interempresarial e interinstitucional.

Realizar jornadas de capacitación, seminarios y congresos.

Fortalecer el vínculo y experiencias con la UTN, UNLP, Y-TEC para generar nuevos proyectos de investigación y desarrollo innovadores, congresos, exposiciones científicas etc, en Berisso.

Fomentar la divulgación del conocimiento generando concursos para nuevos científicos o innovadores. Generar nuevas alianzas con diferentes actores del área de la tecnología.

Gestionar el apoyo -vía subsidio o financiamiento- del gobierno provincial o local para la concreción de proyectos considerados de interés.

	<p>Promover un seguimiento más exhaustivo sobre cuestiones estratégicas que resulten importantes para Berisso y la Región Capital.</p> <p>Impulsar el registro de Indicación Geográfica (IG) o Denominación de Origen (DO).</p> <p>Promover y coordinar la radicación y migración de industrias (siempre que se pueda) a los Parques Industriales.</p>
<p>D. Naturaleza de los beneficios</p>	<p>Las agencias de desarrollo local añaden un valor significativo al desarrollo del territorio al facilitar la planificación e implementación efectiva de los objetivos identificados por la estrategia de desarrollo territorial.</p> <p>Un desarrollo local efectivo puede contribuir a la reducción de disparidades, generar empleos y multiplicar empresas, aumentar la inversión total del sector privado, mejorar los flujos de información con los inversionistas, además de aumentar la coherencia y confianza de las estrategias económicas locales. Este tipo de políticas también contempla una mejor evaluación y diagnóstico de los activos económicos locales y una sólida identificación de sus ventajas competitivas, lo cual permite apoyar estrategias de desarrollo más robustas.</p>
<p>E. Caracterización de la población beneficiaria</p>	<p>Empresas, empresarios, Industrias y Municipios de la Microrregión</p>

F.

Contribución ODS

8: Trabajo decente y crecimiento económico. Meta 8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros

Meta 8.4 Mejorar progresivamente, de aquí a 2030, la producción y el consumo eficientes de los recursos mundiales y procurar desvincular el crecimiento económico de la degradación del medio ambiente, conforme al Marco Decenal de Programas sobre modalidades de Consumo y Producción Sostenibles, empezando por los países desarrollados.

9: Industria, innovación e infraestructuras. Las inversiones en infraestructura son fundamentales para lograr un desarrollo sostenible.

11: Ciudades y comunidades sostenibles. Las inversiones en infraestructura son cruciales para lograr el desarrollo sostenible.

12: Producción y consumo responsables. El objetivo del consumo y la producción sostenibles es hacer más y mejores cosas con menos recursos. Meta 12.b Elaborar y aplicar instrumentos para vigilar los efectos en el desarrollo sostenible, a fin de lograr un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.

<p>G.</p> <p>Fuente de financiamiento</p>	<p>Municipios, Programas de Financiamiento Internacional, Empresas, organizaciones empresarias, SEPYME</p>
<p>H.</p> <p>Vinculación del Proyecto con Programas o Planes Nacionales, Provinciales o del CFI</p>	<p>SEPYME</p>
<p>I.</p> <p>Presupuesto estimado</p>	<p>USD 80.000 para la puesta en funcionamiento de la ADR y programas de promoción, estímulo y capacitación a Municipios, empresas y productores de la región.</p>

3. ENCUESTA PRODUCTIVA

Los municipios –a través de sus dependencias que se vinculan con el desarrollo productivo de la comunidad- pueden invertir en la generación de información útil y oportuna para la definición e implementación de políticas públicas orientadas a mejorar el desempeño de la industria local.

1) Síntesis del marco de referencia territorial y sectorial

<p>A.</p> <p>Caracterización del problema</p>	<p>No se cuenta con información reciente en relación con la estructura productiva microrregional, para exponer la estructura de participación de valor agregado por actividad.</p> <p>La información disponible corresponde al Censo Nacional Económico 2020-2021.</p> <p>Resulta complejo conocer los problemas y dificultades que puedan interferir en el desarrollo local de la industria. Por otro lado, el relevamiento, procesamiento y análisis de la información recopilada permitiría pensar y diseñar políticas locales que remuevan esos obstáculos identificados. Como fuera analizado, los guarismos e indicadores construidos por los niveles superiores de gobierno no permiten ir más allá de un diagnóstico agregado sin alcanzar un análisis preciso de las singularidades del territorio local.</p> <p>Así la encuesta surge como un elemento destinado a completar la mirada sobre la industria local y podría sentar las bases para diseñar las políticas activas de los municipios que integran la microrregión centro norte como así también para lograr articular las mismas con los lineamientos a nivel nacional y provincial.</p>
--	--

<p>a-1</p> <p>Causas</p>	<p>Inexistencia de datos actualizados de la industria local.</p> <p>El objetivo de este relevamiento es conocer el estado de situación de la industria manufacturera en el ámbito del territorio de la microrregión.</p>
<p>a-2</p> <p>Consecuencias</p>	<p>Resulta complejo analizar el estado de situación de las distintas ramas de actividad de la Industria Manufacturera.</p> <p>No se cuenta con datos actualizados por sector.</p> <p>La posibilidad de implementar una encuesta de esta índole permitiría avanzar en un diagnóstico más preciso del sector, complementando las estadísticas generadas a nivel nacional y provincial.</p>
<p>B.</p> <p>Contribución del Proyecto a la solución del problema</p>	<p>La generación de información oportuna y confiable permite diagnosticar, definir políticas y realizar una evaluación y monitoreo de sus implicancias.</p> <p>La cercanía del gobierno local, la proximidad frente a la exteriorización de los problemas, el conocimiento de todos los actores locales, la necesidad de tener una mirada transversal que abarque a todas las ramas productivas, es una oportunidad única para la creación de un sistema de información que aporte datos fidedignos, oportunos y confiables acerca de la realidad productiva en territorio municipal.</p> <p>Una herramienta valiosa para el planificador industrial es la encuesta industrial integral o por</p>

	<p>muestreo. En el segundo caso, a pesar de no cubrir la totalidad del universo industrial, su uso permite obtener informaciones en un plazo bastante breve, con márgenes de confiabilidad adecuada y a un costo muy inferior al de cualquier operación censal. La encuesta industrial por muestreo, aunque poco empleada en los países de América Latina ha experimentado sensibles avances en los últimos años.</p>
<p>C. Descripción de los objetivos</p>	<p>Crear un Observatorio MiPyMES a nivel municipal responsable de obtener y generar información sistematizada sobre la realidad de la industria manufacturera.</p> <p>Realizar una encuesta periódica destinada a empresarios que desarrollan actividades industriales dentro de la región –canalizada a través de la red Punto Pymes.</p> <p>Producir Información que permita el conocimiento de la problemática del territorio.</p> <p>Generar datos actualizados para el diseño de políticas públicas eficaces.</p> <p>Crear estadísticas locales para el análisis y estudio por sector productivo.</p> <p>Generar articulación y asociaciones inteligentes con universidades que posibilite la profesionalización del área de estadísticas municipales.</p> <p>Generar propuestas de desarrollo local basada en datos estadísticos.</p>

	<p>Estimular una mejor formulación de las decisiones públicas y privadas.</p> <p>Contribuir a la eficiencia en la asignación de recursos públicos.</p>
<p>D. Naturaleza de los beneficios</p>	<p>Las agencias de desarrollo local añaden un valor significativo al desarrollo del territorio al facilitar la planificación e implementación efectiva de los objetivos identificados por la estrategia de desarrollo territorial.</p> <p>Un desarrollo local efectivo puede contribuir a la reducción de disparidades, generar empleos y multiplicar empresas, aumentar la inversión total del sector privado, mejorar los flujos de información con los inversionistas, además de aumentar la coherencia y confianza de las estrategias económicas locales. Este tipo de políticas también contempla una mejor evaluación y diagnóstico de los activos económicos locales y una sólida identificación de sus ventajas competitivas, lo cual permite apoyar estrategias de desarrollo más robustas.</p>
<p>E. Caracterización de la población beneficiaria</p>	<p>La última publicación oficial disponible a nivel desagregación Municipal del Producto Bruto Geográfico indica que</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chivilcoy aportó el 0,40% del PBG total de la PBA, ocupando el puesto 47 de importancia en el total. - 25 de Mayo aportó el 0,3% del PBG total de la PBA, ocupando el puesto 62 de importancia en el total.

	<ul style="list-style-type: none"> - Navarro aportó el 0,1% del PBG total de la PBA, ocupando el puesto 104 de importancia en el total. - Alberti aportó el 0,1% del PBG total de la PBA, ocupando el puesto 115 de importancia en el total.
F. Caracterización del área de influencia	<p>La microrregión centro norte tiene una superficie de 10.578 km. Respecto al total provincial, la microrregión ocupa el 3,2% de su superficie y alberga al 0,8% de su población.</p> <p>En esta región habitan 139.283 personas.</p>
G. Vinculación del Proyecto con Programas o Planes Nacionales, Provinciales o del CFI	<p>Dirección de Estadísticas Provincia de Buenos Aires</p> <p>CFI - Línea de financiamiento de instrumentos para promover la inclusión financiera de micro, pequeñas y medianas empresas de sectores productivos de las provincias argentinas.</p> <p>INDEC</p>
H Fuente de Financiamiento	Municipio, Programas de Financiamiento Internacional, CFI.
I Presupuesto estimado	USD 50.000
J Plazo	6 meses

4. ESTUDIO PARA LA OPTIMIZACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO REGIONAL, MICRORREGIONAL Y URBANO.

El desmantelamiento del sistema ferroviario de pasajeros en la década del noventa, que constituyó el patrón fundacional de las localidades de la región, garantiza la conectividad de larga y media distancia. Hoy esta situación no ha tenido otro sustituto más que la motorización individual, penalizando de hecho la mayor demanda de movilidad que exige la concentración de la actividad económica en pocos núcleos. El caso expresa la complejidad de los fenómenos urbanos contemporáneos y, fundamentalmente, pone en evidencia la imbricada relación existente entre los componentes exógenos y endógenos que gravitan en el desarrollo local.

Está claro que los espacios urbanos son producto de las relaciones de las ciudades con su entorno más próximo. Este proceso refiere a las relaciones locales, dependientes de la contigüidad y de la fricción de la distancia. En general, cuanto más grande y complejo es el centro urbano, menos peso tienen las relaciones de proximidad-contigüidad y aumentan en su economía las relaciones externas. En este sentido el transporte público cumple un papel fundamental.

En la microrregión, las actividades urbanas necesitan de vínculos de larga y media distancia, y conectar localidades de diversos tamaños. La integración de las distintas localidades a través de las redes de transporte público es fundamental para fomentar el desarrollo económico y social de la región. Actualmente, la falta de coordinación entre los sistemas de transporte y la desigual cobertura geográfica generan ineficiencias y sobre costos para los usuarios.

Una transformación del sistema de transporte público, orientada a optimizar las rutas y frecuencias, permitiría mejorar la conectividad entre los centros urbanos y las áreas periféricas. Esto, a su vez, facilita el acceso a oportunidades de empleo, educación y servicios, impactando positivamente en la calidad de vida de los habitantes.

Además, una red de transporte público más eficiente contribuiría a disminuir la dependencia del vehículo privado, lo cual se traduciría en una reducción de las emisiones contaminantes y del congestionamiento vial. De este modo, se lograría avanzar hacia un modelo de movilidad más sostenible y equitativo.

En conclusión, la implementación de mejoras en el sistema de transporte público de la microrregión permitiría fortalecer los vínculos entre las localidades, optimizar los costos de movilidad y fomentar un desarrollo más equilibrado y sustentable de la región.

<p>A. Breve descripción</p>	<p>La movilidad representa una faceta esencial de la interacción social, determinada por la cantidad, los modos y las características de los desplazamientos de las personas y las mercancías en un contexto socioeconómico específico. Si bien los avances tecnológicos han transformado los patrones de comunicación y las formas de interacción, las necesidades de desplazamiento físico se mantienen como un elemento fundamental de la actividad humana.</p> <p>En las últimas décadas, los cambios en los estilos de vida y los modelos de desarrollo urbano y territorial han dado lugar a importantes problemas de movilidad, caracterizados por el predominio del uso del automóvil, la congestión del tráfico y los impactos ambientales y sociales del transporte motorizado. Ante este escenario, la implementación de sistemas de transporte público eficientes y ampliamente utilizados se presenta como una alternativa viable para mitigar los efectos negativos del uso masivo de vehículos privados, reduciendo las emisiones contaminantes y la saturación de la red de transporte.</p> <p>La dispersión territorial y demográfica de una región puede ser un desafío significativo para la implementación de sistemas de transporte público eficientes y rentables. Este fenómeno a menudo se traduce en ineficiencias e inequidades en el acceso a empleos, bienes y servicios, lo que puede tener un impacto negativo en el desarrollo socioeconómico de la microrregión. Además, la dependencia del automóvil privado generando consecuencias ambientales adversas.</p> <p>En este contexto, los estudios de planificación del transporte público regional, macrorregional y urbano se vuelven fundamentales. Estos análisis de la demanda presente y futura de movilidad de personas y mercancías permiten conocer los problemas existentes, diseñar soluciones adecuadas y optimizar los recursos disponibles para satisfacer las necesidades de desplazamiento de la</p>
--	---

	<p>población. La planificación del transporte es, por lo tanto, una etapa crucial en el proceso de desarrollo y organización de un sistema de movilidad sostenible y equitativo.</p>
<p>B</p> <p>Justificación y objetivos</p>	<p>El transporte público colectivo es el medio de transporte más accesible para todas las personas de una ciudad que desean cubrir sus necesidades de trasladarse. Sin embargo, la dispersión territorial de las localidades que integran los partidos de la microrregión dificulta la rentabilidad y mantenimiento de estos sistemas de transporte público, afectando particularmente a las grandes localidades en su movilidad interna y a las pequeñas localidades en el acceso al empleo y los servicios educativos, sanitarios, recreativos, etc. Esto genera inequidades sociales y de género, ya que dificulta el acceso a los bienes mencionados a quienes no disponen de un automóvil privado y en general, también resulta un problema para la competitividad económica de la microrregión.</p> <p>Entre los objetivos a desarrollar se destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La optimización de la movilidad y el transporte en la microrregión, centrado en las alternativas públicas interurbana (al interior y al exterior del área de estudio) y urbana. • La mejora de la eficiencia de medios de transporte para la conexión de localidades con sus cabeceras y con la red regional. • El fortalecimiento del sistema en las ciudades cabeceras. Frecuencias, tarifas, estado general del material rodante. Estado de las Terminales. • Y, por último, impulsar la innovación Sistemas ad-hoc (transporte escolar, corporativos, etc. Aplicaciones, minibuses, taxis y remises. Compatibilidad e interacción con movilidad activa.
<p>C</p> <p>Correspondencia con ODS</p>	<p><i>Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.</i></p> <p>4.1 De aquí a 2030, asegurar que todas las niñas y todos los niños terminen la enseñanza primaria y secundaria, que ha de ser gratuita, equitativa y de calidad y producir resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos</p>

	<p>4.2 De aquí a 2030, asegurar que todas las niñas y todos los niños tengan acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia y educación preescolar de calidad, a fin de que estén preparados para la enseñanza primaria</p> <p>4.3 De aquí a 2030, asegurar el acceso igualitario de todos los hombres y las mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad, incluida la enseñanza universitaria</p> <p><i>Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.</i></p> <p>9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos</p> <p><i>Objetivo 11: Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles</i></p> <p>11.1 De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales</p> <p>11.2 De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad</p> <p>11.a Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales fortaleciendo la planificación del desarrollo nacional y regional</p>			
<p>D. Dimensión</p>	AMBIENTAL	URBANA-TERRITORIAL	SOCIAL	PRODUCTIVA

E. Alcance	MUNICIPAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
F. Alternativas	La alternativa es no realizar el estudio y mantener el statu quo, con los impactos mencionados, o formular lineamientos desde un análisis limitado a la percepción subjetiva de los decisores políticos, con la consiguiente arbitrariedad.			
G. Instancias de participación	La participación activa de diversos actores es fundamental para el éxito de este proyecto. Para ello, se llevarán a cabo entrevistas exhaustivas con expertos y partes interesadas clave, así como talleres en las pequeñas localidades y localidades cabeceras. Adicionalmente, se realizarán encuestas y se abrirán canales de recepción de inquietudes y sugerencias por parte de la ciudadanía. Este enfoque integral permitirá recopilar información valiosa y garantizar que las necesidades y perspectivas de todos los involucrados para que sean debidamente consideradas.			
H. Consideraciones de género	La ineficiencia de los sistemas de movilidad y transporte público afecta de manera desproporcionada a las mujeres, así como a la infancia y la ancianidad. La carencia de un sistema público integral agrava las inequidades existentes, pues se ha demostrado que las mujeres presentan patrones de movilidad más diversos e intermodales, con un mayor uso del transporte público y el desplazamiento a pie. Abordar estas disparidades se erige, por tanto, como un imperativo ético y social de primer orden.			
I. Riesgos	La disponibilidad y colaboración de las municipalidades en aportar los datos necesarios resulta ser el principal condicionante para generar información de calidad que permita optimizar el sistema de transporte público. Y cabe destacar que esta iniciativa no conlleva riesgos ambientales, sino que, por el contrario, busca atender a los riesgos e impactos derivados de la situación actual, con el objetivo de mejorar su eficiencia y sostenibilidad.			

J. Naturaleza de los beneficios	En el ámbito ambiental, fomentar el uso del transporte público en lugar del transporte privado (impulsado por energía alternativa a base de litio) reduce significativamente las emisiones de gases de efecto invernadero, contribuyendo a la mitigación del cambio climático. Asimismo, a nivel social, un transporte público inclusivo y de calidad mejora la movilidad y la accesibilidad de la población, especialmente de los grupos más vulnerables, permitiendo una mayor integración y equidad. Finalmente, en el plano económico, un sistema de transporte público eficiente impulsa la competitividad y el desarrollo de las ciudades, al facilitar el desplazamiento de trabajadores y la conectividad entre diferentes sectores productivos.
K. Presupuesto estimado	USD 80.000
L Plazo	8 meses aproximadamente
M Fuente de Financiamiento	Municipios Provincia de Buenos Aires CFI CAF

5. IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS REGIONALES PARA MEJORAR LA PROVISIÓN, VELOCIDAD Y ESTABILIDAD DE LA CONECTIVIDAD DIGITAL EN LOCALIDADES NO CABECERAS.

Los sistemas urbanos conforman redes interconectadas compuestas por ciudades de distinta jerarquía, con diversos tipos de vínculos, estableciendo una relación indivisible entre el territorio, el ambiente y los procesos socioeconómicos. Es aquí donde el soporte territorial, en conjunto con los procesos históricos, van a definir las características específicas que configuran a la Microrregión en estudio. Esto no implica un determinismo geográfico o histórico sino reconocer que estos territorios están constituidos por capas que han modelado y modelan las relaciones entre las ciudades y sus entornos socio-productivos.

La economía de servicios tiende a concentrarse en los centros urbanos y cabeceras de partidos, y las actividades agropecuarias se apoyan en ellos, generando flujos de personas y mercancías que impactan en la configuración territorial. El soporte geomorfológico y las infraestructuras de conectividad son fundamentales para posibilitar y condicionar la intensidad y dinámicas de estos flujos. Sin embargo, en las localidades rurales, la provisión, velocidad y estabilidad de la conectividad digital juegan un papel crucial mejorando la calidad de vida de los habitantes, e impulsando el desarrollo económico y social de estas comunidades.

5.1 PROYECTO FORTALECIMIENTO EN LAS OPCIONES DE CONEXIÓN (INTERNET Y TELEFONÍA CELULAR) QUE SE AJUSTEN A LAS NECESIDADES Y PRESUPUESTO DE LOS USUARIOS.

<p>A</p> <p>Breve descripción</p>	<p>En la actualidad, la conectividad digital se ha convertido en un elemento fundamental en todos los aspectos de nuestra vida diaria. Sin embargo, en las localidades rurales, la provisión, velocidad y estabilidad de la conectividad digital juegan un papel aún más crucial. No solo facilita el acceso a información y recursos educativos, sino que también permite a los habitantes de estas localidades acceder a servicios de salud, realizar trámites administrativos, y mantenerse conectados con otras personas posibilitando la interacción.</p> <p>La implementación de medidas para mejorar la conectividad digital en las zonas rurales también es</p>
--	---

	<p>esencial para potenciar el turismo sostenible y dar a conocer los atractivos de la microrregión. A través de la combinación de infraestructura, formación y plataformas digitales, será posible impulsar el crecimiento económico, la conservación del patrimonio cultural y natural, y la mejora de la calidad de vida de las comunidades locales.</p> <p>La provisión de una conexión a internet confiable y de calidad es esencial para el desarrollo económico de las zonas rurales. Las empresas locales necesitan una conexión estable para poder realizar transacciones comerciales, mantenerse en contacto con clientes y proveedores, y promocionar sus productos y servicios. Sin una conexión adecuada, estas actividades se ven limitadas, lo que afecta directamente la economía local. Sin embargo, la conectividad digital juega un papel vital en la promoción y desarrollo del turismo sostenible en las zonas rurales. Potenciando los atractivos de la microrregión, facilitando la difusión de la información, como así también la interacción con los potenciales visitantes</p>
<p>B. Justificación y objetivos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementar programas de infraestructura digital en zonas rurales para garantizar una conectividad estable y veloz. ● Promover alianzas público-privadas para expandir la cobertura de internet en áreas rurales y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. ● Fomentar la educación digital en las comunidades rurales para potenciar su desarrollo económico y social a través de la conectividad. ● Incentivar la inversión en tecnología de comunicaciones en zonas rurales para impulsar la innovación y la competitividad de sus habitantes. ● Desarrollar estrategias de inclusión digital para asegurar que todos los sectores de la sociedad rural se beneficien de la conectividad digital
<p>C. Correspondencia con ODS</p>	<p>Objetivo 3. Salud y bienestar Objetivo 4. Educación de calidad Objetivo 5. Igualdad de género Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico Objetivo 9. Industria, innovación e infraestructura Objetivo 10. Reducción de las desigualdades</p>

	Objetivo 11. Ciudades y comunidades sostenibles			
D. Beneficios	La provisión, velocidad y estabilidad de la conectividad digital son aspectos fundamentales que no solo mejoran la calidad de vida de los habitantes de las zonas rurales, sino que también impulsan el desarrollo económico y social de estas comunidades.			
E. Dimensión:	AMBIENTAL	URBANA-TERRITORIAL	SOCIAL	PRODUCTIVA
F. Área de influencia y gobernanza:	MUNICIPAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
G. Alternativas	<p>Cooperativas locales de servicios.</p> <p>Empresa estatal de telecomunicaciones que brinda conectividad mayorista</p> <p>Empresa satelital multinacional que brinda servicio de internet de banda ancha y baja latencia.</p>			
H. Beneficios	La incorporación y participación de nuevos proveedores de servicios fomentará la competencia, lo que puede derivar en mejores ofertas y servicios para los usuarios.			
I. Consideraciones de género	<p>Igualdad de acceso posibilitando la disminución de la brecha digital, que se traduce en una menor representación de mujeres en campos relacionados con la tecnología y en una menor habilidad tecnológica en comparación con los hombres.</p> <p>Enfrentar desafíos específicos, como el acoso cibernético y la violencia de género. Estos problemas no deben desalentar a participar activamente en la vida digital y limitar su capacidad de aprovechar las oportunidades que ofrece.</p> <p>Estas consideraciones no solo promoverán la igualdad, sino que también permitirán que la sociedad en su conjunto se beneficie de las ideas y perspectivas diversas en el mundo digital.</p>			
J. Riesgos	Propios de la conectividad digital relacionados a la vulnerabilidad de datos personales y el no control de posible adicción con efectos negativos en la salud mental y física.			

K. Presupuesto estimado	Deberán realizarse estudios específicos para determinar el monto de inversión requerida.
F. Fuentes de financiamiento	Privados Cooperativas de servicios y provisión CAF BICE

Subproyectos a desarrollar necesarios :

1. PROTOCOLOS EFICIENTES DE ATENCIÓN AL CLIENTE PARA RESOLVER CUALQUIER PROBLEMA DE CONEXIÓN.
2. REALIZAR EVALUACIONES PERIÓDICAS DE LA CALIDAD DEL SERVICIO PROPORCIONADO.

6. RECURSOS NORMATIVOS AMBIENTALES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LAS CIUDADES CABECERAS Y PEQUEÑAS LOCALIDADES.

Las localidades que integran la microrregión gozan en general de buenos estándares ambientales y calidad de vida, con disfrute de los atributos urbanos más apreciados y acceso a numerosos servicios. Constituyen núcleos potencialmente atractivos para la localización de población de sectores medios y medios altos de ciudades más grandes, que busquen las condiciones ambientales, sociales y culturales de ciudades intermedias como alternativa de vida.

Sin embargo, en escala urbana se verifica como un grave problema el modo de desarrollo disperso (que dificulta y encarece la provisión de infraestructuras y equipamientos, y el acceso a suelo y vivienda) sobre tierras fértiles productivas y muy cercano a la producción intensiva, alterando las condiciones ambientales positivas de estas ciudades. Asimismo, en las pequeñas localidades interiores, la lejanía al gobierno local constituye un obstáculo al mejoramiento de las condiciones urbanas ya que de hecho no suelen ser incluidas en los análisis de planificación y gestión. Con consecuencias ambientales también enormes: pueblos fumigados y enfermos; suelos y aguas contaminadas; el veneno en los patios de escuelas y jardines rurales; y en los propios cuerpos acumulándose diariamente.

En este sentido se propone la modificación de los recursos normativos vigentes, o en su caso la elaboración de nuevos proyectos de leyes provinciales u ordenanzas municipales, según corresponda, a fin de contar con el marco jurídico adecuado, que permita alcanzar un desarrollo sostenible y mitigar los conflictos ambientales presentes en la microrregión.

El derecho a un medio ambiente sano comenzó a ser reconocido por el Derecho Internacional a partir del año 1972, cuando la Declaración de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Humano expresó que “el hombre tiene el derecho fundamental a la libertad, la igualdad y el disfrute de condiciones de vida adecuadas en un medio de calidad tal que le permita llevar una vida digna y gozar de bienestar, y tiene la solemne obligación de proteger y mejorar el medio para las generaciones presentes y futuras”.

6.1 PROYECTO DE ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y CÓDIGOS INTRODUCIENDO UN VISIÓN REGIONAL A LOS PROBLEMAS DE GESTIÓN COMÚN.

<p>A Breve descripción</p>	<p>La Planificación y el Ordenamiento Territorial todavía no son vistos como herramientas para impulsar el desarrollo local o de la microrregión. Se tiene una visión muy limitada del problema, que debemos superar rápidamente, la cual se restringe sólo a factores de ocupación del suelo, usos, alturas y demás, sin contemplar la totalidad y complejidad del territorio.</p> <p>Utilizar los códigos de zonificación para conservación de los recursos naturales, no es suficiente. En primera instancia porque la Ley 8912/77 (Ley de ordenamiento territorial y uso del suelo) no contempla al soporte natural ni al clima como variable. Y en segunda instancia porque la clasificación del territorio, además de áreas urbanas y rurales, reconoce un área complementaria sin contemplar claramente la condición de periurbano o la interfase urbano-rural. A esto se le puede sumar que dicha Ley no prevé la categoría de “suelo no urbanizable”, y en este sentido se puede dar lugar a interpretar a las áreas complementarias como potencialmente urbanizables. Esto significa básicamente un incrementando en el costo del suelo por intereses que sólo consideran su valor de uso, y no de producción local, ni cómo un bien social ambiental.</p> <p>Se propone realizar un análisis exhaustivo, un diagnóstico preciso y la elaboración de planes de ordenamiento territorial en la microrregión para luego mejorar los Códigos Urbanos y la inclusión de un Código Ambiental Integral. Estas medidas serán clave para superar las superposiciones, contradicciones y vacíos del derecho ambiental vigente, sobre todo en las localidades pequeñas y de posibles daños irreversibles en ciudades cabeceras donde se asienta la mayor cantidad de población.</p> <p>Es importante tener en cuenta que la elaboración de un proyecto normativo ambiental requiere un estudio detallado que va más allá del alcance de este trabajo. Se recomienda seguir algunas pautas específicas para su</p>
---------------------------------------	---

	<p>creación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Convocar a reuniones con los diferentes órganos competentes en materia ambiental y recursos naturales para obtener informes sobre la normativa aplicada y sus deficiencias. • Realizar un exhaustivo análisis de la normativa vigente para identificar inconsistencias y vacíos legales. • Establecer la estructura y división que tendrán los planes de ordenamiento territorial, los códigos de planeamiento urbano y el código ambiental integral. Elaborar borradores y realizar correcciones hasta alcanzar un proyecto final que supere la normativa actual
<p>B. Justificación y objetivos</p>	<p>Las ciudades que componen la microrregión son una opción idónea para implementar nuevos paradigmas territoriales urbano ambientales debido a sus tamaños y características. Su escala pequeña o intermedia permite una gestión más eficiente de los recursos, y una planificación con participación real de gran parte de la ciudadanía. Por lo tanto, es importante considerar estas ciudades como lugares estratégicos para impulsar recursos normativos ambientales.</p> <p>En este sentido, estos recursos, propician una microrregión sostenible de alta calidad urbana, y territorialmente integrada. Esto logrado a través de la colaboración de todos los sectores de la comunidad que residen en las ciudades cabeceras y las pequeñas localidades, donde se puedan establecer pautas y regulaciones necesarias para asegurar que las actividades humanas se lleven a cabo de manera responsable y respetuosa con el entorno.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover el desarrollo sostenible de la microrregión, sus ciudades cabeceras y sus pequeñas localidades. • Poner en valor las condiciones ambientales de los distintos Municipios. • Diseñar políticas a escala de microrregión en el manejo integrado de los recursos y bajo condiciones de sostenibilidad ambiental. • Definir las bases para la institucionalización de un «sistema de gestión ambiental».

	<ul style="list-style-type: none"> Definir las medidas concretas para la protección del medio ambiente (calidad del agua, aire y del suelo, patrimonio edificado, espacios públicos y paisaje). Promover la integración de las acciones de los distintos organismos vinculados con la cuestión ambiental.
C. Correspondencia con ODS	<ul style="list-style-type: none"> Objetivo 3. Salud y bienestar Objetivo 6. Agua limpia y saneamiento Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico Objetivo 9. Industria, innovación e infraestructura Objetivo 10. Reducción de las desigualdades Objetivo 11. Ciudades y comunidades sostenibles Objetivo 12. Producción y consumo responsables Objetivo 13. Acción por el clima Objetivo 14. Vida submarina Objetivo 15. Vida de ecosistemas terrestres Objetivo 16. Paz, justicia e instituciones sólidas Objetivo 17. Alianzas para lograr los Objetivos
D. Resultados esperados	<ol style="list-style-type: none"> Análisis, diagnóstico y elaboración de planes de ordenamiento territorial en la microrregión, mejora de códigos urbanos e inclusión de un código ambiental integral. Regulaciones específicas para las localidades no cabeceras que reflejen sus necesidades y características únicas. Creación de áreas municipales dedicadas a la planificación territorial y urbano ambiental. Inclusión de instrumentos de gestión sostenible.
E. Beneficios	<p>Es fundamental señalar que las pautas y regulaciones establecidas juegan un papel crucial en la promoción de un desarrollo urbano sostenible y equilibrado. Estas normativas garantizan que las actividades humanas se lleven a cabo de manera responsable y respetuosa con el entorno, contribuyendo así a la preservación de los recursos naturales y la calidad ambiental. Además, el fomentar la seguridad y la tranquilidad en los espacios urbanos de la microrregión (sobre todo rurales), lograra atraer a población de niveles socioculturales medios y altos, lo cual resulta fundamental para la consolidación urbana y el crecimiento de las ciudades de manera</p>

	<p>sostenible.</p> <p>En resumen, las pautas y regulaciones cumplen un rol indispensable en la planificación y gestión del desarrollo urbano, asegurando un equilibrio entre el crecimiento económico, la preservación del entorno y el bienestar de la población.</p>			
F. Dimensión	AMBIENTAL	URBANA-TERRITORIAL	SOCIAL	PRODUCTIVA
G. Alcance	MUNICIPAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
H. Alternativas	<p>El Artículo 41 de la Constitución Nacional, luego de la reforma del año 1994, incorporó en el capítulo “Nuevos derechos y garantías” como un derecho fundamental de todos los habitantes a “gozar de un ambiente sano, equilibrado, apto para el desarrollo humano y para que las actividades productivas satisfagan las necesidades presentes sin comprometer las de las generaciones futuras”. En otro párrafo establece que “Corresponde a la Nación dictar las normas que contengan los presupuestos mínimos de protección, y a las provincias, las necesarias para complementirlas, sin que aquéllas alteren las jurisdicciones locales.”</p> <p>A su vez, la Corte Interamericana de Derechos Humanos en el 2017 aseveró que el derecho a un medio ambiente sano es un derecho autónomo por cuanto “se trata de proteger la naturaleza y el medio ambiente no solamente por su conexidad con una utilidad para el ser humano o por los efectos que su degradación podría causar en otros derechos de las personas (...), sino por su importancia para los demás organismos vivos con quienes se comparte el planeta, también merecedores de protección en sí mismos”</p>			
I. Instancias de participación	<p>Los entornos urbanos intermedios y pequeños fomentan la participación activa de las personas. Estos espacios más íntimos pueden fomentar la confianza y la colaboración, permitiendo a cada individuo expresar sus ideas y opiniones de manera más efectiva. Además, al reducirse la cantidad de participantes, se facilita el seguimiento y la implementación de decisiones y acciones, promoviendo así un ambiente más dinámico y participativo en la generación de planes y códigos.</p>			
J.	<p>La sensibilización ambiental y la educación ambiental son herramientas claves para construir una sociedad</p>			

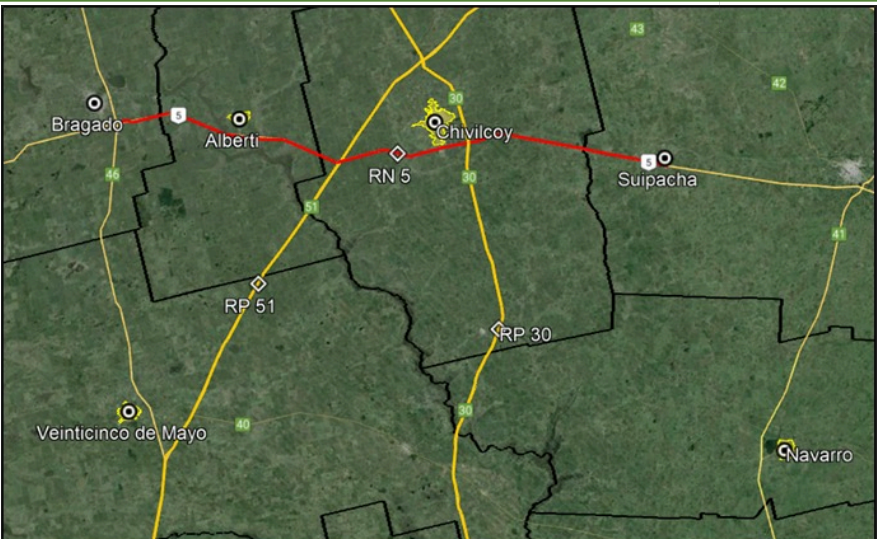
Consideraciones de género	más igualitaria y respetuosa. La participación activa de personas de género diverso en todos los ámbitos es necesaria para alcanzar un desarrollo sostenible y equitativo.
K. Riesgos	Asegurar una efectiva planificación, que incorpore la dimensión ambiental, es crucial para mantener actualizadas las herramientas utilizadas en este proceso. De lo contrario, el territorio y el ambiente seguirán desconectados, lo que dificultará la toma de decisiones argumentadas y sostenibles. Es esencial que se realicen esfuerzos para integrar de manera adecuada ambos aspectos, y garantizar un desarrollo territorial armonioso y respetuoso con el entorno, tanto en las localidades cabeceras como en el resto más pequeñas.
L. Plazo	24 meses
M. Presupuesto estimado	USD 50.000

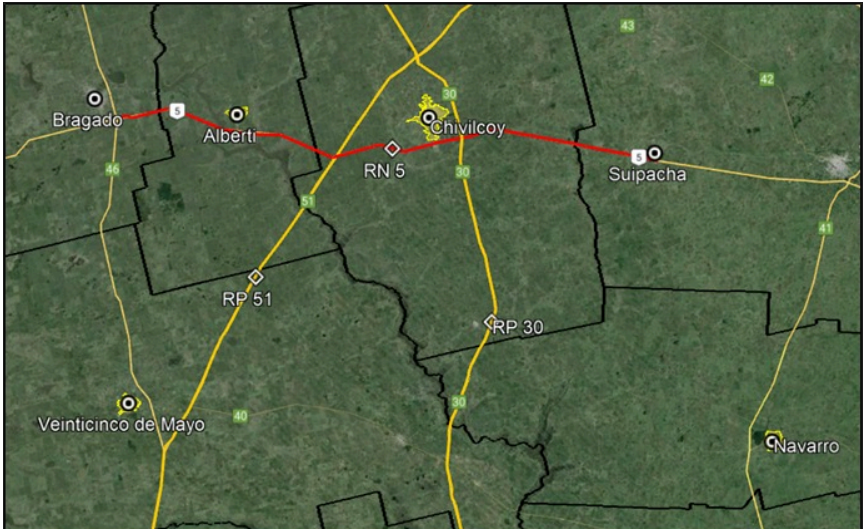
7. COMPLETAMIENTO DE LA AUTOVÍA RN N° 5 TRAMO SUIPACHA-CHIVILCOY-ALBERTI-BRAGADO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.

<p>A.</p> <p>Breve descripción</p>	<p>Con la idea de ordenar, potenciar y planificar el desarrollo de la Microrregión Centro Norte potenciando la comunicación entre las Ciudades a través de la conversión de la actual RP N°5 en autovía que actualmente se encuentra desbordada debido a su localización, ya que su traza es la principal conexión entre las Localidades del Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires.</p> <p>Naturalmente la zona de mayor circulación de las ciudades se corresponde con el ingreso al casco urbano. Estos ingresos carecen de distribuidores que ordenen la circulación en los encuentros con otras vías transversales a la misma y equipamiento urbano, señalización e iluminación adecuada.</p> <p>Es necesario construir una visión estratégica de largo plazo del desarrollo de la Micro Región Centro Norte que permita compatibilizar la movilidad, el crecimiento y la competitividad, con la sostenibilidad de las Ciudades asociadas a dichas obras y su calidad de vida. El tema es complejo y exige una alta capacidad profesional y de liderazgo de parte de las autoridades urbanas y de transporte.</p> <p>En las zonas urbanizadas, los proyectos que aumentan la conectividad logran reducir la congestión y generan más dinamismo económico en la zona, favoreciendo también el turismo. Esta expansión y racionalización del espacio público urbano para apoyar la movilidad, la accesibilidad y la transformación de ruta provincial en autovía es una de las principales intervenciones que se deben realizar.</p> <p>En el particular se propone continuar con los trabajos para transformar en autopista la Ruta Nacional 5 en el tramo que se extiende entre las ciudades de Suipacha, Chivilcoy, Alberti y Bragado, como así también obras complementarias a la misma, en las que se proponen obras de bacheo para la RP N°51 y RP N°30. Actualmente la</p>
---	--

	<p>autovía se encuentra en obra desde la Ciudad de Mercedes hasta Suipacha a cargo de Vialidad Nacional.</p> <p>Este proyecto plantea la conversión de 82 Km de la Ruta Nacional N°5 en Autovía, su traza optimiza la circulación de la Microrregión Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires, vinculando las localidades de Chivilcoy y Alberti y conectando a través de vías alternativas, como son la RP N°51 y RP N°30, con la localidad de Veinticinco de Mayo.</p>
<p>B. Justificación y objetivos</p>	<p>La congestión de tránsito en las ciudades involucradas ha ido en aumento y todo indica que seguirá agravándose, constituyendo un peligro cierto que se cierne sobre la calidad de vida urbana. Por lo que dichas obras alivianan la vida a quienes transitan por la región y les da más tranquilidad, seguridad y celeridad a quienes todos los días deben ir desde esta región a otros puntos de la provincia. Y también beneficia al desarrollo del micro turismo.</p> <p>La transformación en autovía de la RN 5 es sumamente importante para la región del noroeste de la provincia de Buenos Aires, cuyos habitantes se verán directamente beneficiados a partir de las mejoras en las condiciones de seguridad y de transitabilidad en este corredor. Esta obra optimiza la transitabilidad del transporte pesado frente a la intensa actividad agrícola e industrial que se desarrolla en la región y permitirá reducir los costos logísticos potenciando las economías de la zona.</p> <p>En las ciudades que cuentan con planificación este tipo de vías conforman la red vial básica de la ciudad, son determinantes de la estructura y forma urbanas. El tránsito que canalizan, en esencia, corresponde a desplazamientos entre sectores urbanos y suburbanos distantes, integrándolos a la actividad urbana propiamente dicha. No deben tener, en lo posible, limitaciones a su continuidad, con el fin de que puedan alojar flujos de tránsito intensos a velocidades medias.</p> <p>Todo esto estará sujeto a un proyecto y estudio particularizado en su debida ejecución por las autoridades de competencia municipal y nacional.</p> <p>Objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aumentar la conectividad de la microrregión. 2. Reducir la congestión vehicular en el ingreso a la

	<p>Ciudad de Chivilcoy y Alberti.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Generar más dinamismo comercial en la zona céntrica. 4. Reducir la emisión de GEI producidos por la congestión vehicular y atascamientos de tránsito. 5. Revitalización y puesta en valor de la RP N°51 y RP N°30, conectando la ciudad de 25 de Mayo. 6. Promover el Micro turismo. 7. Proteger el patrimonio ecológico local. 			
<p>C. Corresponde ncia con ODS</p>	<p>En la Agenda 2035 para el Desarrollo Sostenible, el transporte sostenible se integra en diferentes ODS y metas, en particular aquellos relacionados con la seguridad alimentaria, la salud, la energía, el crecimiento económico, la infraestructura y las ciudades y asentamientos humanos.</p> <p>En particular:</p> <p>ODS 8: “Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos” cruciales para lograr el desarrollo sostenible.</p> <p>ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.</p> <p>ODS 11: El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.</p>			
<p>D. Dimensión</p>	AMBIENTAL	URBANA-TERRIT ORIAL	SOCIAL	PRODUCTIVA
<p>E. Alcance</p>	LOCAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
<p>F.</p>	<p>Comprende la extensión desde el Partido de Suipacha hasta el Partido de Bragado atravesando la Microrregión Centro Norte</p>			

<p>Área de influencia y gobernanza:</p>	
<p>G. Caracterización del problema.</p>	<p>Causas La Microrregión no fue planificada como tal, pero estudiando su desarrollo urbano y puntos en común y ante el crecimiento poblacional y productivo, se ve la oportunidad de generar una conexión entre el Oeste de la Provincia de Buenos Aires y la Provincia de La Pampa a través de la arteria RP N°5 y con la Provincia de Córdoba a través de las arterias que atraviesan dicha microrregión.</p> <p>Consecuencias Necesidad de transformar y mejorar trazas viales existentes y ordenar el espacio público urbano en el área Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires para apoyar la movilidad, la accesibilidad, seguridad y el desarrollo turístico de la misma.</p>
<p>H. Contribución del Proyecto a la solución del problema</p>	<p>Este proyecto plantea la conversión de 82 Km de la Ruta Nacional N°5 en Autovía, su traza optimiza la circulación de la Región Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires, vinculando las Localidades de Chivilcoy y Alberti y conectando a través de vías alternativas, como son la RP N°51 y RP N°30, con la Localidad de Veinticinco de Mayo.</p>
<p>I. Naturaleza de los beneficios</p>	<p>Transformación de la antigua Ruta Nacional N°5 en autovía, incorporando en su diseño la forestación, equipamiento y movilidad. Y conectando a través de vías alternativas como la RP N°51 y RP N°30 la Región Centro Norte. Construcción</p>

	de 5 puentes a lo largo de la traza, uno de ellos de mayor importancia ya que cruza el río Salado.
F. Actores involucrados	Municipalidad de Chivilcoy y Alberti: Ministerio de Obras Públicas. Vialidad Nacional. Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires. Ministerio de Transporte Provincial. Ministerio de Ambiente de la Provincia de Bs As.
G. Caracterización de la población beneficiaria	Vecinos residentes de la Ciudad de Chivilcoy, Alberti y 25 de Mayo. Turistas y visitantes. Trabajadores de la actividad agrícola e industrial.
H. Caracterización del área de influencia	Comprende la extensión desde el Partido de Suipacha hasta el Partido de Bragado atravesando la Microrregión Centro Norte. 
I. Plazo	A determinar según estudios específicos de factibilidad.
F. Monto Estimado	USD 194.805.200

8 . PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA PROVINCIAL N°40 ENTRE LOS TRAMOS 25 DE MAYO – NORBERTO DE LA RIESTRA Y PEDERNALES, RUTA PROVINCIAL N°41 Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.

Es necesario construir una visión estratégica de largo plazo del desarrollo de la Micro Región Centro Norte que permita compatibilizar la movilidad, el crecimiento y la competitividad, con la sostenibilidad de las Ciudades asociadas a dichas obras y su calidad de vida. El tema es complejo y exige una alta capacidad profesional y de liderazgo de parte de las autoridades urbanas y de transporte.

En las zonas urbanizadas, los proyectos que aumentan la conectividad logran reducir la congestión y generan más dinamismo económico en la zona, favoreciendo también el turismo. Esta expansión y racionalización del espacio público urbano para apoyar la movilidad, la accesibilidad y conexión entre ciudades con la pavimentación de la ruta provincial N°40 es una de las principales intervenciones que se deben realizar.

En el particular se propone continuar con los trabajos de pavimentación de la Ruta Nacional N°40 en el tramo que se extiende entre las ciudades de Veinticinco de Mayo y Norberto de la Riestra, y el tramo que une la Ciudad de Pedernales hasta el cruce con la Ruta Provincial N° 41, como así también obras complementarias a la misma, en las que se proponen obras de bacheo para la RP N°41 y la ejecución de 4 puentes, dos de ellos de mayor importancia ya que cruzan el Río Salado y Arroyo el Gato.

Cabe destacar que actualmente la Ruta Provincial N°40 se encuentra pavimentada entre las localidades de Norberto de la Riestra y Pedernales, por lo que este tramo no se tuvo en cuenta. Dicho tramo pavimentado conecta con la RP N°30 y vincula las Ciudades de Chivilcoy y Alberti con 25 de Mayo y Navarro.

La congestión de tránsito en las ciudades involucradas ha ido en aumento y todo indica que seguirá agravándose, constituyendo un peligro cierto que se cierne sobre la calidad de vida urbana. Por lo que dichas obras alivianan la vida a quienes transitan por la región y les da más tranquilidad, seguridad y

celeridad a quienes todos los días deben ir desde esta región a otros puntos de la provincia. Y también beneficia al desarrollo del micro turismo.

La pavimentación de la Ruta Provincial N°40 es sumamente importante para la región del noreste de la provincia de Buenos Aires, cuyos habitantes se verán directamente beneficiados a partir de las mejoras en las condiciones de seguridad y de transitabilidad en este corredor. Esta obra optimiza la transitabilidad del transporte pesado frente a la intensa actividad agrícola e industrial que se desarrolla en la región y permitirá reducir los costos logísticos potenciando las economías de la zona.

En las ciudades que cuentan con planificación este tipo de vías conforman la red vial básica de la ciudad, son determinantes de la estructura y forma urbanas. El tránsito que canalizan, en esencia, corresponde a desplazamientos entre sectores urbanos y suburbanos distantes, integrándose a la actividad urbana propiamente dicha. No deben tener, en lo posible, limitaciones a su continuidad, con el fin de que puedan alojar flujos de tránsito intensos a velocidades medias, por todo esto es que se propone darle continuidad a dicha vía y que no sea sólo un tramo pavimentado.

Todo esto estará sujeto a un proyecto y estudio particularizado en su debida ejecución por las autoridades de competencia municipal y nacional.

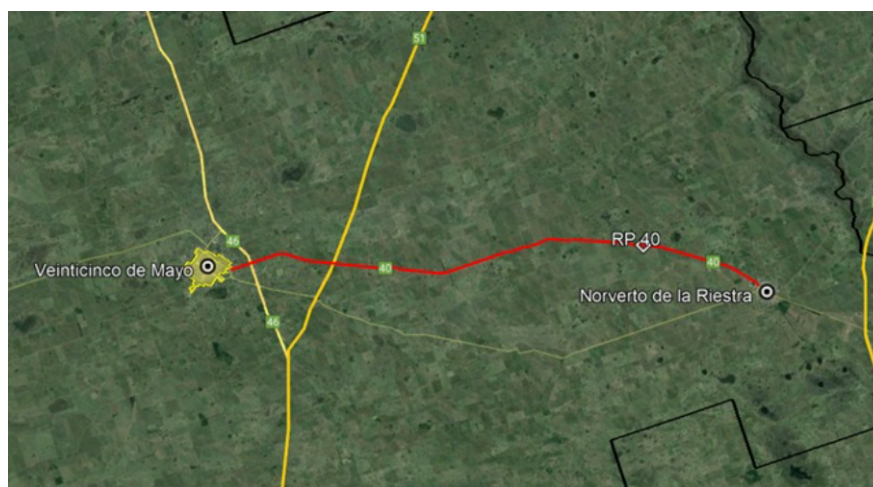
<p>A. Caracterización del problema.</p>	<p>Es necesario construir una visión estratégica de largo plazo del desarrollo de la Micro Región Centro Norte que permita compatibilizar la movilidad, el crecimiento y la competitividad, con la sostenibilidad de las Ciudades asociadas a dichas obras y su calidad de vida. El tema es complejo y exige una alta capacidad profesional y de liderazgo de parte de las autoridades urbanas y de transporte.</p> <p>En las zonas urbanizadas, los proyectos que aumentan la conectividad logran reducir la congestión y generan más dinamismo económico en la zona, favoreciendo también el turismo. Esta expansión y racionalización del espacio público urbano para apoyar la movilidad, la accesibilidad y conexión entre ciudades con la pavimentación de la ruta provincial</p>
--	---

N°40 es una de las principales intervenciones que se deben realizar.

En el particular se propone continuar con los trabajos de pavimentación de la Ruta Nacional N°40 en el tramo que se extiende entre las ciudades de Veinticinco de Mayo y Norberto de la Riestra, y el tramo que une la Ciudad de Pedernales hasta el cruce con la Ruta Provincial N° 41, como así también obras complementarias a la misma, en las que se proponen obras de bacheo para la RP N°41 y la ejecución de 4 puentes, dos de ellos de mayor importancia ya que cruzan el Río Salado y Arroyo el Gato.

Cabe destacar que actualmente la Ruta Provincial N°40 se encuentra pavimentada entre las localidades de Norberto de la Riestra y Pedernales, por lo que este tramo no se tuvo en cuenta. Dicho tramo pavimentado conecta con la RP N°30 y vincula las Ciudades de Chivilcoy y Alberti con 25 de Mayo y Navarro.

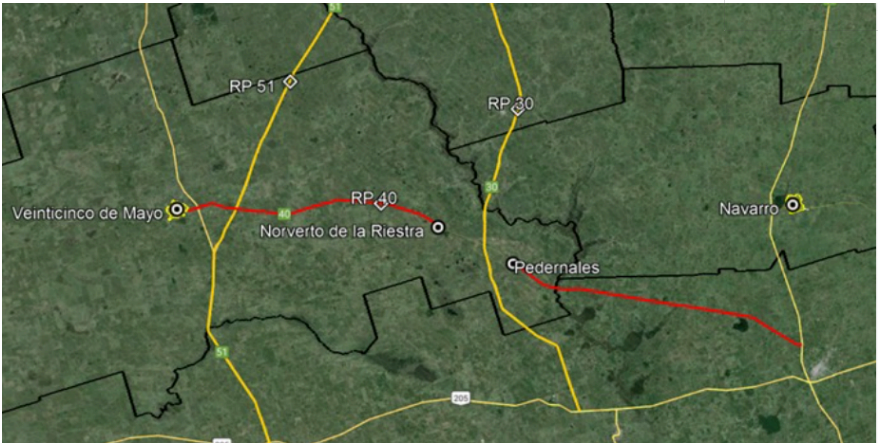
Este proyecto plantea la pavimentación de 87 Km de la Ruta Provincial N°40, su traza optimiza la circulación de la Región Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires, vinculando las Localidades de Veinticinco de Mayo y Norberto de la Riestra a través de 40 km de pavimentación y Pedernales con el empalme de la RP N°41 a través de 47 km de pavimento y de vías alternativas, como son la RP N°30 y RP N°41, esta última conectando con la Localidad de Navarro.



Causas

	<p>La Microrregión no fue planificada como tal, pero estudiando su desarrollo urbano y puntos en común y ante el crecimiento poblacional y productivo, se ve la oportunidad de generar una conexión entre el Oeste de la Provincia de Buenos Aires y la Provincia de La Pampa, siendo de puente hasta la Patagonia a través de las arterias que atraviesan dicha microrregión.</p>
<p>B. Justificación y objetivos</p>	<p>Consecuencias Necesidad de mejorar trazas viales existentes y ordenar el espacio público urbano en el área Centro Norte de la Provincia de Buenos Aires para apoyar la movilidad, la accesibilidad, seguridad y el desarrollo Turístico de la misma.</p> <p>La congestión de tránsito en las ciudades involucradas ha ido en aumento y todo indica que seguirá agravándose, constituyendo un peligro cierto que se cierne sobre la calidad de vida urbana. Por lo que dichas obras alivianan la vida a quienes transitan por la región y les da más tranquilidad, seguridad y celeridad a quienes todos los días deben ir desde esta región a otros puntos de la provincia. Y también beneficia al desarrollo del micro turismo.</p> <p>La pavimentación de la Ruta Provincial N°40 es sumamente importante para la región del noreste de la provincia de Buenos Aires, cuyos habitantes se verán directamente beneficiados a partir de las mejoras en las condiciones de seguridad y de transitabilidad en este corredor. Esta obra optimiza la transitabilidad del transporte pesado frente a la intensa actividad agrícola e industrial que se desarrolla en la región y permitirá reducir los costos logísticos potenciando las economías de la zona.</p> <p>En las ciudades que cuentan con planificación este tipo de vías conforman la red vial básica de la ciudad, son determinantes de la estructura y forma urbanas. El tránsito que canalizan, en esencia, corresponde a desplazamientos entre sectores urbanos y suburbanos distantes, integrándolos a la actividad urbana propiamente dicha. No deben tener, en lo posible, limitaciones a su continuidad, con el fin de que puedan alojar flujos de tránsito intensos a velocidades medias, por todo esto es que se propone darle continuidad a dicha vía y que no sea sólo un tramo pavimentado. Todo esto estará sujeto a un proyecto y estudio particularizado en su debida ejecución por las autoridades de competencia municipal y nacional.</p>

	<p>Objetivos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- Aumentar la conectividad de la microrregión. 2- Reducir la congestión vehicular en el ingreso a la Ciudad de Navarro y Veinticinco de Mayo. 3- Generar más dinamismo comercial en la zona céntrica. 4- Reducir la emisión de GEI producidos por la congestión vehicular y atascamientos de tránsito. 5- Revitalización y puesta en valor de la RP N°41 de Chivilcoy. 6- Promover el Micro turismo. 7- Proteger el patrimonio ecológico local. 			
C. Dimensión	ambiental	urbano territorial	social	productivo
D. Alcance	MUNICIPAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
E. Naturaleza de los beneficios	Pavimentación de la RP N°40, incorporando en su diseño la forestación, equipamiento y movilidad. Y conectando a través de vías alternativas como la RP N°41 la Región Centro Norte. Construcción de 4 puentes a lo largo de la traza, dos de ellos de mayor importancia ya que uno cruza el río Salado y el otro el Arroyo el Gato.			
F. Caracterización de la población beneficiaria	<p>Vecinos residentes de la Ciudad de Navarro, y Veinticinco de Mayo.</p> <p>Turistas y visitantes.</p> <p>Trabajadores de la actividad agrícola e industrial.</p>			
G. Caracterización del área de influencia	Comprende la extensión desde el Partido de Navarro hasta el Partido de Veinticinco de Mayo atravesando la Microrregión Centro Norte.			

	
H. Actores involucrados	<p>Municipalidad de Navarro y Veinticinco de Mayo: Ministerio de Obras Públicas.</p> <p>Vialidad Nacional.</p> <p>Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires.</p> <p>Ministerio de Transporte Provincial.</p> <p>Ministerio de Ambiente de la Provincia de Bs As.</p>
I. Plazo	A determinar según estudios específicos de factibilidad.
J. Monto Estimado	USD 114.160.000
K. Proyectos Vinculados	Bacheo de pavimento flexible en jurisdicción del Departamento Zona Navarro y Veinticinco de Mayo. Bacheo y pavimento Ruta Provincial N°41 y Ruta.
L. Contribución a ODS	<p>ODS 8: “Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos” cruciales para lograr el desarrollo sostenible.</p> <p>ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.</p> <p>ODS 11: El Objetivo 11 pretende lograr que las ciudades y los asentamientos</p>

	humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.
Ñ. Financiamie nto	Nación Provincia BID CAF BIRF

9. ENCUESTA PARA OPTIMIZAR LA OFERTA Y EL USO DE EQUIPAMIENTOS COMPLEMENTARIOS EN LOCALIDADES NO CABECERAS.

Las localidades que integran la microrregión gozan en general de buenos estándares ambientales, con disfrute de atributos urbanos y acceso a distintos servicios. Constituyendo núcleos potencialmente atractivos para la localización de población de sectores medios y medios altos de ciudades más grandes, que busquen las condiciones ambientales, sociales y culturales de ciudades pequeñas o intermedias como alternativa de vida (seguramente con la posibilidad de acceso al trabajo y la educación que brindan las tecnologías de la información y la comunicación en la actualidad).

Sin embargo, la falta de equipamientos complementarios en las ciudades no cabeceras desmejora su potencial atractivo, limitando también su el desarrollo económico y social. La presencia de equipamientos complementarios no solo mejoraría la calidad de vida de los ciudadanos, sino que también contribuiría a generar empleo, promover el turismo y atraer inversiones.

En este sentido es necesario revisar el patrón organizacional de la nueva ruralidad como territorio polarizado en torno a pujantes ciudades medias, en las que se concentran las actividades emergentes a partir de la introducción de un paquete tecnológico que ha aumentado exponencialmente la eficiencia productiva (semilleras, establecimientos industriales de producción de maquinaria agrícola, servicios financieros, etc.) y que presentan como efecto perverso el nuevo paisaje de la denominada agricultura sin agricultores.

Estas y otras dificultades pueden ser afrontadas con decisiones relativas a la infraestructura, equipamientos y servicios urbanos y territoriales, su normativa y gestión, atendiendo a mejoramiento de las condiciones de vida de la población y, especialmente, la base económica productiva de la microrregión.

A. Descripción del problema	Poder evaluar la calidad de los equipamientos complementarios en las pequeñas localidades es un aspecto clave para mejorar la calidad de vida de sus habitantes y de quienes las visiten. En este sentido, es necesario garantizar que estos espacios cumplan con los
---------------------------------------	---

	<p>estándares de calidad establecidos, ofreciendo distintos servicios y contribuyendo al bienestar general.</p> <p>Es esencial en este tipo de evaluaciones poder contar con distintos mecanismos que permitan la participación ciudadana. Y especialmente importante es garantizar la participación de mujeres, jóvenes y personas en situación de vulnerabilidad.</p> <p>En esta misma línea, una mayor dotación de capital social permite un funcionamiento más eficiente del conjunto de redes institucionales y laborales, y permiten a los grupos e individuos resolver posibles situaciones problemáticas que se plantean con relación a la inserción en el mercado de trabajo. Así, el capital social se cristaliza en capacidades, habilidades, vínculos y ciertas predisposiciones a la acción que les permiten mejorar sus condiciones de existencia y adquirir determinados saberes “útiles” para enfrentar y adecuarse a situaciones de crisis con mayor eficacia.</p>
<p>B. Justificación y objetivos</p>	<p>La retroalimentación de los residentes y usuarios puede proporcionar información valiosa sobre sus necesidades y preferencias, lo que a su vez puede influir en las decisiones tomadas por los planificadores. Al integrar sus opiniones, se garantiza que las soluciones propuestas sean más efectivas y satisfactorias para quienes las utilizarán.</p> <p>Además, involucrar a la comunidad en el proceso fomenta la transparencia y la confianza en las decisiones tomadas. Los residentes se sienten escuchados y tienen la oportunidad de contribuir activamente en la creación de un entorno más adaptado a sus necesidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Obtener información y comprender aspectos específicos de las localidades no cabeceras. ● Conocer las necesidades específicas de la comunidad y establecer propuestas de mejora en los equipamientos. ● Aprovechar el potencial social, productivo y turístico de estas zonas

	<ul style="list-style-type: none"> • Generar vínculos económicos, sociales y ambientales entre pequeñas localidades.
<p>C. Correspondencia con ODS</p>	<p>Objetivo 1: Poner fin a la pobreza Objetivo 3: Salud Objetivo 4: Educación Objetivo 5: Igualdad de género y empoderamiento de la mujer Objetivo 8: Crecimiento económico Objetivo 9: Infraestructura Objetivo 11: Ciudades sostenibles Objetivo 12: Producción y consumo sostenibles</p>
<p>D. Beneficios</p>	<p>En un contexto de crisis económica y cambios estructurales regresivos como el actual, los cuales tienen un fuerte impacto sobre el mercado de trabajo, una mayor dotación de capital social -redes comunitarias, institucionales y laborales que se entrecruzan en la sociedad-, podría conformar una estrategia pública para aminorar los efectos negativos que provocan las situaciones conflictivas provocadas por la desocupación. Parecería, entonces, que cierta mediación institucional entre las relaciones laborales y sociales -en el sentido de comunidad-, puede resultar importante, sobre todo, en ciertos grupos poblaciones y en el reconocimiento de algunos saberes de la sociedad.</p> <p><u>Resultados esperados:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Conocer la disponibilidad de equipamientos urbanos en las pequeñas localidades de la microrregión, a fin de identificar la situación objetiva y percibida de la provisión y disponibilidad de equipamientos en las ciudades y pueblos del área. 2. Organizar y mejorar la oferta educativa en relación a la matriz productiva de la zona, garantizando el acceso en todos sus niveles. 3. Fomentar la participación en actividades culturales regionales a través de la ampliación de espacios accesibles para todos. 4. Crear guarderías y centros de integración para ofrecer cuidado de calidad a niños y adultos

	<p>mayores que lo requieran (equipamiento con perspectiva de género).</p> <p>5. Garantizar alojamiento en zonas rurales turísticas para satisfacer la demanda.</p>			
E. Dimensión	ambiental	urbano territorial	social	productivo
F. Alcance:	MUNICIPAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
G. Alternativas	<p>Implementar encuestas y cuestionarios para recabar opiniones en la comunidad.</p> <p>Fomentar la participación en audiencias para discutir temas relevantes para las pequeñas localidades.</p> <p>Crear plataformas digitales para que los ciudadanos puedan enviar propuestas e inquietudes.</p> <p>Promover la creación de grupos de trabajo con la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones locales.</p> <p>Establecer consejos en la microrregión que brinden retroalimentación a las autoridades.</p>			
H. Instancias de participación	<p>Para lograr una participación efectiva, es imprescindible contar con acceso a información transparente, completa y oportuna. Esto permitirá que todos los ciudadanos puedan tomar decisiones informadas y contribuir de manera significativa en los procesos de planificación.</p>			
I. Consideraciones de género	<p>Es necesario que todos los equipamientos complementarios sean planificados teniendo en cuenta la perspectiva de género, ya que de lo contrario se perpetúa la desigualdad y se dificulta el acceso de las mujeres y personas LGTBI+ a la seguridad y al ejercicio de sus derechos en diversos espacios. Solo a través de la inclusión de estas perspectivas se puede lograr una participación plena en la vida pública y en otros ámbitos de la sociedad.</p> <p>En esta instancia es clave generar, en estos dispositivos, información desagregada por sexo-género mediante la incorporación de datos del territorio de intervención que</p>			

	<p> permitan orientar la toma de decisiones desde un criterio de equidad.</p>
<p>J. Riesgos</p>	<p>En las pequeñas localidades se puede observar la posibilidad del contacto “cara a cara” como un mecanismo de participación. Este tipo de intercambio que los vecinos realizan con las autoridades es una dinámica cotidiana, y se puede dar en la vía pública, en un comercio o en actividades colectivas.</p>
<p>K. Plazo de ejecución</p>	<p>6 meses</p>
<p>L. Presupuesto estimado</p>	<p>USD 50.000</p>

10. TERRITORIO PERIURBANO COMO OPORTUNIDAD EN CIUDADES CABECERAS.

Proyecto: Producción, comercialización y consumo de alimentos saludables, regulando el uso y aplicación de productos fitosanitarios en los periurbanos de las ciudades cabeceras.

En el contexto económico actual, es imperativo modernizar, ampliar y diversificar las estructuras productivas de manera integral. Ello implica incorporar las nuevas tendencias y agendas del siglo XXI, valorando los acervos productivos, humanos y tecnológicos disponibles. Asimismo, es fundamental compatibilizar las políticas productivas locales de la microrregión con los desafíos de la sostenibilidad macroeconómica, a fin de promover un desarrollo económico sólido y duradero.

<p>A. Descripción del problema</p>	<p>En las últimas décadas la llanura pampeana, donde se localiza la microrregión, registró un fuerte aumento del área destinada a cultivos agrícolas anuales en detrimento de áreas destinadas a ganadería. Experimentando el llamado síndrome de agriculturización-sojización y el aún escaso Valor Agregado en Origen (VAO) que impacta tanto en forma directa como por su influencia en otras actividades productivas que sufren desplazamientos desde los suelos más fértiles hacia áreas marginales (por ejemplo, el aumento de carga animal en suelos bajos) o adoptando tecnologías de producción intensivas en el uso de insumos, con mayores riesgos de contaminación ambiental.</p> <p>La creciente concentración del manejo de la tierra y contratos de arrendamiento de corto plazo llevan a esquemas de maximización de la renta, generando secuencias de agriculturización-sojización con Siembra Directa con gran demanda de un uso creciente de agroquímicos. Esto conlleva un alto riesgo de contaminación difusa, pérdida de biodiversidad, aparición de plagas y enfermedades resistentes; transformándose en fuente de conflictos sociales en las zonas periurbanas de las ciudades cabeceras.</p>
---	--

	<p>La agriculturización-sojización, que alcanzó un pico en los años 2016 y 2017, es una actividad productiva altamente competitiva y aporta significativamente a la economía del territorio y a la generación de divisas. Sin embargo, las unidades productivas familiares están amenazadas en su continuidad en la medida que las nuevas generaciones no encuentran a la actividad agropecuaria como proyecto de vida atractivo, principalmente en lo económico, pero también por condiciones de vida, consideración social e inclusive falta de seguridad en el medio rural.</p> <p>Este desplazamiento se ve acompañado por la desaparición de personal capacitado en distintas labores asociadas a la producción agropecuaria y la dificultad que esto representa para la reproducción de este conocimiento y saber hacer mediante un modelo de formación artesanal, lo que lleva a la situación paradójica de que en un territorio puede haber desocupación y al mismo tiempo una oferta de trabajo que no puede ser satisfecha, al menos localmente.</p>
<p>B. Justificación objetivos y</p>	<p>Consideramos fundamentales la utilización de herramientas e instrumentos que permitan la conservación de tierras productivas periurbanas de la microrregión en el marco de, por un lado, el debate entre dos modelos: el agroexportador de alimentos (de efectos negativos: contaminación ambiental; concentración económica; expulsión de pequeños productores, respondiendo a un modelo neoliberal); versus agricultura familiar agroecológica y/o orgánica (rol fundamental de provisión de alimentos para el mercado interno); y por otro lado, fenómenos de expansión sin control (que avalan implícita o explícitamente el avance de intereses inmobiliarios) y el aumento de la renta de tierra que hace "inviable económicamente" la producción de alimentos en el periurbano.</p> <p>Por último, y atentos a que el suelo es un recurso difícilmente renovable, resulta imperiosa la necesidad de promover desde los gobiernos locales su preservación, sobre todo en las cercanías de áreas urbanas. Esto requiere una fuerte posición de parte de la gestión municipal para prevenir nuevos conflictos originados por el crecimiento y evitar la visión de ciertos agentes que impone al mercado y sus tendencias como justificación. En este sentido, es oportuno recordar que la construcción del territorio es colectiva y debe realizarse en función del</p>

bien común y no como producto de la manipulación y especulación que beneficia a unos pocos.

El avance urbano sobre tierras fértiles productivas, la cercanía de la producción intensiva, junto el aumento del costo del suelo por intereses que sólo consideran su valor de uso (y no de producción local, ni un bien social), de ninguna manera permitirá al desarrollo del periurbano como una manera de producir de forma sustentable y planificada.

Desde el territorio vemos una valiosa oportunidad para abordar el periurbano como un continuo que integra y conduce graduaciones, y no como límite. En este sentido, es necesario la valorización real del suelo (no como valor de uso, sino como valor de producción sustentable y como un bien social). Y la recuperación del ambiente, tanto de los recursos hídricos como de los diferentes ecosistemas locales, mediante estrategias y técnicas de manejo ecológico y paisajístico transformaran lugares en deterioro y riesgo como potenciales espacios públicos, educativos, recreativos y productivos.

Desde lo social y lo económico, la generación de un subsistema alternativo e integrador basado en la agricultura urbana, agroecológica y/o orgánica orientado a los asentamientos periurbanos implicará la recuperación del control sobre la tierra y los medios de producción de manera que se pueda satisfacer las necesidades en el marco de la soberanía alimentaria y el empleo local y/o en la microrregión.

- Desarrollar sensibilización para resaltar las ventajas y oportunidades que ofrece el territorio periurbano.
- Proteger y/o recuperar las cualidades paisajísticas y naturales de los entornos periurbanos: Paisajes agroecológicos - Paisajes húmedos - Paisajes de pastizales - Paisajes forestados.
- Identificar unidades ecológicas homogéneas de la microrregión a partir de componentes estructurales del paisaje: Corredores, Matrices y Parches urbano/ambientales.
- Impulsar el desarrollo de actividades productivas amigables con el medioambiente y otras complementarias como el turismo, actividades de esparcimiento, gastronómicas, educativas, entre otras.

<p>C. Correspondencia con ODS</p>	<p>Objetivo 1. Fin de la pobreza Objetivo 2. Hambre cero Objetivo 3. Salud y bienestar Objetivo 4. Educación de calidad Objetivo 5. Igualdad de género Objetivo 8. Trabajo decente y crecimiento económico Objetivo 9. Industria, innovación e infraestructura Objetivo 10. Reducción de las desigualdades Objetivo 11. Ciudades y comunidades sostenibles Objetivo 12. Producción y consumo responsables Objetivo 13. Acción por el clima Objetivo 14. Vida submarina Objetivo 15. Vida de ecosistemas terrestres Objetivo 16. Paz, justicia e instituciones sólidas</p>
<p>D. Descripción</p>	<p>La promoción de la producción, comercialización y consumo de alimentos saludables es un objetivo crucial para garantizar el bienestar de la población. En este sentido, la regulación del uso y aplicación de productos fitosanitarios desempeña un papel fundamental.</p> <p>Si bien la Provincia de Buenos Aires cuenta con una Ley de Aplicaciones N° 10.699, su implementación se realiza de forma dispar. Existiendo municipios que hasta el día de hoy no han dictado ordenanzas al respecto y otros municipios en donde las distancias de aplicación varían considerablemente. Uno de los puntos delicados a la hora de legislar sobre agroquímicos son las distancias de aplicación. Y en este sentido, se establecen dos zonas:</p> <p>_Zonas de Exclusión donde “se prohíbe todo tipo de aplicación”</p> <p>_Zona de Amortiguamiento se describe como “la superficie adyacente a determinadas áreas de protección, que requieren un tratamiento especial para garantizar la conservación del espacio protegido “</p> <p>En los periurbanos, de las localidades cabeceras de la microrregión, la producción detectada en una posible Zona Exclusión representa (dependiendo del tipo de cultivo) entre un 1% a un 2% de la tierra cultivada, por ende, un cambio de paradigma hacia la agroecología no</p>

	<p>impactaría peligros económicos en el Producto Bruto Geográfico de las localidades.</p> <p>En este sentido es necesario establecer un marco que equilibre la necesidad de proteger los cultivos con la preservación de la salud y el medio ambiente. Solo mediante una política integral que fomente la adopción de prácticas agrícolas sostenibles podremos avanzar hacia una alimentación más nutritiva y segura para todos.</p>
<p>E. Beneficios</p>	<p>El cambio climático tendrá un efecto cada vez mayor en la salud de los agroecosistemas y la producción, a partir de una mayor frecuencia en la ocurrencia de eventos climáticos extremos, sequías e inundaciones, cambios en la productividad de cultivos y en las áreas de dispersión de malezas, plagas y enfermedades. En respuesta, y además de la implementación de medidas de tipo preventivo y de mitigación de efectos, los sistemas productivos deberán ser cada vez más resilientes.</p> <p>En este sentido, la promoción de producción, comercialización y consumo de alimentos saludables provenientes de los periurbanos garantizaría la seguridad y soberanía alimentaria con capacidad de recuperarse y permitir rápida adaptación ante ciertas adversidades.</p> <p>Y por otra parte, la regulación del uso y aplicación de productos fitosanitarios es esencial para prevenir consecuencias devastadoras. La falta de control en este ámbito lleva a la contaminación de pueblos, suelos y aguas, así como a la exposición peligrosa en las escuelas de la periferia y a la acumulación de veneno en nuestros propios cuerpos. Es primordial que se implementen medidas rigurosas que garanticen el manejo responsable y seguro de estos productos, a fin de proteger la salud de la población, el medio ambiente y contribuir a la mitigación del cambio climático.</p>
<p>F. Localización</p>	<p>La población de la microrregión es netamente urbana (localidades con más de 800 habitantes). Chivilcoy en un 98,4%, 95,7% en 25 de mayo, 91% en Navarro, y 91,6% en Alberti.</p>

	Poblacion Urbana	Pobalcion Rural
Navarro	13224	1284
Chivilcoy	60282	942
25 de Mayo	30261	1346
Alberti	10901	997

según datos del censo de 2010

Esta particularidad también se repite en varios de los Municipios de la Provincia de Buenos Aires de forma progresiva y difícilmente reversible.

Si bien logramos observar que alrededor de las ciudades cabeceras, el porcentaje de producción (en cuanto al modelo agropecuario que prioriza los cultivos intensivos) es menor, cualquier impacto negativo producido (por el uso de agrotóxicos, derivas y demás) involucraría a miles de personas y sería un acontecimiento catastrófico.

Y en relación a la producción de alimentos saludables de cercanía (locales y frescos) no solo beneficia la salud individual, sino que también contribuye a la sostenibilidad del medio ambiente y al fortalecimiento de las economías locales y de la microrregión

<p>G. Acciones</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar un órgano consultor y asesor sobre políticas ambientales y de buenas prácticas. • Capacitaciones, asesoramiento en terreno y ampliación de conocimientos técnicos productivos en relación a la horticultura, avicultura, cunicultura y producción porcina (sanidad, instalaciones, manejo, producción agroecológica), buenas prácticas de manufacturas y diversas formas de valor agregado, cálculos de costos y mejoras en la gestión de los emprendimientos. • Acondicionamiento y habilitación de espacios comunitarios de elaboración de alimentos, para la accesibilidad de los productores familiares, con el fin de garantizar la inocuidad y calidad alimentaria. • Creación de espacios de comercialización alternativos y de cadena corta, como los mercados locales y las ferias de productores familiares, con reglamento interno y habilitadas por los municipios. • Generación de conciencia en las nuevas generaciones sobre el derecho a una alimentación saludable y el afianzamiento de prácticas de producción agroecológica en las huertas escolares de establecimientos educativos. • Implementación de incentivos e iniciativas de pago por servicios ambientales que reconozcan la labor de los productores en la protección de los recursos naturales. 			
<p>H. Dimensión</p>	<p>ambiental</p>	<p>urbano territorial</p>	<p>social</p>	<p>productivo</p>
<p>I. Alcance</p>	<p>MUNICIPAL</p>	<p>REGIONAL</p>	<p>PROVINCIAL</p>	<p>NACIONAL</p>
<p>J. Alternativas</p>	<p>La agroecología se presenta como una opción viable y sostenible ante los desafíos que enfrenta la agricultura convencional. Este enfoque integra principios ecológicos en los sistemas productivos, fomentando prácticas respetuosas con el medio ambiente y la biodiversidad. La agroecología busca armonizar los aspectos sociales, económicos y ambientales, ofreciendo soluciones</p>			

	adaptadas a las necesidades locales y contribuyendo a la seguridad alimentaria de manera equitativa. Como una opción cada vez más valorada, la agroecología se establece como una respuesta estratégica para abordar los retos del sector agrícola en la actualidad.
K. Instancias de participación	Lograr el desarrollo sostenible del periurbano en las ciudades cabeceras de la microrregión, requiere no solamente de la voluntad política de implementar medidas gubernamentales, sino también de conocimientos generados en los mismos territorios, con la participación especialistas de las diversas disciplinas que tienen injerencia en la temática.
L. Consideraciones de género	En general lo producido en quintas y huertas del periurbano no es considerado por el sistema económico vigente y el trabajo desarrollado en esos ámbitos está socialmente desvalorizado. Al igual que muchas tareas de cuidado de personas (en general a cargo de mujeres cuidadoras), quedan relegadas a tareas no deseadas, con poco o nada de reconocimiento salarial, y se las reconocen sólo en el momento en que, por algún motivo, faltan. En el mismo sentido, tanto los cuidados, como los alimentos de cercanía producidos en el periurbano, brindan aportes fundamentales para la vida y contribuyen al desarrollo integral de las personas, en este caso incluyendo un aporte importante a la soberanía alimentaria.
M. Riesgos	El periurbano pelagra por el avance de la mancha urbana y por las presiones económicas (globales y locales) a las que está sometido por el tipo de producción vigente. La vulnerabilidad social se observa en la capacidad de adaptación de los residentes de estos lugares, siempre en peligro de perder sus tierras, cambiar sus prácticas socioespaciales, entre otros aspectos. En este sentido, los sentimientos de arraigo de la población y el deseo de permanecer en el lugar no condicen con la realidad económica que impone reacomodarse y adaptarse según las nuevas pautas y que, en ocasiones, los obliga a irse.
N.	USD 80.000

Presupuesto estimado	
-------------------------	--

11. CREACIÓN CENTROS DE ALMACENAMIENTO TRANSITORIO (CAT) PARA ENVASES VACÍOS DE FITOSANITARIOS



A.

Breve descripción

El Proyecto consiste en la instalación de 4 centros de acopio transitorio de envases fitosanitarios (CAT), uno en cada uno de los distritos de la microrregión. Estos deben funcionar como el lugar donde los productores o aplicadores deben acercar los envases vacíos de agroquímicos luego de realizarles el triple lavado y perforado requerido por la ley.

Estos centros deben ser diseñados conforme los volúmenes aproximados de generación de cada distrito el financiamiento puede ser aportado a el municipio o a operadores privados, para que se desarrolle toda la gestión que implica el tratamiento de este tipo de residuos.

Previo a su entrega y recepción de los CAT, los envases, tal y como la norma IRAM 12.069 establece, deben lavarse

	<p>manualmente, técnica conocida como triple lavado, o lavado a presión.</p> <p>Este proceso se realiza porque luego de agotar su contenido, un recipiente fitosanitario puede retener en su interior volúmenes de hasta un 5% del producto. El lavado es importante no sólo porque permite aprovechar todo el producto; al minimizar los restos en el envase también se hace más segura su manipulación en toda la cadena de gestión del envase vacío y se reduce la posibilidad de contaminación ambiental.</p> <p>A partir de la recepción, los envases son enviados a operadores habilitados para luego ser transformados en insumo de diferentes industrias.</p> <p>La ley establece que el material que se recupera de los envases vacíos de fitosanitarios no puede utilizarse en productos que estén en contacto con seres vivos o el ambiente.</p>
<p>B.</p> <p>Justificación y objetivos</p>	<p>Como consecuencia del proceso de intensificación y tecnificación de la agricultura en los últimos 25 años, se ha producido un aumento en el uso de insumos y entre ellos los productos fitosanitarios. Se estima que alrededor de 20 millones de envases vacíos (aproximadamente 17.000 ton de plástico) se generan cada campaña (año). Una gran cantidad de estos envases no recibe el tratamiento apropiado, permaneciendo dispersos en el campo o vendidos ilegalmente, representando un riesgo de contaminación directa e indirecta tanto al ambiente como a la salud.</p> <p>La problemática de los envases vacíos de fitosanitarios afecta a gran parte de la sociedad. Existen riesgos muy grandes asociados, principalmente, con la reutilización indebida de estos envases. Por ello, la Ley 27.279 de Presupuestos Mínimos para la Protección Ambiental de los Envases Vacíos de Fitosanitarios, tiene por objeto la</p>

	<p>regulación de la gestión de los envases vacíos de productos fitosanitarios generados en el territorio nacional, de modo que no implique riesgos para la salud humana o animal y el ambiente.</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Garantizar que la gestión integral de los envases vacíos sea efectuada de un modo que no afecte a la salud de las personas ni al ambiente. • Asegurar que el material recuperado de los envases que hayan contenido fitosanitarios no sea empleado en usos que puedan implicar riesgos para la salud humana o animal, o tener efectos negativos sobre el ambiente. • Mejorar la eficacia de la gestión, considerando las estructuras y métodos preexistentes en cada jurisdicción, de conformidad con el principio de progresividad. • Dinamizar el procedimiento administrativo para el registro y autorización de los sujetos comprendidos en la presente ley. • Establecer y definir las diferentes etapas y eslabones comprendidos en la gestión integral de los envases vacíos de fitosanitarios.
<p>C. Corresponde ncia con ODS</p>	<p>La instalación de centros de almacenamiento transitorio de envases fitosanitarios contribuye de manera significativa a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, facilitando una gestión adecuada y segura de estos residuos. Estos centros ayudan a cumplir con varios ODS, como por el ejemplo el objetivo N°3 de “salud y bienestar” N° 12 “Producción y consumo responsables” 15 “Vida de los ecosistemas terrestres”</p>

D. Dimensión:	AMBIENTAL	URBANO TERRITORIAL	SOCIAL	PRODUCTIVA
E. Área de influencia y gobernanza:	Municipios de Chivilcoy, Alberti, Navarro y 25 de Mayo. Microrregional			
F. Alcance	MUNICIPAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
G. Alternativas	Continuar la situación actual.			
H. Instancias de participación	Se prevén reuniones con asociaciones, ONGs, municipios y medios de comunicación locales.			
I. Consideracio nes de género	Los impactos ocasionados por estos envases afectan especialmente en los hogares, donde las tareas de cuidado en general están a cargo de las mujeres.			
J. Riesgos	El proyecto en sí mismo es una medida de mitigación a los impactos generados por la disposición indebida de los envases. Por lo tanto, no tiene impactos negativos, pero sí debe tener un plan de gestión ambiental para minimizar			

	cualquier impacto ambiental que pueda ocurrir en la operatividad del centro de transferencia.
K. Caracterización del problema	Causas En la agricultura extensiva se utilizan gran cantidad de agroquímicos para diferentes usos y control de las variables productivas. Estos productos son comercializados en bidones que luego de ser utilizados deben ser tratados conforme a normativa específica.
	Consecuencias Al ser desechados pueden contener restos de líquidos no utilizados que pueden generar efectos negativos sobre el ambiente
L. Contribución del Proyecto a la solución del problema	La iniciativa busca promover una producción agrícola más sustentable y disminuir los riesgos ambientales y para la salud que conlleva que los envases vacíos de agroquímicos queden dispersos en el campo, o sean entregados a circuitos no autorizados.

	
<p>M.</p> <p>Vinculación del Proyecto con Programas o Planes Nacionales, Provinciales o del CFI</p>	<p>Gestión de Envases Vacíos de Fitosanitarios del Ministerio de Ambiente de la provincia de Buenos Aires.</p> <p>Programa de manejo de envases Campo Limpio.</p> <p>Resolución OPDS N° 711/2018- Sistema de Gestión Integral de Envases Vacíos de Fitosanitarios presentado por las firmas BROMETAN S.R.L y TRICAL ARGENTINA S.R.L.</p> <p>Resolución OPDS N° 897/2018- - Sistema de Gestión Integral de Envases Vacíos de Fitosanitarios presentado por las empresas que participan y adhieren a la presentación efectuada por la Fundación Campo Limpio</p> <p>Resolución OPDS N° 1033/2018- Sistema de Gestión Integral de Envases Vacíos de Fitosanitarios presentado por la firma ECOTEC INTEROCEÁNICA S.R.L.</p>
<p>N.</p> <p>Caracterización de la</p>	<p>Productores agropecuarios y la población en general.</p>

población beneficiaria	
O. Fuente de Financiamien to	Nacional, provincial o privada
Q. Presupuesto estimado	USD 3.227.526

12. ESTUDIO DE DISTRIBUCIÓN DE ARSÉNICO EN AGUA SUBTERRÁNEA EN LA MICRORREGIÓN. CARACTERIZACIÓN Y GEORREFERENCIACIÓN.

<p>A.</p> <p>Breve descripción</p>	<p>Sobre la base de 640 análisis de As disuelto, en muestras tomadas en 159 puntos, de los acuíferos someros de la Provincia de Buenos Aires, especialmente los contenidos en el Loess Pampeano, en las dunas costeras atlánticas, en los médanos de la Pampa Arenosa, y en el semiconfinado (Acuífero Puelche), pudo elaborarse una cartografía de carácter orientativo a escala regional (1:3.000.000), donde se indican los umbrales de 0,05 y 0,1 mg/L. De la misma, se desprende que el 87% del territorio provincial (267.000 km²) tiene agua subterránea que supera la norma provincial vigente (0,05 mg/L) y sólo el 13% (40.000 km²) de su superficie total (307.000 km²) cuenta con agua subterránea apta para consumo humano.</p> <p>La microrregión tiene como principal soporte territorial y ambiental a la Cuenca del Río Salado, más específicamente a la subregión de la cuenca B1 Rs. La mismas están integradas por los Municipios de, Navarro, 25 de mayo, Chivilcoy, y Alberti entre otros. En donde el cauce principal del Río Salado une a los 4 municipios integrándose en un mismo comité de cuenca.</p> <p>Realizar un estudio de la distribución de arsénico en la microrregión en agua subterránea es esencial para formular políticas de salud pública y gestionar sosteniblemente los recursos hídricos, en función</p>
---	--

	de mejorar la calidad de vida de las comunidades afectadas.
<p>B.</p> <p>Justificación y objetivos</p>	<p>El arsénico es un metaloide de origen principalmente natural, aunque actualmente se conoce que la actividad humana también puede favorecer la llegada de este compuesto al ambiente. La alta concentración de este elemento en una determinada región puede traer aparejada, entre otras cosas, enfermedades endémicas en la población como lo es el Hidroarsenismo Crónico Endémico Regional (HACRE), el cual puede producir diversos efectos en la salud humana, tales como alteraciones en el sistema nervioso central, enfermedades cardiovasculares, entre otras.</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Protección de la salud pública identificando zonas de riesgo. • Desarrollo de estrategias de mitigación priorizando recursos y diseñando sistemas de tratamiento adecuados. • Gestión sostenible del agua en la planificación de recursos hídricos y evaluación de alternativas. • Investigación científica y ambiental para la comprensión de los mecanismos de contaminación y monitoreo ambiental. • Formulación de políticas y regulaciones en el establecimiento de normativas, educación y conciencia pública

<p>C</p> <p>Correspondencia con ODS</p>	<p>Objetivo 6: garantizar la disponibilidad de agua, su gestión sostenible y el saneamiento para todos.</p> <p>El agua libre de impurezas y accesible para todos es parte esencial del mundo en que queremos vivir. Hay suficiente agua dulce en el planeta para lograr este ideal.</p> <p>La escasez de fuentes de agua, la mala calidad del agua y el saneamiento inadecuado influyen de forma negativa en la seguridad alimentaria y la salud. La sequía afecta a algunos de los países más pobres del mundo donde aumenta el hambre y la desnutrición. Probablemente, en 2050 al menos una de cada cuatro personas vivirá en un país afectado por escasez crónica y reiterada de agua dulce.</p> <p>Metas:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Lograr el acceso universal y equitativo al agua potable a un precio que todos puedan pagar. ● Lograr el acceso a servicios de saneamiento e higiene adecuados y equitativos para todos, con especial atención a las necesidades de las mujeres, las niñas y las personas en situaciones de vulnerabilidad. ● Mejorar la calidad del agua. Para lograrlo es necesario reducir la contaminación, eliminar el vertido de desechos, disminuir la emisión de productos químicos, reducir el porcentaje de aguas residuales sin tratar y aumentar el reciclado y la reutilización sin riesgos a nivel mundial. ● Aumentar considerablemente el uso eficiente de las fuentes de agua en todos los sectores, asegurar que la extracción y el
--	--

	<p>abastecimiento de agua para las necesidades de hoy no afecte las necesidades de las generaciones futuras y reducir el número de personas que sufren la falta de agua.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Poner en práctica la gestión integrada de las fuentes de agua a todos los niveles, incluso por medio de la cooperación entre países. • Proteger y restablecer los ecosistemas relacionados con el agua, incluidos los bosques, las montañas, los humedales, los ríos, los acuíferos y los lagos. 			
D. Dimensión	AMBIENTAL	URBANA-TER RITORIAL	SOCIAL	PRODUCTIVA
E. Alcance	LOCAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
F. Instancias de participación	Se prevén instancias de participación pública			
G. Riesgos	El proyecto consiste en la realización de un estudio e investigación, por lo tanto, no tiene un impacto negativo ni riesgo en su implementación.			

13. PROGRAMA DE GESTIÓN INTEGRAL E INCLUSIVA DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS

El proyecto promueve en su funcionamiento la eco eficiencia, la producción limpia, la elección de materiales respetuosos con el ambiente, equipamiento y maquinarias que minimicen el impacto ambiental de las actividades y privilegien la creación de empleos verdes, la capacitación, investigación y cooperación a nivel local y regional.

En el caso de la microrregión, los municipios de 25 de mayo y Chivilcoy deberían evaluar un desarrollo conjunto, en el caso de Alberdi y Navarro se puede optar por plantas de separación y recuperación dada la baja población respecto de 25 de mayo y Chivilcoy.

Los hábitos culturales de consumo han determinado en gran medida la cantidad y la calidad de los residuos sólidos, aumentando así los riesgos a la salud pública y al medio ambiente, pero a su vez generando nuevas opciones para ver los residuos sólidos con potencial industrial. Se presentan así problemas como la falta de conciencia colectiva y/o conductas sanitarias por parte de la población para disponer sus residuos, al dejarlos abandonados en calles, áreas verdes, márgenes de los ríos, interviniendo de forma negativa así las condiciones del paisaje existente y alterando el sistema ambiental y natural.

De otro lado, la degradación del ecosistema acarrea costos sociales y económicos como la devaluación de propiedades, pérdida de turismo, y otros costos asociados como lo son la salud de los trabajadores y de sus dependientes. Los impactos positivos pueden ser la generación de empleos, concienciación del papel que tienen los productores en este proceso, el desarrollo de técnicas autóctonas, de mercados para reciclables y materiales de reúso.

El más común de los riesgos ambientales es la proliferación de olores desagradables y en muchos casos tóxicos, tales como ésteres, sulfuro de hidrógeno, y otros hidrocarburos; los cuales pueden generar diversos efectos sobre la salud humana, incluyendo obstrucción de las vías respiratorias, conjuntivitis, irritación de las mucosas, etc.

Síntesis del marco de referencia territorial y sectorial

<p>A.</p> <p>Breve descripción</p>	<p>El proyecto consiste en el desarrollo de un sistema integral de tratamiento de residuos sólidos urbanos (GIRSU), a través de una secuencia de procedimientos: recolección, transporte, transferencia, tratamiento, disposición final, o como una combinación de métodos de tratamiento: recuperación y reciclado, compostaje, valorización energética y rellenos sanitarios. Pero con un abordaje más inclusivo para la microrregión.</p> <p>Se sostiene que la región debe dejar de observar y abordar el tema de los RSU cómo un problema o únicamente como servicio a ofrecer a los vecinos. Es necesario ponderar al mismo tiempo cómo un negocio muy rentable que de ser planificado correctamente puede dejar renta a las ciudades junto con promover fuentes de trabajo a sus ciudadanos.</p> <p>Al mismo tiempo los residuos tienen la posibilidad de ser reutilizados de diversas formas, en particular nos interesa su conversión en energía.</p>
<p>B.</p> <p>Caracterización del problema</p>	<p>La Defensoría del Pueblo de la Provincia de Buenos Aires se ha alertado sobre la situación respecto del manejo de los residuos en el municipio de Chivilcoy y al tratamiento que se le da a los residuos, tratándolos como un problema ambiental, un foco de contaminación y un riesgo sanitario.</p> <p>La misma situación respecto del manejo deficiente de los RSU se ha observado en todos los</p>

municipios de la Microrregión, junto al tema de la disposición final.

Causas

Falta de Infraestructura Adecuada:

- Insuficiencia de instalaciones para el tratamiento y disposición final de residuos.
- Falta de sistemas eficientes de recolección y transporte de residuos.

Deficiencia en la Legislación y su Cumplimiento:

- Ordenanzas ambientales insuficientes o no actualizadas.
- Falta de aplicación y cumplimiento de las leyes y regulaciones existentes.

Educación y Concienciación Insuficiente:

- Baja conciencia ambiental entre la población.
- Falta de programas educativos y campañas de sensibilización sobre la gestión de residuos.

Problemas Económicos y Financieros:

- Insuficiente financiación para la gestión adecuada de los residuos.
- Prioridades presupuestarias que no consideran la gestión de residuos como un tema crítico.

Crecimiento Demográfico y Urbano Acelerado:

- Aumento de la generación de residuos debido al crecimiento poblacional y urbano.

	<ul style="list-style-type: none"> ● Falta de planificación adecuada para el manejo de residuos en zonas urbanas en expansión. <p>Limitaciones Técnicas y de Capacidades:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Falta de personal capacitado y de tecnologías adecuadas para el manejo de residuos. ● Dependencia de métodos tradicionales y obsoletos de gestión de residuos. <p>Consecuencias</p> <p>Impacto Ambiental:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Contaminación del Suelo y del Agua: Vertederos inadecuados pueden filtrar lixiviados contaminantes al suelo y a cuerpos de agua subterráneos. ● Contaminación del aire: La quema de residuos a cielo abierto libera gases tóxicos y partículas contaminantes al aire. ● Pérdida de biodiversidad: Los ecosistemas pueden verse afectados por la contaminación y la presencia de residuos. <p>Problemas de Salud Pública:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Enfermedades Transmitidas por Vectores: La acumulación de residuos puede ser un foco de enfermedades transmitidas por roedores, mosquitos y otros vectores. ● Enfermedades Respiratorias: La quema de residuos puede provocar problemas respiratorios y otras afecciones de salud debido a la inhalación de sustancias tóxicas. ● Contaminación Alimentaria: Residuos mal gestionados pueden contaminar fuentes de
--	---

	<p>alimentos y agua, afectando la seguridad alimentaria.</p> <p>Impacto Socioeconómico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Costos Elevados de Remediación: La limpieza y remediación de sitios contaminados pueden ser muy costosas para los gobiernos y las comunidades. • Degradación del Paisaje Urbano: La acumulación de residuos puede afectar la estética y la habitabilidad de las áreas urbanas, reduciendo la calidad de vida. <p>Cambio Climático:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Emisión de Gases de Efecto Invernadero: La descomposición de residuos orgánicos en vertederos produce metano, un gas de efecto invernadero potente que contribuye al cambio climático. <p>Problemas de Gobernanza y Conflictos Sociales:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conflictos Comunitarios: La ubicación de instalaciones de gestión de residuos puede generar conflictos con las comunidades locales. <p>Desconfianza en las Instituciones: La falta de gestión adecuada puede erosionar la confianza pública en las autoridades locales y en la gobernanza en general.</p>
C.	<p>De acuerdo con los lineamientos de base establecidos por el ministerio de ambiente de la provincia de Buenos Aires, la Gestión Integral e Inclusiva de los Residuos Sólidos Urbanos o GIRSU,</p>

<p>Justificación y objetivos</p>	<p>donde la integralidad e inclusividad se defina desde:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La articulación entre las políticas públicas, entendiendo a los residuos como una problemática asociada también a la salud pública, espacio público, educación ambiental, producción, investigación, desarrollo y consumo, y desde una perspectiva de género, articulando la administración pública históricamente sectorial y fragmentada, que compite por recursos y responsabilidades. • La integralidad como nodos, redes, nexos, articulación y vínculos entre los actores intervinientes: administración pública, recuperadores urbanos, industria recicladora, ONGs, universidades, grandes generadores, empresas de servicios, y la ciudadanía. Esta integralidad requiere espacios de articulación, mesas de diálogo, consejos consultivos y redes de conexión entre generadores y tratadores. • La inclusividad de los actores fundamentales del reciclado en el diseño e implementación: las cooperativas y los recuperadores urbanos informales que hoy realizan la tarea de recuperar materiales reciclables para reinsertarse en la industria. Estos factores, sumados a las asambleas de vecinos, ONGs y universidades ancladas en los territorios, permiten rediseñar los vínculos en una nueva integralidad e inclusividad basada en la elección de relaciones sociales, económicas y ecológicas, respondiendo a la emergencia de nuevos actores. <p>Existen desigualdades en cuanto al nivel de gestión municipal de los RSU (residuos sólidos</p>
----------------------------------	---

urbanos) en los distintos partidos de la microrregión. Destacándose el Municipio de Alberdi con un gran desarrollo en la materia y en menor medida con basurales a cielo abierto los municipios de Chivilcoy y 25 de Mayo.

Es por eso que es necesaria la implementación de un programa que cuente con presupuesto y financiamiento para lograr una inversión en la mejora continua de los municipios que ya tienen desarrollada la gestión y por otro lado la erradicación de los basurales a cielo abierto de aquellos que no estarían cumpliendo con la normativa específica de la Provincia de Buenos Aires.

Objetivos:

- Fomentar el reconocimiento de la actividad de los recuperadores urbanos que otorgue derechos laborales y de seguridad social para los trabajadores cartoneros, carreros y recicladores, incluyendo las condiciones mínimas de seguridad en el trabajo.
- Fortalecer el trabajo de los cartoneros, carreros y recicladores en todas las etapas de la GIIRSU, principalmente a través de la recolección diferenciada puerta a puerta como eje del sistema (promoción ambiental, recolección diferenciada puerta a puerta y de grandes generadores, transporte, tratamiento y valorización en Nodo Local de Reciclado).
- Fortalecer los circuitos de comercialización de los materiales reciclables recolectados por los recuperadores urbanos para mejorar los precios de venta y por consiguiente sus ingresos y calidad de vida.

	<ul style="list-style-type: none"> • Promover proyectos productivos para el tratamiento, investigación y desarrollo e innovación (I+D+i), y el agregado de valor de corrientes específicas de residuos reciclables secos, incluyendo además a los Residuos de Aparatos Eléctricos y Electrónicos (RAEE), los residuos de la fracción orgánica domiciliar o de poda (FORSU), los neumáticos fuera de uso (NFU), los Aceites Vegetales Usados (AVU), entre otros. • Diseñar Planes GIIRSU que aborden la problemática de los residuos desde nuevos paradigmas de gestión socio ambiental, mediante la implementación de SLR y Nodo. Los mismos pueden ser abordados a escala municipal o en la microrregión.
<p>D.</p> <p>Contribución del proyecto a la solución del problema</p>	<p>La gestión adecuada de residuos sólidos es esencial para crear comunidades limpias y saludables.</p> <p>La Adaptación y mitigación de riesgo ambiental a través de la creación e instalación de Plantas especializadas para el manejo de los RSU.</p> <p>Espacios donde se disponen RSU compactados en capas sobre un suelo previamente impermeabilizado, después de haber recibido determinados tratamientos, y recubiertos por capas de suelo, para evitar la contaminación de acuíferos, suelo y aire. Gestión adecuada de lixiviados y de gases.</p> <p>Minimización de riesgos por: impermeabilización de base y taludes, recepción, topamiento, compactación y tapada diaria de RSU, tapada final, sistema de captación y gestión de gases y lixiviados. Control de ingresos. Medidas de</p>

	mitigación ante potenciales impactos ambientales y en la salud humana
<p>E.</p> <p>Correspondencia con ODS</p>	<p>ODS 12: Producción y Consumo Responsables</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Este objetivo busca reducir la generación de residuos y fomentar prácticas sostenibles en la producción y el consumo. ▪ El proyecto de tratamiento de residuos sólidos contribuye directamente a este ODS al implementar estrategias para reducir, reutilizar y reciclar materiales. ▪ Metas específicas: <ul style="list-style-type: none"> - Reducción de la cantidad total de residuos generados. - Fomento de la separación en origen para facilitar el reciclaje. - Implementación de programas de educación ambiental para sensibilizar a la comunidad sobre la importancia de la gestión adecuada de los residuos. <p>ODS 13: Acción por el Clima</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La mala gestión de residuos sólidos contribuye a las emisiones de gases de efecto invernadero. ▪ El proyecto puede reducir estas emisiones al promover prácticas de tratamiento más eficientes y sostenibles. ▪ Metas específicas:

	<ul style="list-style-type: none"> - Implementación de tecnologías de tratamiento que minimicen la liberación de gases contaminantes. <p>ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ La gestión adecuada de residuos sólidos es esencial para crear comunidades limpias y saludables. ▪ El proyecto contribuye a lograr ciudades más sostenibles al reducir la contaminación y mejorar la calidad de vida. ▪ Metas específicas: <ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento de infraestructuras de recolección y tratamiento eficientes. - Involucramiento activo de la comunidad en la gestión de residuos. <p>Este proyecto de tratamiento de residuos sólidos es fundamental para alcanzar los ODS relacionados con la sostenibilidad ambiental, la mitigación del cambio climático.</p>			
<p>F.</p> <p>Alcance</p>	LOCAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
<p>G.</p> <p>Instancias de Participación</p>	<p>Se prevén:</p> <p>Consultas públicas, instancias de participación previstas y necesarias para la implementación.</p> <p>Censo socio ambiental</p> <p>Jornadas de consulta con la sociedad</p>			

	<p>Mecanismo de consultas</p> <p>Mesas de Trabajo con Recuperadores, representantes barriales, referentes del Municipio, otras Cooperativas, recolectores de calle.</p>
<p>H.</p> <p>Consideraciones de género</p>	<p>Se prevee:</p> <p>Promover la participación de mujeres en puestos de coordinación, técnicos y operativos del sector. Apoyar la articulación y acceso de servicios sociales (acceso a salud, servicios de cuidado, capacitaciones y educación).</p> <p>Perspectiva de género transversal al interior del Proyecto GIRSU</p> <p>Perspectiva de género en las operaciones GIRSU</p> <p>Empoderamiento e incidencia.</p> <p>Concientizadoras con perspectiva de género.</p>
<p>I.</p> <p>Riesgos</p>	<p>La obtención del financiamiento por parte del BID es fundamental, para ello el proyecto debe técnicamente viable, considerar los aspectos ambientales, financieros e institucionales.</p> <p>Existen riesgos vinculados a retrasos en la construcción y problemas técnicos que podrían generar resistencia social y está derivar en paralización del proyecto por medidas cautelares.</p>
<p>J.</p> <p>Actores claves</p>	<p>Ministerio de Ambiente de la provincia de Buenos Aires</p> <p>Cooperativas</p>

	ONGs
K. Presupuesto estimado	Inversión Total: USD 11.000.000
L. Plazos	Puesta en marcha: 24 meses aproximadamente sin contar los tiempos de licitación.
M. Datos Técnicos	<p>Para una población entre 100 a 200 mil habitantes corresponden las siguientes opciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) Relleno sanitario b) Reciclaje + Relleno Sanitario c) Reciclaje + Compostaje + Relleno Sanitario d) Reciclaje + Compostaje + Incineración + Relleno Sanitario <p>Tamaño Predio: 34 Hectáreas, se pueden dividir en sub plantas de separación y recuperación en zonas urbanas.</p>

14. PROGRAMA DE FOMENTO PARA LA PRODUCCIÓN DE BIODIÉSEL A TRAVÉS DE PLANTAS MODULARES PARA PRODUCTORES RURALES FAMILIARES

<p>A.</p> <p>Breve descripción</p>	<p>Este proyecto propone la creación de un programa que financie, capacite, investigue y desarrolle plantas modulares para la producción de biodiesel en pequeña escala a partir de aceites vegetales nuevos. Con ello se pretende dar solución a la necesidad que puede tener; por ejemplo, un productor agropecuario de obtener su propio combustible partiendo de la materia prima disponible, a través de un equipo modular automatizado.</p> <p>El principal objetivo de este proyecto es proveer a los productores rurales familiares una solución sostenible para la producción de biodiésel utilizando plantas modulares. De esta manera se promueve la autonomía energética, la reducción de costos de combustible y el desarrollo rural sostenible.</p> 
<p>B.</p>	<p>La creciente preocupación mundial por la incertidumbre en cuanto a la oferta de combustibles</p>

<p>Justificación y objetivos</p>	<p>fósiles, principal fuente de energía en la actualidad, ha conducido a un progresivo interés por la búsqueda de fuentes alternativas. A ello se le suma la concientización mundial acerca de la polución y el impacto futuro sobre el planeta del uso de energía convencional, derivado de la emisión de CO₂. Este cambio en la planificación del uso sustentable del medio ambiente ha llevado al incremento en los últimos años de la producción y consumo de energía derivada de fuentes renovables, entre las que se encuentran los biocombustibles.</p> <p>El principal objetivo de este proyecto es proveer a los productores rurales familiares una solución sostenible para la producción de biodiésel utilizando plantas modulares. De esta manera se promueve la autonomía energética, la reducción de costos de combustible y el desarrollo rural sostenible.</p> <p>Objetivo General</p> <p>Promover la autosuficiencia energética y el desarrollo sostenible en comunidades rurales a través de la capacitación, financiamiento y establecimiento de plantas modulares de producción de biodiésel, mejorando la economía local y reduciendo la dependencia de combustibles fósiles.</p> <p>Objetivos Específicos</p> <p>Capacitación</p> <p>Proveer conocimientos técnicos: Capacitar a los productores rurales en el proceso de producción de biodiésel, desde la selección y preparación de materias primas hasta la operación y mantenimiento de las plantas modulares.</p> <p>Desarrollar habilidades prácticas: Ofrecer talleres prácticos sobre el manejo de equipos, seguridad en la producción y solución de problemas operativos.</p>
----------------------------------	--

	<p>Fomentar la conciencia ambiental: Educar a los productores sobre los beneficios ambientales del biodiésel y las mejores prácticas para la gestión de residuos.</p> <p>Financiamiento</p> <p>Facilitar acceso a fondos: Identificar y promover fuentes de financiamiento como subvenciones gubernamentales, créditos agrícolas y programas de inversión privada para la implementación de plantas modulares de biodiésel.</p> <p>Asesorar en la gestión financiera: Ofrecer asesoramiento a los productores sobre la planificación financiera, gestión de costos y retorno de inversión en proyectos de biodiésel.</p> <p>Desarrollar programas de incentivos: Colaborar con entidades públicas y privadas para desarrollar incentivos financieros que apoyen la adopción de tecnologías de biodiésel.</p>

<p>Caracterización del problema</p>	<p>Causa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La mayoría de las comunidades rurales dependen de combustibles fósiles para la energía, lo que genera altos costos y volatilidad de precios. • Infraestructura energética insuficiente o inexistente en áreas rurales. • Desperdicio de aceites usados y subproductos agrícolas que podrían ser valorizados. • Falta de oportunidades económicas y empleo en las comunidades rurales. <p>Consecuencia:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aumento de costos de producción agrícola y transporte, limitando la competitividad y el desarrollo económico local. • Contribución al cambio climático y deterioro de la calidad del aire, afectando la salud pública y los ecosistemas. • Limitaciones en el desarrollo económico y social, y dependencia de fuentes de energía no sostenibles. • Migración a zonas urbanas, despoblación rural y debilitamiento de las economías locales.
<p>Contribución del Proyecto a la solución del problema</p>	<p>La instalación de plantas modulares de biodiésel aborda varias causas subyacentes de problemas económicos y ambientales en las comunidades rurales, ofreciendo soluciones que tienen consecuencias positivas a largo plazo. Estas incluyen la reducción de la dependencia de combustibles fósiles, mitigación del cambio climático, mejora del acceso a energía sostenible, impulso al desarrollo económico local y valorización de residuos agrícolas. Esto no solo mejora la calidad de vida de las comunidades rurales, sino que también contribuye a objetivos más amplios de desarrollo sostenible.</p>

Alcance	LOCAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL
Instancias de participación	Se prevén consultas públicas y talleres participativos			
Caracterización de la población beneficiaria	Productores rurales			
C. Correspondencia con ODS	<p>ODS 1: Fin de la Pobreza:</p> <p>Impacto: Generación de empleo e ingresos adicionales para productores rurales, contribuyendo a la reducción de la pobreza en comunidades rurales.</p> <p>Acciones: Formación y capacitación para mejorar las habilidades y competencias laborales.</p> <p>ODS 2: Hambre Cero</p> <p>Impacto: Diversificación de ingresos para agricultores, permitiendo una mayor inversión en la producción de alimentos.</p> <p>Acciones: Uso de subproductos del biodiésel (como la glicerina) para aplicaciones agrícolas.</p> <p>ODS 7: Energía Asequible y No Contaminante</p> <p>Impacto: Producción de energía renovable y asequible, reduciendo la dependencia de combustibles fósiles.</p> <p>Acciones: Instalación de plantas de biodiésel que utilicen materias primas locales sostenibles.</p> <p>ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico</p>			

	<p>Impacto: Creación de empleos locales y fomento de un crecimiento económico sostenible.</p> <p>Acciones: Capacitación en técnicas de producción y gestión de biodiésel, desarrollo de nuevas habilidades en la comunidad.</p> <p>ODS 9: Industria, Innovación e Infraestructura</p> <p>Impacto: Promoción de la industrialización sostenible y fomento de la innovación en energía renovable.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acciones: Desarrollo de infraestructura modular para la producción de biodiésel y apoyo a la investigación y desarrollo. <p>ODS 12: Producción y Consumo Responsables</p> <p>Impacto: Fomento de prácticas de producción sostenible y reducción de residuos.</p> <p>Acciones: Implementación de procesos de producción de biodiésel que optimicen el uso de recursos y gestionen adecuadamente los subproductos.</p> <p>ODS 13: Acción por el Clima</p> <p>Impacto: Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero mediante el uso de biodiésel como alternativa a los combustibles fósiles.</p> <p>Acciones: Promoción del uso de biodiésel para mitigar el cambio climático y mejorar la resiliencia de las comunidades rurales.</p>
--	---

15. ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD DE CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE BIODIÉSEL

Los biocombustibles

La creciente preocupación mundial por la incertidumbre en cuanto a la oferta de combustibles fósiles, principal fuente de energía en la actualidad, ha conducido a un progresivo interés por la búsqueda de fuentes alternativas. A ello se le suma la concientización mundial acerca de la polución y el impacto futuro sobre el planeta del uso de energía convencional, derivado de la emisión de CO₂.

Este cambio en la planificación del uso sustentable del medio ambiente ha llevado al incremento en los últimos años de la producción y consumo de energía derivada de fuentes renovables, entre las que se encuentran los biocombustibles. Los diferentes países del mundo, dependiendo de su capacidad de respuesta y de las políticas de cuidado ambiental que implementen, se han ido uniendo a la nueva forma de producir combustibles. No obstante, resta un gran camino por delante en la mayoría de éstos dado por las posibilidades tecnológicas, económicas y, a veces, hasta por las costumbres y hábitos de consumo que puedan favorecer o no el desarrollo de estos mercados.

Si bien el presente estudio se enfocará en la producción de biodiésel, cabe aclarar que dentro de los denominados biocombustibles se encuentran, siguiendo las especificaciones de la Ley 26.093 del año 2006, tres clases diferentes: Biodiésel: se elabora por medio del proceso de transesterificación, a través del cual se separa la glicerina de las grasas o aceites vegetales.

Luego se realiza un proceso de decantación con posterior destilación y purificación. Este “combustible verde” puede ser usado en motores de combustión interna (diésel) con leves o nulas modificaciones. Puede mezclarse con gasoil para su uso en diferentes vehículos.

Además de los beneficios medioambientales (biodegradable, renovable, no tóxico, capaz de disminuir las emisiones de CO₂, etc.), la Cámara Argentina de Biocombustibles (CARBIO) destaca una serie de beneficios económicos derivados de la producción y uso de este combustible: simple de usar y seguro en su manejo y almacenamiento, posibilidad de reutilizar y comercializar sus subproductos, independencia energética, es el último

eslabón de la cadena productiva en términos de agregado de valor, no requiere modificaciones en los automóviles que lo utilizan e incrementa la durabilidad del motor en el que se aplica.

Justificación

El trabajo “Estudio de Prefactibilidad de Construcción de una Planta de Biodiésel” surge en respuesta a la abundante producción granaria, especialmente soja, que se obtiene en la Microrregión Centro Norte de la Provincia de BUenos Aires pero que mayormente es exportada en bruto hacia otras jurisdicciones o al exterior para su transformación y consecuente agregado de valor.

Analizar propuestas de agregado de valor en origen, lo cual permitiría aumentar el valor bruto de la producción, generar más empleo, permitir el ahorro de divisas a través de la sustitución de importaciones, desarrollar eslabonamientos productivos hacia adelante y hacia atrás, entre otros resultados positivos.

Mediante el presente trabajo se pretende analizar la viabilidad del proyecto realizando un análisis de prefactibilidad, partiendo de la hipótesis de que la producción de biocombustibles posibilitará un aumento de la riqueza social, mejorando la calidad de vida no sólo de los productores involucrados, sino de la sociedad como un todo. En definitiva, lo que se propone con esta iniciativa es avanzar hacia el estudio de oportunidades de generar mayor valor a la producción agrícola, aprovechando la potencialidad del sector y atemperando las dificultades existentes mediante el accionar conjunto del mismo, es decir, adoptar la lógica imperante en los clusters.

Objetivo general

El objetivo general del estudio es comprobar la sostenibilidad económica y técnica de la producción de biodiésel a nivel de prefactibilidad.

Objetivos específicos

1. Estudiar y estipular las posibilidades del entorno económico, político-legal y tecnológico,
2. Efectuar estudios comparativos de las diferentes técnicas de producción de biodiésel,

3. Verificar el cumplimiento de las normas institucionales, técnicas y legales vigentes,
4. Determinar las oportunidades del mercado, realizando un análisis de demanda y oferta, Identificar los diferentes agentes del mercado mediante el enfoque del análisis de Porter,
5. Analizar cómo actúan los mejores del sector (best practices), Determinar las oportunidades y amenazas que enfrentará el proyecto,
6. Alcanzar conclusiones sobre el grado de viabilidad del proyecto a nivel de prefactibilidad.

Alcance

Estudio de prefactibilidad para la instalación de una planta de biodiésel en la Microrregión Centro Norte PBA, que utilizará como insumo fundamental aceite de soja crudo, y tendrá como productos resultantes biodiésel, y glicerina con un nivel de pureza del 80%.

16. PROGRAMA PARA LA PROMOCIÓN LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD. CREACIÓN DE CORREDORES BIOLÓGICOS EN EL RÍO SALADO

<p>A</p> <p>Breve descripción</p>	<p>Este proyecto tiene como objetivo principal la conservación de la biodiversidad en la cuenca del Río Salado mediante la creación de corredores biológicos. Estos corredores servirán como áreas de conexión entre fragmentos de hábitat naturales, facilitando el movimiento de especies y la conservación de la diversidad biológica.</p> <p>El Río Salado es un hilo conductor que teje e interrelaciona a los partidos comprendidos en la microrregión, es por ello, que es un recurso natural fundamental para el desarrollo de la sociedad que allí habita. El plan maestro de la cuenca del Río Salado tiene y tuvo por objetivo mejorar las condiciones de escurrimiento ante posibles inundaciones y esto se llevó adelante a través del dragado de su lecho. Esto permitió que áreas rurales que no eran agrícolas pasaran a tener importancia productiva, lo que lleva a los productores a practicar cultivos extensivos en áreas donde antiguamente eran zonas inundables.</p> <p>Sin embargo, estas áreas inundables actuaban como verdaderos corredores biológicos donde gran cantidad de especies encontraban un nicho ecológico adecuado a sus necesidades.</p> <p>Es por ello que es necesario generar un proyecto de articulación en la microrregión para recuperar parte de este servicio ambiental que de perderlo genera un impacto negativo de amplia escala.</p>
--	---

<p>B.</p> <p>Justificación y objetivos</p>	<p>La cuenca del Río Salado es una región de gran importancia ecológica, pero ha sido severamente afectada por la actividad humana, incluyendo la agricultura intensiva, la urbanización y la contaminación. La creación de corredores biológicos es una estrategia eficaz para mitigar estos impactos, mejorando la conectividad ecológica y permitiendo que las especies sobrevivan y prosperen en un paisaje fragmentado.</p> <p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Conservar la biodiversidad: Proteger y aumentar la biodiversidad en la cuenca del Río Salado. ● Facilitar el movimiento de especies: Crear corredores biológicos que permitan el desplazamiento seguro de especies entre fragmentos de hábitat. ● Restaurar ecosistemas degradados: Recuperar áreas degradadas y restablecer sus funciones ecológicas. ● Sensibilizar a la comunidad: Aumentar la conciencia pública sobre la importancia de la biodiversidad y la conservación ecológica. ● Contribuir a los ODS: Alinear el proyecto con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente con los objetivos 13 (Acción por el Clima), 14 (Vida Submarina) y 15 (Vida de Ecosistemas Terrestres).
<p>C.</p> <p>Correspondencia con ODS</p>	<p>Este proyecto contribuye directamente a varios ODS, particularmente:</p> <p>ODS 13 (Acción por el Clima): Al restaurar ecosistemas y promover prácticas sostenibles, se contribuye a la mitigación del cambio climático.</p> <p>ODS 14 (Vida Submarina): Aunque centrado en ecosistemas terrestres, la mejora de la calidad del agua</p>

	<p>en el Río Salado beneficiará también a los ecosistemas acuáticos.</p> <p>ODS 15 (Vida de Ecosistemas Terrestres): La protección y restauración de los ecosistemas terrestres son los objetivos centrales del proyecto.</p>			
<p>D.</p> <p>Proyecto subproyecto:</p>	<p>Identificación y mapeo de áreas clave: Realizar un estudio detallado para identificar áreas críticas de biodiversidad y fragmentos de hábitat a lo largo del Río Salado.</p> <p>Diseño de corredores biológicos: Diseñar corredores biológicos que conecten estas áreas clave, utilizando métodos científicos para asegurar su eficacia.</p> <p>Restauración ecológica: Implementar acciones de restauración en áreas degradadas para establecer los corredores biológicos, incluyendo la plantación de especies nativas y la remoción de especies invasoras.</p> <p>Monitoreo y evaluación: Establecer un sistema de monitoreo continuo para evaluar la efectividad de los corredores biológicos y realizar ajustes según sea necesario.</p> <p>Educación y sensibilización: Desarrollar programas educativos y de sensibilización para las comunidades locales sobre la importancia de la biodiversidad y los beneficios de los corredores biológicos.</p> <p>Alianzas y financiamiento: Buscar alianzas con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, así como financiamiento para asegurar la sostenibilidad del proyecto.</p>			
<p>E.</p> <p>Beneficios</p>	<p>Ecológicos: Restauración de ecosistemas, aumento de la biodiversidad, mejora de la conectividad ecológica.</p> <p>Sociales: Mayor conciencia y participación comunitaria en la conservación, beneficios recreativos y educativos.</p> <p>Económicos: Potencial para ecoturismo, mejora en la calidad del agua y del suelo, beneficios a largo plazo para la agricultura sostenible.</p>			
<p>F.</p>	LOCAL	REGIONAL	PROVINCIAL	NACIONAL

Alcance				
G. Instancias de participación	<p>Dentro de las instancias de participación de la comunidad podemos mencionar algunas como: Realización de consultas públicas y audiencias para recoger opiniones y sugerencias de la comunidad sobre el proyecto; Uso de plataformas digitales y redes sociales para mantener informada a la comunidad y fomentar su participación; Organización de encuentros y jornadas abiertas a toda la comunidad para promover la sensibilización y el compromiso con la conservación; Organización de talleres y sesiones de capacitación para la comunidad sobre diversos temas relacionados con la conservación de la biodiversidad; Programas de voluntariado abiertos a miembros de la comunidad para participar activamente en las actividades del proyecto.</p>			

<p>H.</p> <p>Consideraciones de género</p>	<p>Implementar es consideraciones de género no solo contribuirá a la equidad e inclusión, sino que también fortalecerá el impacto y la sostenibilidad del proyecto, asegurando que todos los miembros de la comunidad puedan beneficiarse y participar plenamente en la conservación de la biodiversidad en la cuenca del Río Salado y la microrregion para ello se ofrecerán programas de capacitación en técnicas de conservación y restauración ecológica, dirigidos tanto a hombres como a mujeres, con un enfoque particular en empoderar a las mujeres. Se fomentará y apoyará el liderazgo femenino en todas las etapas del proyecto, desde la planificación hasta la implementación y monitoreo. Se deberá incluir indicadores de género en el monitoreo y evaluación del proyecto para asegurar la equidad en todos los aspectos.</p> <p>Estas consideraciones pueden ser implementadas mediante acciones tales como, identificar y promover a mujeres líderes dentro de la comunidad; Ofrecer mentoría y apoyo a mujeres que asuman roles de liderazgo; Desarrollar materiales educativos que destaquen la importancia de la igualdad de género en la conservación ambiental; Organizar talleres y charlas sobre igualdad de género y empoderamiento femenino. Diseñar mecanismos para asegurar que las mujeres tengan igual acceso a las oportunidades de empleo, financiamiento y recursos del proyecto: Monitorizar y evaluar el impacto del proyecto en mujeres y hombres por igual.</p>
<p>I.</p> <p>Riesgos</p>	<p>Riesgos Económicos: Insuficiencia de recursos financieros para la implementación y sostenibilidad del proyecto.</p>

	Eventos climáticos extremos: Sequías, inundaciones u otros eventos extremos que dañen los corredores biológicos y áreas restauradas.
--	---

Subproyectos

1. Mapeo y Evaluación de la Biodiversidad

Objetivo: Identificar y evaluar las áreas clave de biodiversidad y los fragmentos de hábitat a lo largo del Río Salado.

Actividades:

1. Realizar un inventario detallado de flora y fauna en la cuenca del Río Salado.
2. Utilizar tecnologías GIS y teledetección para mapear las áreas de alta biodiversidad.
3. Establecer una base de datos georreferenciada con la información recopilada.

Resultados Esperados:

1. Mapa detallado de las áreas críticas de biodiversidad.
2. Identificación de los corredores potenciales para conectar fragmentos de hábitat.

2. Restauración Ecológica de Áreas Degradadas

Objetivo: Restaurar ecosistemas degradados en la cuenca del Río Salado para establecer corredores biológicos efectivos.

Actividades:

1. Implementar programas de reforestación con especies nativas.
2. Control y eliminación de especies invasoras.
3. Mejorar la calidad del suelo y del agua mediante técnicas de bioingeniería.

Resultados Esperados:

1. Áreas restauradas con vegetación nativa.

2. Aumento en la biodiversidad local.
3. Mejoras en la calidad del agua y del suelo.

3. Monitoreo de la Biodiversidad y Evaluación de Corredores

Objetivo: Monitorear la biodiversidad y evaluar la efectividad de los corredores biológicos.

Actividades:

1. Instalar estaciones de monitoreo de biodiversidad.
2. Realizar censos periódicos de especies de flora y fauna.
3. Evaluar la conectividad ecológica utilizando indicadores biológicos.

Resultados Esperados:

1. Datos actualizados sobre la biodiversidad en la cuenca.
2. Informes periódicos sobre la efectividad de los corredores biológicos.
3. Ajustes y mejoras basados en los datos recopilados.

4. Educación Ambiental y Participación Comunitaria

Objetivo: Sensibilizar y educar a las comunidades locales sobre la importancia de la biodiversidad y la conservación.

Actividades:

1. Desarrollar programas educativos para escuelas y comunidades locales.
2. Organizar talleres y actividades de sensibilización ambiental.
3. Crear materiales educativos como folletos, videos y campañas en redes sociales.

Resultados Esperados:

1. Mayor conciencia y participación comunitaria en la conservación de la biodiversidad.
2. Colaboración activa de las comunidades en las actividades de restauración y monitoreo.

5. Desarrollo de Alianzas y Financiamiento

Objetivo: Establecer alianzas estratégicas y asegurar financiamiento sostenible para el proyecto.

Actividades:

1. Identificar y contactar a organizaciones gubernamentales y no gubernamentales interesadas en la conservación.
2. Solicitar subvenciones y financiamiento de entidades nacionales e internacionales.
3. Promover la participación de empresas privadas a través de programas de responsabilidad social corporativa.

Resultados Esperados:

1. Redes de colaboración con diversas organizaciones.
2. Fondos asegurados para la implementación y mantenimiento del proyecto.
3. Participación de actores múltiples en la conservación de la cuenca del Río Salado.

6. Investigación y Desarrollo Científico

Objetivo: Promover la investigación científica sobre la biodiversidad y la ecología de la cuenca del Río Salado.

Actividades:

1. Financiar proyectos de investigación sobre temas específicos como la ecología de especies clave, la dinámica de los ecosistemas, y el impacto del cambio climático.
2. Publicar los resultados de las investigaciones en revistas científicas y medios de divulgación.
3. Organizar conferencias y seminarios para compartir conocimientos y experiencias.

Resultados Esperados:

1. Avances científicos en el conocimiento de la biodiversidad de la cuenca.
2. Aplicación de nuevas técnicas y enfoques para la conservación.
3. Red de investigadores y científicos comprometidos con la conservación del Río Salado.

Estos subproyectos son componentes clave para el éxito del programa principal. Cada uno aborda aspectos específicos y cruciales para la conservación de la biodiversidad y la creación de corredores biológicos en la cuenca del Río Salado, y su implementación en conjunto garantiza un enfoque integral y efectivo.

17. PROGRAMA DE PROMOCIÓN EN ENERGÍAS RENOVABLES PARA LA MICRORREGIÓN

Existen varias opciones de Energías Renovables a desarrollar a continuación se presentan varios ejemplos de proyectos y subproyectos de energías renovables que podrían implementarse en una microrregión del centro de la Provincia de Buenos Aires, Argentina. Estos ejemplos abarcan diversas tecnologías y enfoques para maximizar el impacto positivo en la región.

- Estudio para el desarrollo de un Parque Solar Fotovoltaico: Este proyecto tendría por objetivo generar electricidad limpia para la comunidad y Reducir la dependencia de combustibles fósiles.
- Análisis y estudio de proyecto para la instalación de aerogeneradores para el desarrollo de potenciales parques eólicos. El objetivo de este estudio es evaluar el potencial de generación eólica que posee la microrregión para la instalación de sistemas de generación de energía y mejora en los sistemas de aprovechamiento mecánico.
- Financiamiento para la instalación de Sistemas de Energía Solar Térmica. Instalación de sistemas de energía solar térmica para agua caliente sanitaria en edificios residenciales y comerciales. Tiene como principal objetivo reducir el consumo de energía para calefacción de agua y fomentar el uso de energía solar en aplicaciones domésticas.

El presente proyecto no establece cuál de ellas desarrollar se espera a evaluar la mejor oportunidad de desarrollo.

<p>A.</p> <p>Breve descripción</p>	<p>En el contexto global actual, la transición hacia fuentes de energía sostenibles y renovables es una necesidad imperante para combatir el cambio climático y promover el desarrollo sustentable. En Argentina, y específicamente en la Provincia de Buenos Aires, existe un gran potencial para el desarrollo de energías renovables, dado su vasto territorio y variedad de recursos naturales. Este proyecto tiene como objetivo principal la promoción y desarrollo de energías renovables en una microrregión del centro de la</p>
---	---

	Provincia de Buenos Aires, enfocándose en energía solar, eólica y biomasa.
B. Justificación y objetivos	<p>Objetivos</p> <p>Promover el uso de energías renovables en la microrregión</p> <p>Reducir la dependencia de combustibles fósiles</p> <p>Fomentar el desarrollo económico sostenible</p> <p>Aumentar la conciencia y educación ambiental</p> <p>Generar empleos verdes y fomentar la innovación tecnológica</p>
C. ODS al que contribuye	<p>ODS 7: Energía Asequible y No Contaminante</p> <p>Objetivo: Garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos.</p> <p>Promoción de energías renovables</p> <p>ODS 13: Acción por el Clima</p> <p>Objetivo: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.</p> <p>Reducción de emisiones</p> <p>ODS 3: Salud y Bienestar</p> <p>Objetivo : Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.</p> <p>Mejora de la calidad del aire</p> <p>ODS 8: Trabajo Decente y Crecimiento Económico</p>

	<p>Objetivo : Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo, y el trabajo decente para todos.</p> <p>Generación de empleo</p> <p>ODS 9: Industria, Innovación</p> <p>Objetivo : Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible, y fomentar la innovación.</p> <p>Innovación tecnológica</p>
<p>D. Caracterización del problema</p>	<p>Promover el desarrollo de energías renovables es esencial no solo para abordar las causas subyacentes de la dependencia de combustibles fósiles y la degradación ambiental, sino también para crear un futuro sostenible, saludable y económico.</p> <p>Causa</p> <p>Cambio Climático</p> <p>Agotamiento de Recursos Fósiles</p> <p>Contaminación Ambiental</p> <p>Seguridad Energética</p> <p>Creciente Demanda de Energía</p> <p>Avances Tecnológicos</p> <p>Consecuencias</p> <p>Reducción de GEI</p> <p>Disminución de la Contaminación</p> <p>Diversificación de la Matriz Energética</p> <p>Desarrollo Económico Sostenible</p> <p>Reducción de Costos a Largo Plazo</p> <p>Mejora de la Calidad de Vida</p> <p>Resiliencia Energética</p>
<p>E. Contribución del Proyecto a la solución del problema</p>	<p>Reducción de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cero Emisiones Directas • Desplazamiento de Combustibles Fósiles <p>Disminución de la contaminación</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Menos Partículas y Contaminantes • Mejora de la Calidad del Aire <p>Reducción de la Contaminación del Agua</p> <ul style="list-style-type: none"> • Menor Uso de Agua • Prevención de Derrames y Contaminación <p>Conservación del Suelo y los Ecosistemas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Menos Impacto en suelo • Protección de la Biodiversidad <p>Gestión de Residuos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Menos Residuos Tóxicos • Ciclos de Vida Más Limpios <p>Eficiencia Energética y Desarrollo Sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promoción de Tecnologías Limpias • Economía circular <p>Resiliencia Clima</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adaptación al Cambio Climático 			
F. Área de influencia y gobernanza:	El proyecto abarcará una microrregión del centro de la Provincia de Buenos Aires, que incluye los municipios de Chivilcoy, Navarro, Alberdi y 25 de mayo. Esta área se seleccionó debido a su potencial			
G. Alcance	LOCAL	REGIONAL	PROVINCIA L	NACIONAL
H.	Se prevén consultas públicas y talleres participativos			

Instancias de participación	
I. Caracterización de la población beneficiaria	Comunidad en general
F. Riesgos	Bajo impacto

BIBLIOGRAFÍA

Glaeser, Edward L. y Xiong, Wentao, Urban Productivity in the Developing World (marzo de 2017). Documento de trabajo NBER No. w23279, disponible en SSRN: <https://ssrn.com/abstract=2941257>.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), “Territorio y desarrollo en la Argentina: las brechas estructurales de desarrollo en la provincia de Buenos Aires”, Documentos de Proyectos (LC/TS.2019/30), Santiago, 2019.

Augustinraj, Rajah y otros (2018). Por qué los países necesitan nuevas estrategias de creación de empleo. Boston Consulting Group, 11 de mayo. Disponible en [https://www.bcg.com/publications / 2018 / new-globalization-why-countries-need-new-job-creation-Strategies.aspx](https://www.bcg.com/publications/2018/new-globalization-why-countries-need-new-job-creation-Strategies.aspx).

Kinossian, N. (2018). Estrategias y prácticas de planificación en regiones no centrales: una respuesta crítica. Estudios de planificación europea, vol. 26, núm. 22, pp. 365–375.

GLOSARIO

Finalidad/Horizonte: Expresa el objetivo general, a largo plazo, de la Agenda.

Líneas Estratégicas: Son los caminos a transitar para llegar al objetivo general. Son un marco para pensar proyectos.

Objetivos particulares: Expresan los propósitos que se desean alcanzar en cada línea estratégica.

Programas: Se trata de un conjunto coordinado de proyectos de similar naturaleza, que tiende al logro de alguno de los objetivos particulares.

Proyectos: Son las unidades más operativas dentro del proceso de planificación; se orientan a tareas concretas de operación sobre la realidad, acotadas, mensurables, posibles de monitorear.



anexos

ANEXO 1

APÉNDICE DEL PANORAMA MACROECONÓMICO

A partir del 10 de diciembre de 2023, asumió la presidencia del país Javier Milei quien sostiene postulados económicos categóricos como la nula intervención de los Estados soberanos en las actividades económicas y los mercados. Una de sus primeras medidas fue implementar un ajuste significativo sobre las cuentas públicas de tal magnitud que le permitiera frenar la emisión monetaria y obtener superávit fiscal.

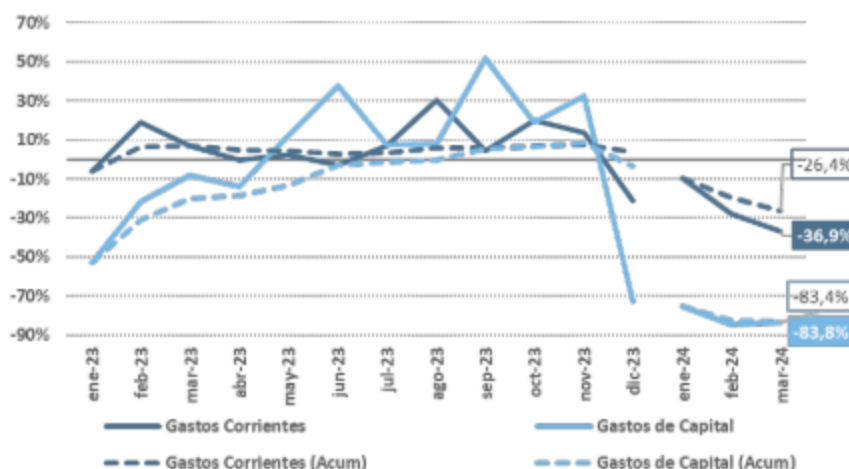
Las políticas fiscal adoptadas por la nueva administración en materia de política cambiaria y presupuestaria, a partir de diciembre produjeron una reversión de la brecha entre las tasas de crecimiento de los ingresos y de los gastos totales respecto a lo acontecido durante los meses de octubre y noviembre pasados, cuando las erogaciones crecían a un ritmo mayor que los recursos. A su vez, durante los cuatro primeros meses del nuevo Gobierno se observa que los gastos experimentaron variaciones interanuales negativas, a diferencia de los ingresos, que oscilaron entre caídas y crecimientos moderados²⁵.

El ajuste realizado arrojaba para el mes de marzo del corriente una reducción del 39,1 % en gasto primario por parte de la APN, si se excluye el pago de los intereses de la deuda. En el acumulado del primer trimestre del año, los Gastos Totales de la Administración Nacional presentaron una caída de 29,7% interanual, que se acentúa en casi 6 puntos porcentuales si se detraen los pagos en concepto de intereses, verificando que el gasto primario se contrajo un 35,4% interanual.

²⁵Informe de Ejecución Presupuestaria APN Marzo 2024 ASAP

DINÁMICA DE LOS GASTOS CORRIENTES Y DE CAPITAL

- variaciones porcentuales, ajustados por IPC -



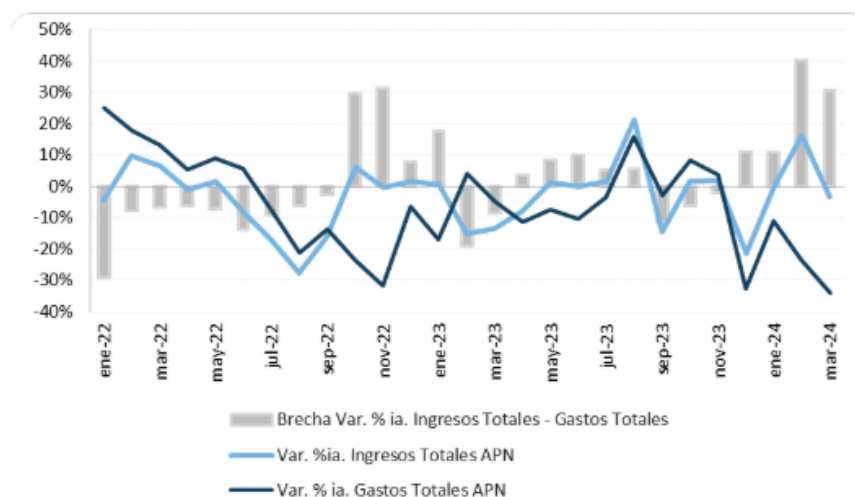
Fuente: ASAP Marzo 2024

El análisis desagregado de este ajuste muestra disminuciones muy importantes de las Prestaciones de la Seguridad Social -35,5% interanual, de las Transferencias Corrientes -32,9% interanual y de las Remuneraciones -16% interanual, donde **los Gastos de Capital presentan niveles casi de parate total de la Inversión Pública, al caer un 83,4% interanual** (las Transferencias de Capital a Provincias prácticamente cayeron un 96,5% ia.). Entre los múltiples destinatarios de las Transferencias Corrientes, las dirigidas a las Provincias y las Empresas Públicas son las que tuvieron las mayores mermas.

Respecto de los ingresos el Estado también sufrió una retracción producto del parate inducido en la economía al frenar la obra pública y la licuación de ingresos mediante una devaluación de la moneda del 40%. En el acumulado del primer trimestre del año los Ingresos Totales de la Administración Nacional evidenciaron una reducción interanual del 2,8%, resultado de una retracción de las Contribuciones a la Seguridad Social del 22,4%, parcialmente compensada por el incremento de los Ingresos Impositivos del 7,7% interanual.

VARIACIÓN INGRESOS³ vs. GASTOS

– ajustados por IPC –



Fuente: ASAP Marzo 2024

La política fiscal restrictiva descripta arrojó para el primer trimestre del año números previsibles para la economía nacional. La estimación preliminar del producto interno bruto (PIB) realizada por el INDEC²⁶, en el primer trimestre de 2024, muestra un descenso de 5,1% con relación al mismo período del año anterior. El PIB desestacionalizado del primer trimestre de 2024, con respecto al cuarto trimestre de 2023, registra una caída de 2,6%, mientras que la tendencia ciclo muestra una variación negativa de 1,4%.

En términos de empleo, los resultados del primer trimestre 2024 arrojan una tasa de actividad del 48,0%, 0,6 p.p. por debajo del trimestre anterior (48,6%). En el caso de la tasa de empleo, esta fue de 44,3%, 1,5 p.p. menos que el cuarto trimestre de 2023 (45,8%). Por su parte, la tasa de desocupación

²⁶ https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/pib_06_242C4E01A10F.pdf

presentó este trimestre un aumento de 2,0 p.p. (de 5,7% a 7,7%), esto se traduce en que alrededor de 400 mil personas quedaron desocupadas en el primer trimestre de 2024 en Argentina.

Se expone este cuadro de situación nacional para dejar establecido que los 2 componentes básicos del desarrollo sostenible están siendo afectados negativamente por la política macroeconómica nacional, la ausencia de un Plan a largo plazo nos impide proyectar hasta cuando se extenderán estas políticas de restricción total o cómo planean reemplazar la ausencia de los aportes del Estado Nacional en la promoción de determinados sectores o inversiones estratégicas para el desarrollo del país. Así mismo, enfocados en hacer la diferencia en el micro escenario avanzamos en tratar de delinear alternativas a las limitaciones planteadas por el gobierno nacional dotando de herramientas (proyectos) a la Microrregión que sean plausibles de financiamiento internacional, local, provincial o privado.

EL ESCENARIO GLOBAL, LA ECONOMÍA MUNDIAL Y LAS PERSPECTIVA DE LA AGENDA DE DESARROLLO.

En la tarea de elaborar una Agenda de proyectos estratégicos, que permitan el desarrollo sostenible de la micro región centro-norte de la provincia de Buenos Aires, nos vemos obligados a trazar con claridad el escenario económico global y nacional en el cual se insertará la misma para observar donde están nuestras mayores chances de éxito. En ese marco es necesario tener en claro que la economía mundial espera un crecimiento moderado y con inflación de un dígito para el 2024. Una inflación anual en torno al 6 % es considerada elevada para el mundo de los negocios globales y conlleva riesgos al crecimiento económico global ya que se traduce en incertidumbre. En este sentido la mayoría de los gobiernos de los países desarrollados han adoptado medidas para contener la inflación monetaria elevando sus tasas de interés provocando un freno a las inversiones y a la expansión económica.

Según el último informe de perspectiva económica mundial publicado por la OCDE²⁷ (del 5 de mayo de 2024) el crecimiento mundial se mantendrá

²⁷ Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). (02/05/2024) Perspectivas económicas: Se prevé un crecimiento mundial estable para 2024 y 2025 - OECD. Recuperado el 12 de junio de 2024

estable durante 2024 y 2025. La economía mundial seguirá creciendo a un ritmo moderado, con un crecimiento estable del PIB mundial estimado entre el 3,1% en 2024, idéntico al 3,1% registrado en 2023, y que irá seguido de un ligero repunte hasta el 3,2% en 2025.

Durante el período 2022-2023 la economía mundial atravesó un proceso de desinflación, durante dicha etapa la actividad económica fue sorprendentemente resiliente, ya que siguió creció de forma constante pese a los indicios de estanflación y recesión mundial.

En el gráfico de Proyecciones de crecimiento de países miembros elaborado por la OCDE observamos que para 2024 el único país con proyección negativa es Argentina con un repunte para 2025.

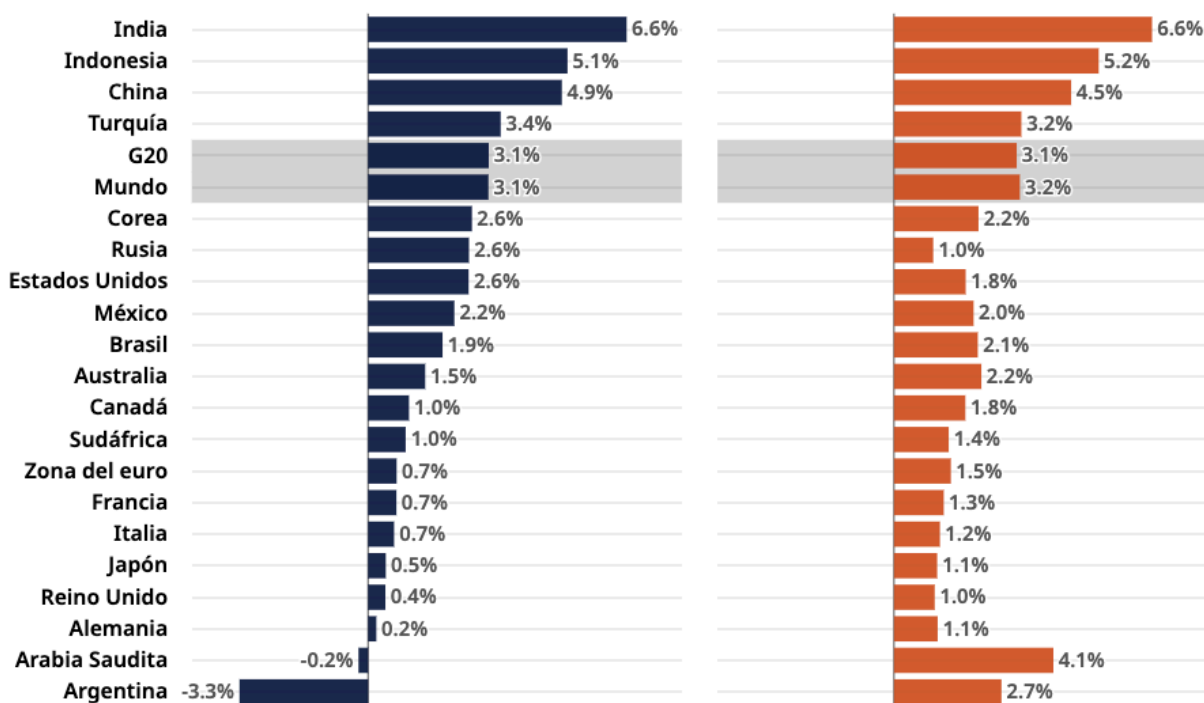
<https://www.oecd.org/newsroom/perspectivas-economicas-se-preve-un-crecimiento-mundial-estable-para-2024-y-2025.htm#:~:text=La%20econom%C3%ADa%20mundial%20sigue%20creciendo,3%2C2%25%20en%202025.>

Proyecciones de crecimiento del PIB para 2024 y 2025

%, variación interanual

Economías del G20

Países de la OCDE



Fuente: [OECD Economic Outlook, May 2024](#).

El Fondo Monetario Internacional en su informe de Perspectivas Económicas Mundiales publicado en abril de 2024, también estima que el crecimiento mundial se mantendrá estable en torno al 3,2% para 2024 y 2025. A su vez prevé que la inflación mundial descienda de 6.8% en 2023 a 5.9% en 2024 y 4,5% en 2025 y que las economías avanzadas alcancen sus metas antes que las emergentes y en desarrollo. La proyección más reciente de crecimiento mundial a cinco años (Mediano Plazo), de 3,1%, es la más baja de las últimas décadas.

La escalada de precios derivada de las tensiones geopolíticas, por ejemplo, de la guerra en Ucrania y el conflicto en Gaza e Israel, podría, junto con la persistencia de la inflación subyacente en países con escasez de mano de obra, podría elevar las expectativas de tasas de interés y reducir los precios de los activos.

Dado el alto nivel de deuda soberana en muchas economías, la desestabilización provocada por las subidas de impuestos y los recortes del gasto podría debilitar la actividad, erosionar la confianza y debilitar el apoyo a las reformas y el gasto dirigidos a reducir los riesgos derivados del cambio climático.

La OCDE indica que la inflación sigue siendo un problema mundial. Se prevé que la inflación medida por el IPC disminuya gradualmente en la OCDE del 6,9% en 2023 al 5,0% en 2024 y al 3,4% en 2025, gracias al endurecimiento de la política monetaria y a la desaparición de las presiones sobre los precios de los bienes y la energía.

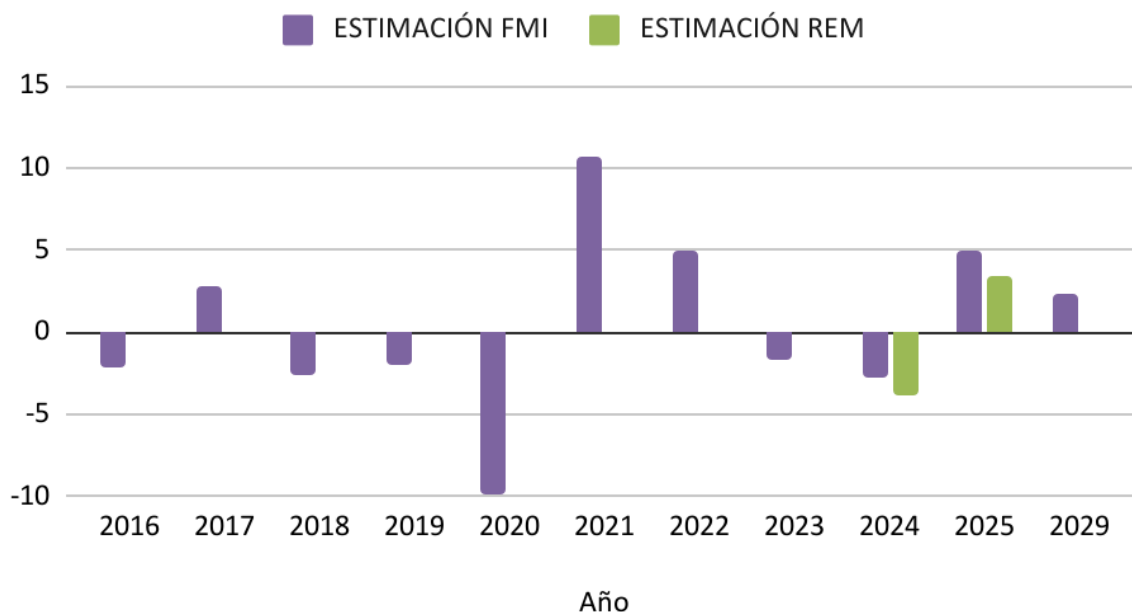
Las elevadas tensiones geopolíticas siguen constituyendo un importante riesgo a corto plazo para la actividad y la inflación, sobre todo si el conflicto en curso en Oriente Medio y los ataques en el Mar Rojo se ampliarán o intensificarán. Por otro lado si los hogares y las empresas recurrieron a gastar o invertir en mayor medida a los ahorros acumulados durante la pandemia de COVID-19, el crecimiento de la demanda podría ser mayor de lo esperado

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS PARA ARGENTINA

CRECIMIENTO

En nuestro país las perspectivas de crecimiento no son auspiciosas, el Fondo Monetario Internacional prevé una recesión con alta inflación para el año 2024 y una recuperación para el 2025. El producto bruto interno argentino caerá un 2,8%, según la estimación del organismo multilateral, para el año 2024 y tendrá una recuperación del 5% para el año 2025.

PBI ANUAL SERIE 2016-2029



Fuente: elaboración propia en base informe FMI "Perspectivas Económicas Mundiales publicado en abril de 2024" Table A4. Emerging Market and Developing Economies: Real GDP y Relevamiento de Expectativas de Mercado Mayo 2024 BCRA.

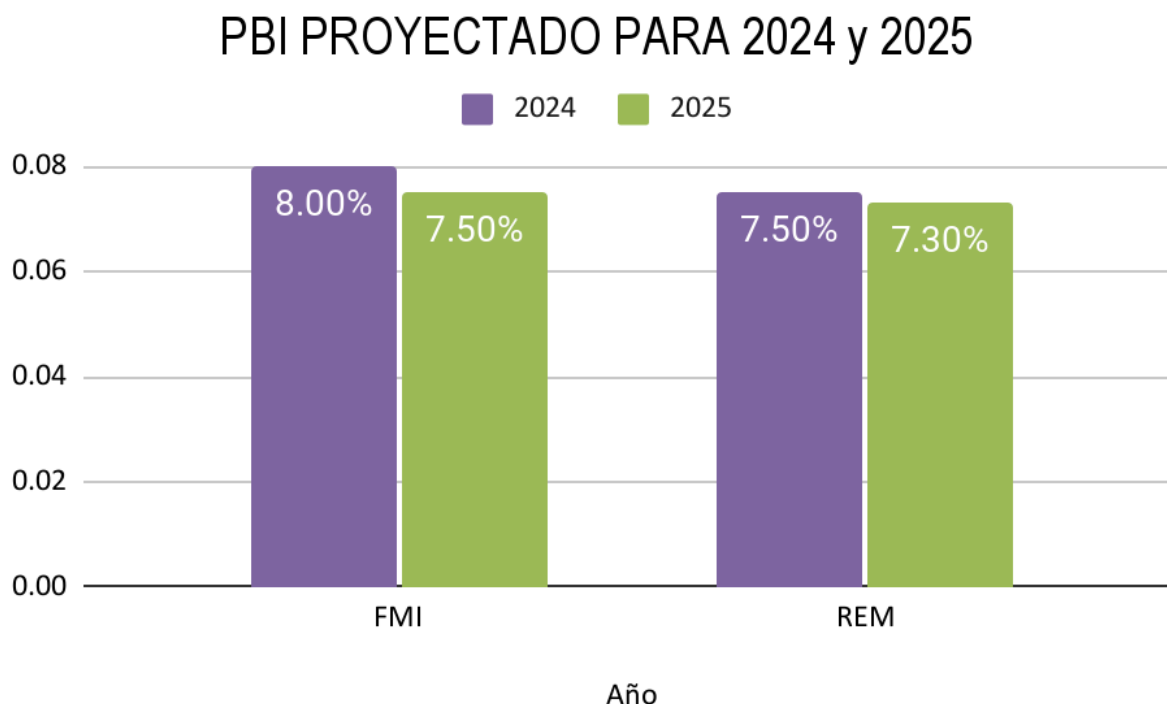
A su vez estima que la inflación se ubicaría en 149,4% para el año 2024 y del 45% para el año 2025.

INFLACIÓN PROYECTADA 2024 y 2025



Fuente: elaboración propia en base al informe FMI “Perspectivas Económicas Mundiales publicado en abril de 2024”. Relevamiento de Expectativas de Mercado Mayo 2024 BCRA.

Dentro de las mencionadas estimaciones, prevé un superávit en cuenta corriente del 0.9% del PBI para el año 2024 y 2025 y que la tasa de desocupación alcance 8% de la población económicamente activa para el año 2024 y se reduzca al 7,5% para 2025.



Fuente: elaboración propia en base al informe FMI “Perspectivas Económicas Mundiales publicado en abril de 2024”. Relevamiento de Expectativas de Mercado Mayo 2024 BCRA.

En la publicación mensual del Banco Central de la República Argentina sobre Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM²⁸), se estima que el producto bruto interno argentino caerá un 3,8%, conforme al Relevamiento de Expectativas de Mercado, para el año 2024 y proyectan un crecimiento promedio 3,4% interanual para 2025. A su vez pronostican una inflación

²⁸ El REM recoge los pronósticos y proyecciones vertidas por 36 participantes privados, entre quienes se cuentan 23 consultoras económicas y centros de investigación locales e internacionales y 13 entidades financieras de Argentina.

promedio del 146,4% para 2024 y de 48,9% para 2025. El conjunto de participantes del REM espera una tasa de desocupación de 7,5% para el último trimestre de 2024 y de 7,3% para 2025

PROVINCIA DE BUENOS AIRES

La economía bonaerense se contrajo 3,3% interanual en Febrero, siendo industria, comercio y construcción las actividades que más inciden en la caída.



Fuente: Informe Monitor Productivo: Abril 2024

https://www.gba.gob.ar/produccion/informes_productivos

Considerando que la microrregión se encuentra compuesta por cuatro municipios, es por ellos que podemos inferir que la contracción a nivel provincial tiene el mismo impacto a nivel micro regional.

ANEXO 2

Cronograma publicaciones en feed de Instagram

Semana 1

1-4 – Placa invitación a la primera actividad de la microrregión “Desafíos al desarrollo sostenible – La región como estrategia” que se llevó a cabo en la ciudad de Chivilcoy.

5-4 – Publicación con fotos luego de la actividad “Desafíos al desarrollo sostenible – La región como estrategia”.

Semana 2

18-4 – Publicación presentando el equipo y el proyecto para la microrregión.

Semana 3

25-4 – Primer posteo surgido a partir del recorrido de la microrregión. Publicación del viaje a la localidad de Ernestina, partido de 25 de Mayo.

Semana 4

29-4 – Placa invitación a la segunda actividad de la microrregión “Ambiente: oportunidades y desafíos en un contexto de cambio climático”, llevada a cabo en el Punto Digital del municipio de Alberti.

Semana 5

2-5 – Publicación con imágenes del segundo encuentro “Ambiente: oportunidades y desafíos en un contexto de cambio climático”.

Semana 6

12-5 – Segundo posteo surgido a partir del recorrido de la microrregión. Publicación del viaje a Las Marianas, partido de Navarro.

15-5 – Tercer posteo surgido a partir del recorrido de la microrregión. Publicación del viaje a Villa Moll, partido de Navarro.

Semana 7

19-5 – Cuarto posteo surgido a partir del recorrido de la microrregión. Publicación del viaje a la ciudad de Navarro, partido homónimo.

21-5 – Posteo anunciando el tercer encuentro de la microrregión en la ciudad de Navarro.

23-5 - Placa invitación a la tercera actividad de la microrregión: “Potenciar el desarrollo local y regional” que se realizó en la localidad de Navarro, en articulación con su municipio.

Semana 8

29-5 - Publicación con imágenes del tercer encuentro “Potenciar el desarrollo local y regional”, llevado a cabo en la localidad de Navarro.

31-5 – Quinto posteo surgido a partir del recorrido de la microrregión. Visita a las localidades de Pedernales, Norberto de la Riestra y Ernestina del partido de 25 de Mayo.

Semana 9

6-6 – Sexto posteo en torno al recorrido por el territorio. Recorrido por el partido de Chivilcoy, visitando Chivilcoy, Moquehuá y La Rica.

Semana 10

15-6 – Séptimo posteo surgido a partir del recorrido de la microrregión. Visita a la ciudad de Alberti.

- Semanas sucesivas: Actualizaciones y resultados.

ANEXO 3

CUESTIONARIO para LOCALIDADES de la Microrregión Centro-Norte de Buenos Aires

Este breve cuestionario busca obtener información relevante para comprender aspectos específicos de la vida urbana en su localidad.

- Datos Generales del participante.

Correo

Nombre

Ocupación

- Localización dentro de la Microrregión.

¿En qué partido usted vive?

Selecciona Localidad por la cual responde

- Género.

¿Cuál es tu género?

Solo a informantes de género no masculino:

Describa brevemente la situación en la localidad en términos de igualdad de oportunidades, acceso al empleo, protección contra la violencia de género, seguridad, etc.

- Transporte público local

¿Hay sistema de transporte público hacia la cabecera municipal?

Indique qué tipo:

¿Cuál es su frecuencia por semana?

- Transporte público regional

¿Hay sistema de transporte público hacia otro municipio?

Indique qué tipo:

¿Cuál es su frecuencia por semana?

- Transporte público provincial - tipo y frecuencia

¿Hay sistema de transporte público hacia CABA o La Plata? (con o sin paradas intermedias)

Indique qué tipo:

¿Cuál es su frecuencia por semana?

- Educación

¿Hay un Jardín maternal en la localidad?

Cuando NO hay Jardín maternal

¿En general a cuidado de quién quedan las infancias?

¿Hay Jardín de infantes en la localidad?

Cuando NO hay Jardín de infantes

¿Dónde acuden las/los estudiantes?

¿Hay escuela primaria en la localidad?

Cuando NO hay Escuela primaria

¿Dónde acuden las/los estudiantes?

¿Hay escuela secundaria en la localidad?

Cuando NO hay Escuela secundaria

¿Dónde acuden las/los estudiantes?

- Medios de comunicación

¿Cómo es la señal de Telefonía celular?

¿Tienen Internet en la localidad?

¿Cómo es la señal y/o la conectividad?

- Salud - Urgencias médicas

¿Existe un Centro de Atención Primaria de salud?

Frecuencia de atención semanal

¿Existen en la localidad Centros o Hogares de día?

¿La localidad cuenta con ambulancia?

- Empleo – Trabajo.

¿Existen en la localidad bolsas de trabajo?

¿Existen Cooperativas de trabajo en funcionamiento?

Productores, artesanos y demás: ¿Cómo comunican o difunden sus servicios?

¿Hay gente de la localidad que realice algún tipo de trabajo a distancia?

Describe brevemente cual es el tipo de trabajo:

- Necesidades e intereses comunes

¿Existen Organizaciones Sociales de la comunidad?

- Espacios para la Cultura.

¿Hay Centros Tradicionales, Centros Culturales o espacios para la práctica de la cultura?

Especificar cuántos:

- Servicios, administración, etc.

¿En la localidad hay Bomberos? *

¿En la localidad hay Destacamento de policías?

¿En la localidad hay sucursales de Banco o Cajeros?

¿En la localidad hay Clubes Sociales y Deportivos?

¿En la localidad hay Restaurante y/o Parrilla?

¿En la localidad hay Almacenes (con venta de distintos artículos y productos)?

¿En la localidad hay Panaderías?

¿En la localidad hay Carnicerías?

¿Cuál es la ciudad o localidad a la que recurre la población para realizar compras o encontrar servicios que no encuentra en la localidad?

- Atractivo turístico

¿Considera que la localidad tiene algún atractivo (gastronómico, recreativo, paisajístico, etc.) que atraiga o pueda atraer turismo o visitantes ocasionales?

Especificar cuál o cuáles:

- Cuestiones generales

¿Cuál es la mayor ventaja o satisfacción de vivir en la localidad?

¿Cuál es el mayor problema de vivir en la localidad?

¿Qué obra, servicio o actividad necesita la localidad?

¿Qué obra, o servicio en el partido y/o región, ayudaría a mejorar la calidad de vida en la localidad?

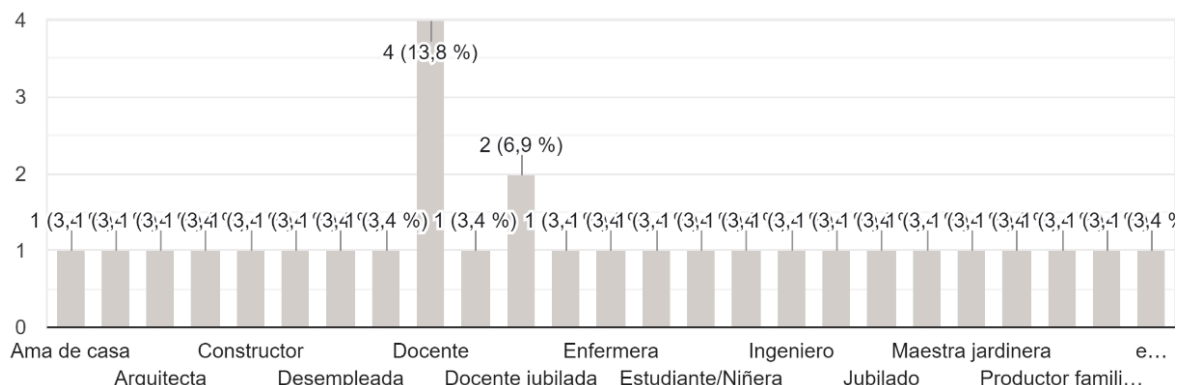
RESULTADOS del CUESTIONARIO para LOCALIDADES de la Microrregión Centro-Norte de Buenos Aires.

Total de participantes: 30 (treinta)

DATOS GENERALES DE LOS PARTICIPANTES.

Ocupación

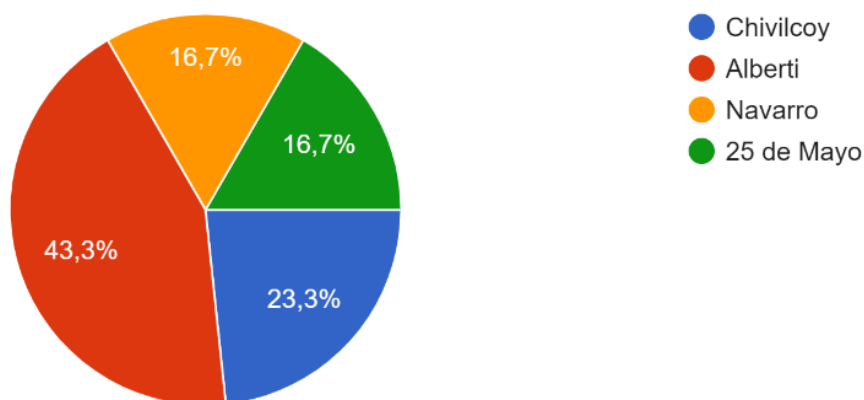
29 respuestas



LOCALIZACIÓN DENTRO DE LA MICRORREGION.

¿En que partido usted vive?

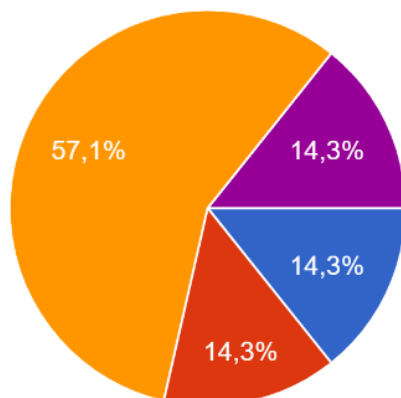
30 respuestas



Respuestas del partido de Chivilcoy.

Selecciona Localidad por la cual responde

7 respuestas

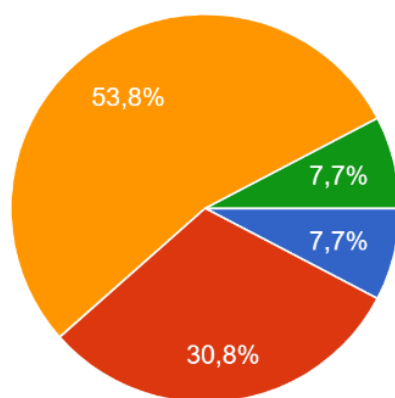


- Moquehuá
- Gorostiaga
- Ramón Biaux
- San Sebastián
- La Rica
- Emilio Ayarza
- Benítez

Respuestas del partido de Alberti.

Selecciona Localidad por la cual responde

13 respuestas

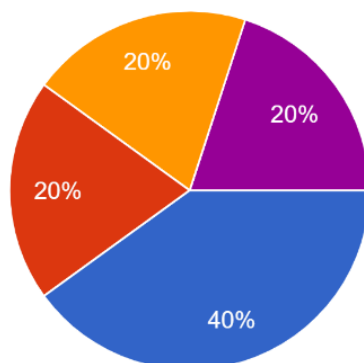


- Mechita
- Coronel Mom
- Plá
- Coronel Seguí
- Achupallas

Respuestas del partido de 25 de mayo.

Selecciona Localidad por la cual responde

5 respuestas

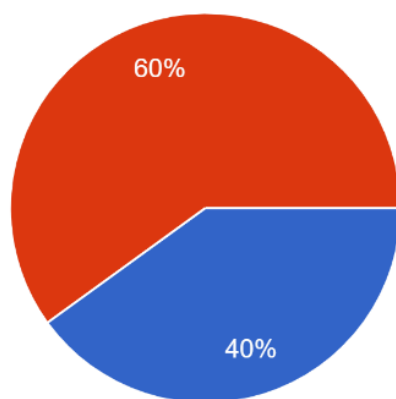


- N de La Riestra
- Pedernales
- Del Valle
- Gobernador Ugarte
- Valdés
- Ag Mosconi
- San Enrique
- Ernestina
- L Monteverde

Respuestas del partido de Navarro

Selecciona Localidad por la cual responde

5 respuestas

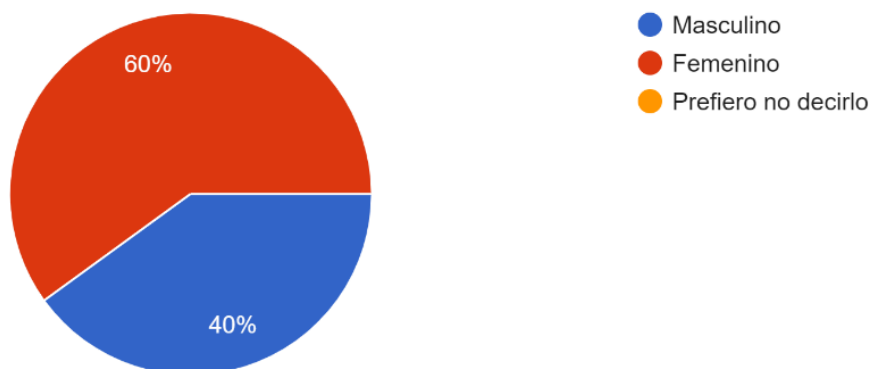


- Villa Moll
- Las Marianas
- José J Almeyra

- GÉNERO.

¿Cuál es tu género?

30 respuestas



Solo a informantes de género no masculino:

Describe brevemente la situación en la localidad en términos de igualdad de oportunidades, acceso al empleo, protección contra la violencia de género, seguridad, etc.

Algunas respuestas:

El acceso al empleo tiene que ver con pocos puestos administrativos en la delegación o instituciones públicas. Por la parte privada funciona un peladero de pollos que emplea a bastante cantidad de gente con una pequeña proporción de mujeres. El comercio es privado pero atendido por sus dueños. La seguridad está a cargo del destacamento policial emplazado en el pueblo con personal rotativo.
Poco acceso al empleo para las mujeres, hay mucho apoyo en cuanto a la violencia de género y buena seguridad, aunque no se cuenta con un personal de policía propio en la localidad.
Poca o nula
Poco desarrollo e iniciativas sobre la temática
Las oportunidades de empleo en el sector privado son mayormente dirigidas a hombres. En el sector público, ya sea delegación municipal, sala de primeros auxilios o instituciones educativas, hay más presencia de mujeres trabajando. En términos de protección contra la violencia de género no se observan políticas públicas ni prevención desde la ESI. En los pueblos pasa que todos saben y nadie dice nada. Las veces que se denuncia, se pone en cuestión el relato hasta que se olvida el tema
La gran mayoría de las mujeres son amas de casa ya que los hombres trabajan como empleados rurales. Por otra parte, no hay sedes de ningún tipo de secretarías. Solo hay una salita de primeros auxilios con una enfermera.
Tal vez por la actividad principal que es la agrícola tienen más posibilidades de empleo los hombres, en lo que respecta a seguridad no queda ajena a lo que vive el país

No es equitativa, no hay muchas oportunidades laborales para las mujeres. No protección contra la violencia de género y seguridad
En la localidad de Pla, contamos con la Escuela N° 10 y un Jardín ambos de jornada completa. La posibilidad laboral no es mucha. El transporte es lo que estaría faltando, para poder llegar de Plaza Alberti. La seguridad es buena, cuenta con una garita policial.
¡Para mí género, en Pla es muy difícil todo! Trabajo, protección contra violencia de género.... ¡En seguridad estamos muy bien! Contamos con un destacamento policial.
Buena, en caso a los empleos, son escasos
Es escaso el acceso, principalmente porque es zona rural, donde los espacios que hay están lejos del pueblo, desde la escuela se trabaja, pero hace falta más acompañamiento.
No hay empleo para mujeres
Nos encontramos en una localidad en la cual no tenemos muchas oportunidades laborales.
Muy poco trabajo
No existen oportunidades de trabajo para las mujeres. Hay mucha violencia de género

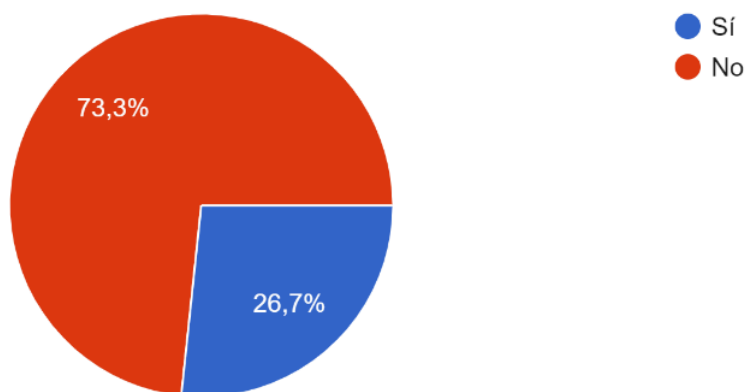
CONCLUSIÓN:

Las respuestas principalmente rondan en la limitada la posibilidad de acceso al empleo que enfrentan las mujeres, particularmente en el sector privado. En las zonas rurales las oportunidades laborales suelen estar orientadas de manera predominante hacia los hombres, lo cual exacerba las desigualdades de género en el mercado de trabajo.

- TRANSPORTE PÚBLICO LOCAL

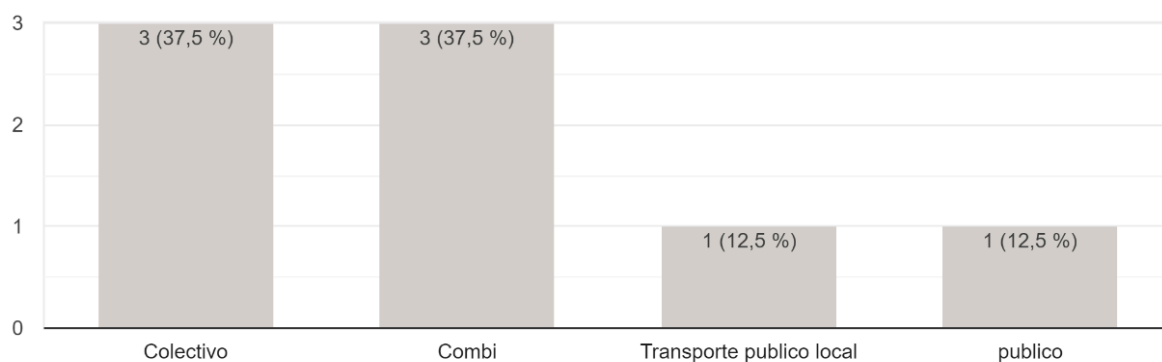
¿Hay sistema de transporte público hacia la cabecera municipal?

30 respuestas



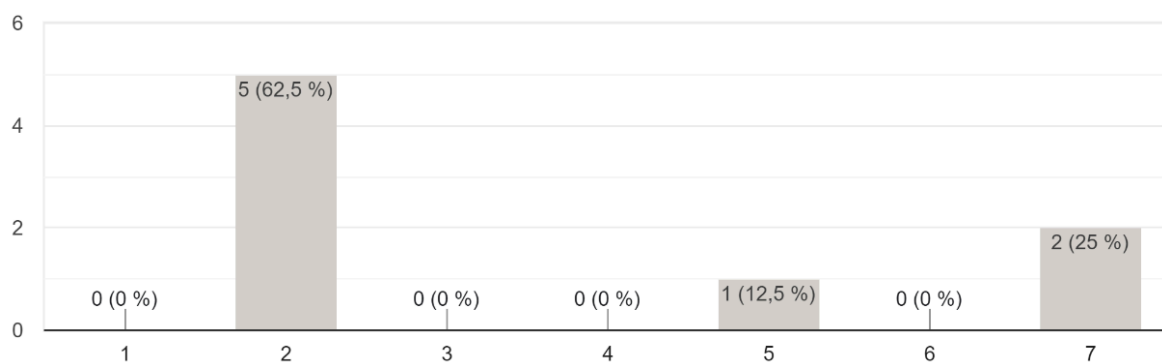
Indique que tipo:

8 respuestas



¿Cuál es su frecuencia por semana?

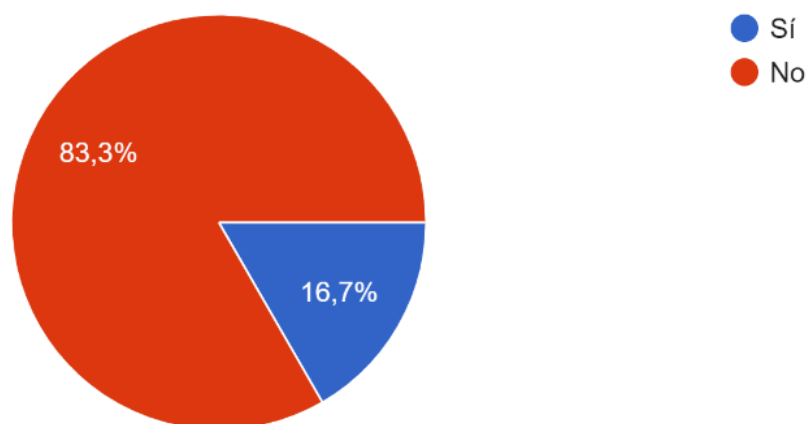
8 respuestas



- TRANSPORTE PÚBLICO REGIONAL

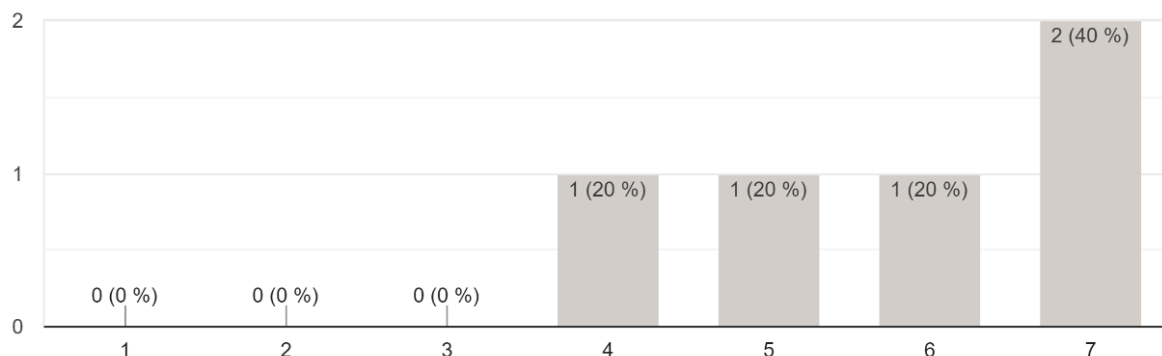
¿Hay sistema de transporte público hacia otro municipio?

30 respuestas



¿Cuál es su frecuencia por semana?

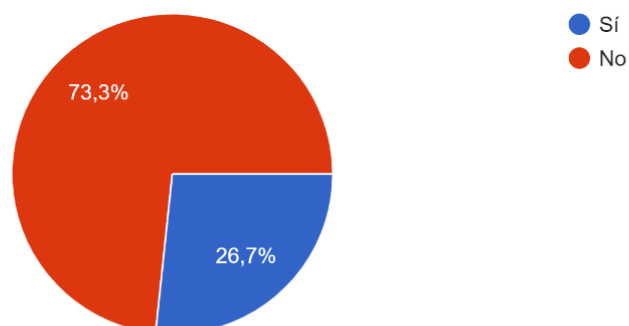
5 respuestas



TRANSPORTE PÚBLICO PROVINCIAL - TIPO Y FRECUENCIA

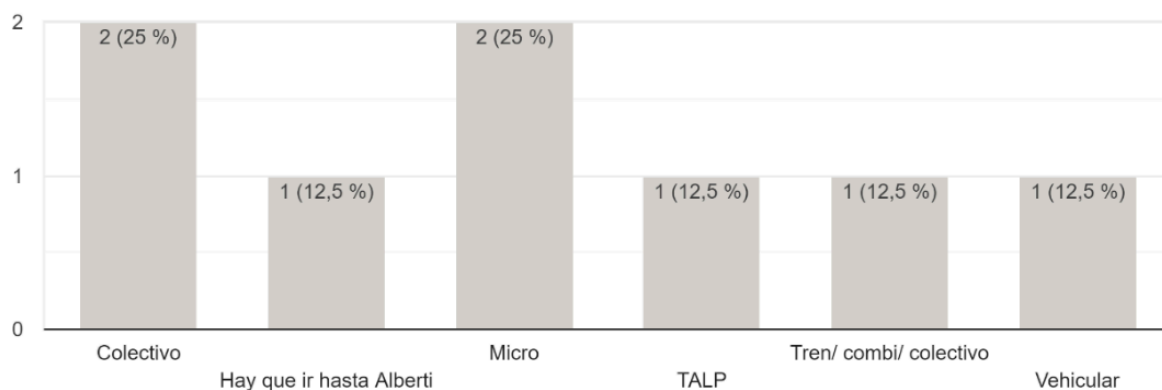
¿Hay sistema de transporte público hacia CABA o La Plata? (con o sin paradas intermedias)

30 respuestas



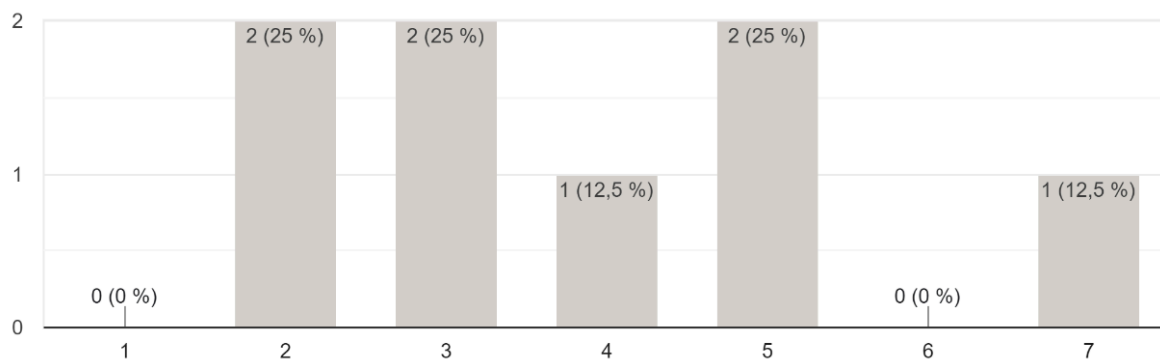
Indique que tipo:

8 respuestas



¿Cuál es su frecuencia por semana?

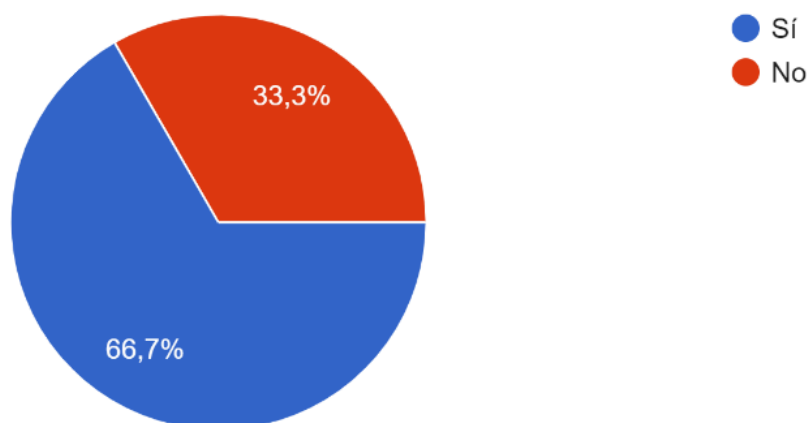
8 respuestas



- Educación

¿Hay Jardín maternal en la localidad?

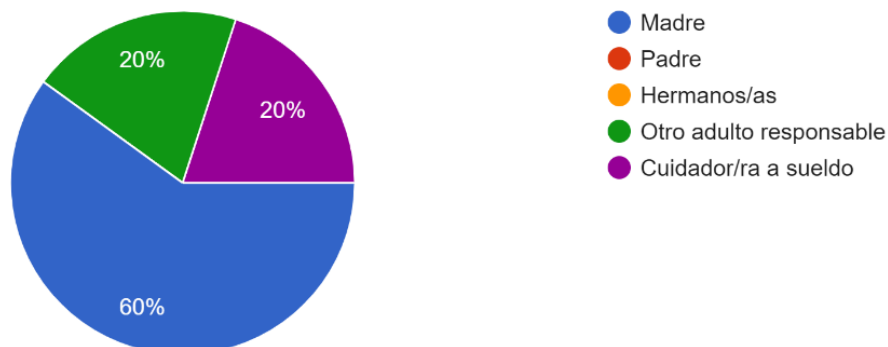
30 respuestas



Cuando NO hay Jardín maternal

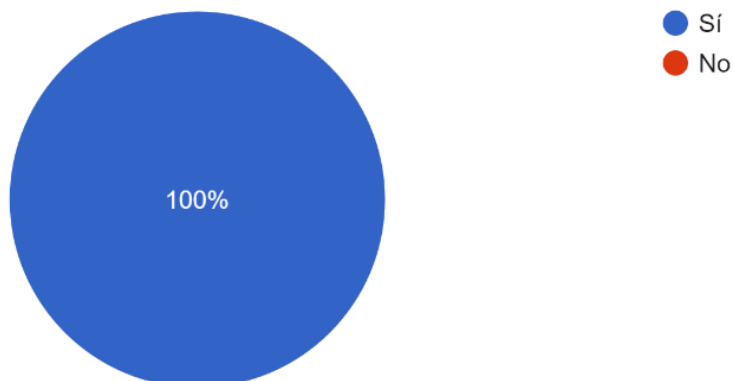
¿En general a cuidado de quién quedan las infancias?

10 respuestas



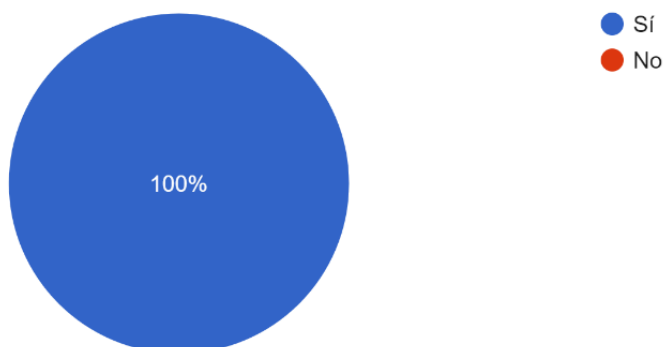
¿Hay Jardín de infantes en la localidad?

30 respuestas



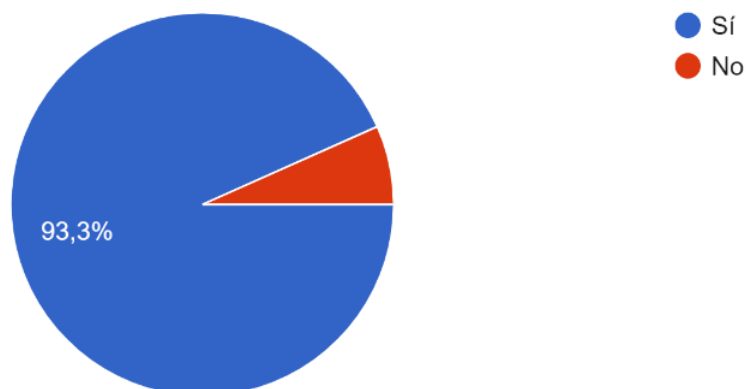
¿Hay Escuela primaria en la localidad?

30 respuestas



¿Hay Escuela secundaria en la localidad?

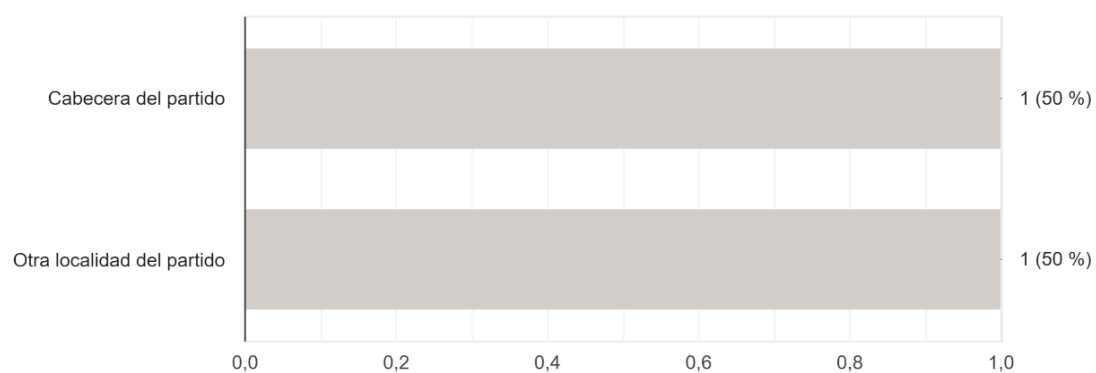
30 respuestas



Cuando NO hay Escuela secundaria

¿Dónde acuden las/los estudiantes?

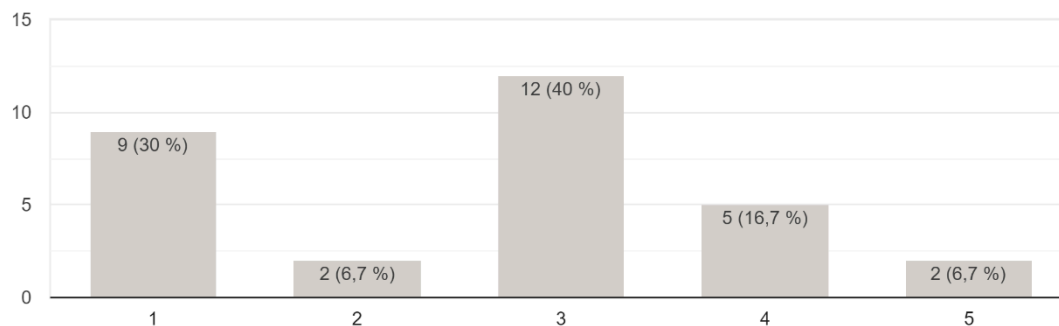
2 respuestas



- MEDIOS DE COMUNICACIÓN

¿Cómo es la señal de Telefonía celular?

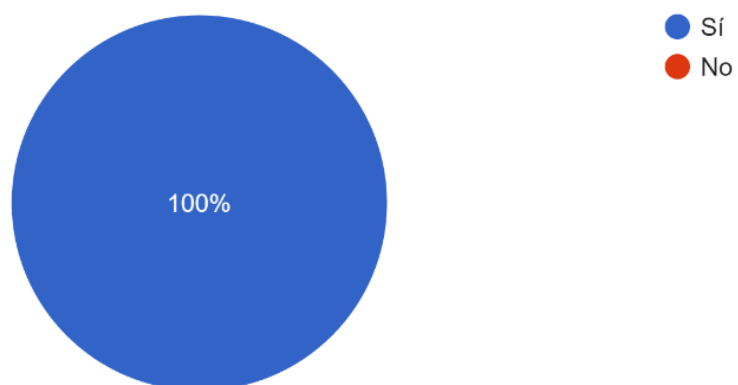
30 respuestas



Rango: 1 Muy Deficiente a 5 Muy Buena

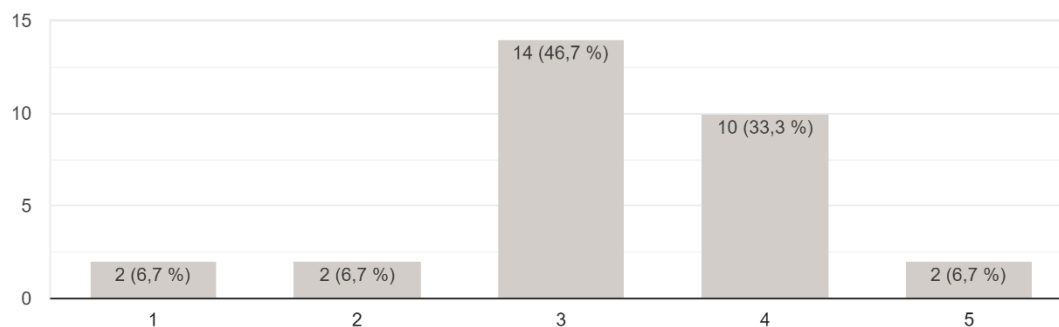
¿Tienen Internet en la localidad?

30 respuestas



¿Cómo es la señal y/o la conectividad?

30 respuestas

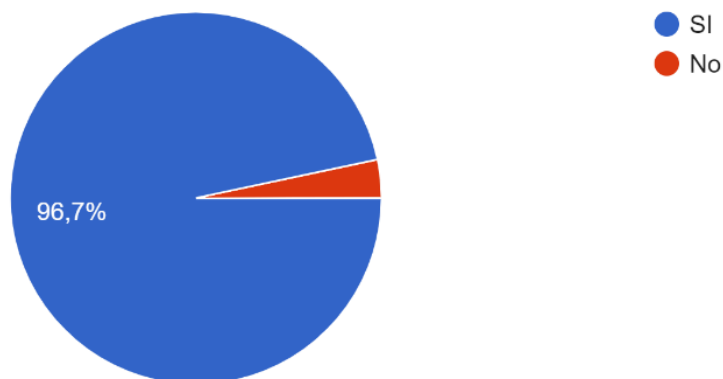


Rango: 1 Muy Deficiente a 5 Muy Buena

- SALUD - URGENCIAS MÉDICAS

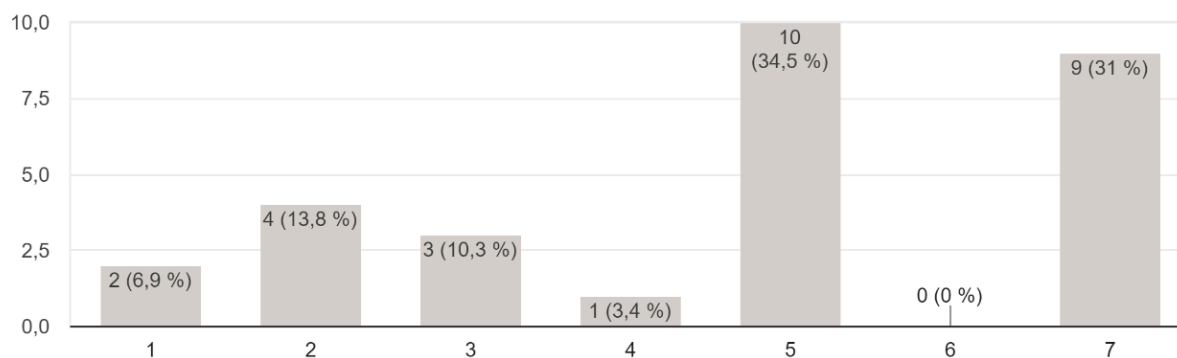
¿Existe un Centro de Atención Primaria de salud?

30 respuestas



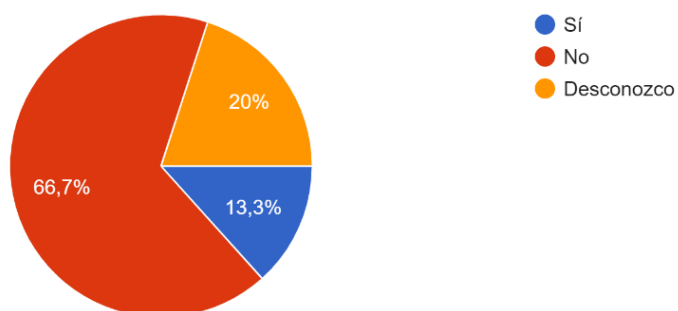
Frecuencia de atención semanal

29 respuestas



¿Existen en la localidad Centros o Hogares de día?

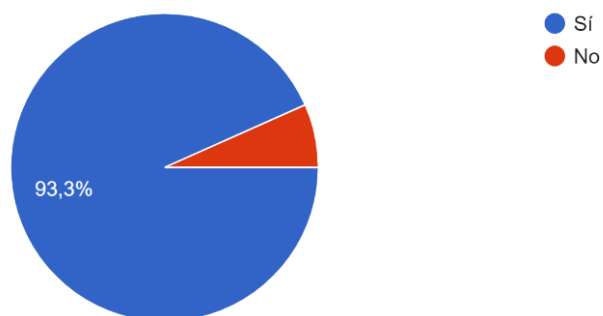
30 respuestas



Las respuestas positivas se refieren, en general, a Hogares de Ancianos.

¿La localidad cuenta con ambulancia?

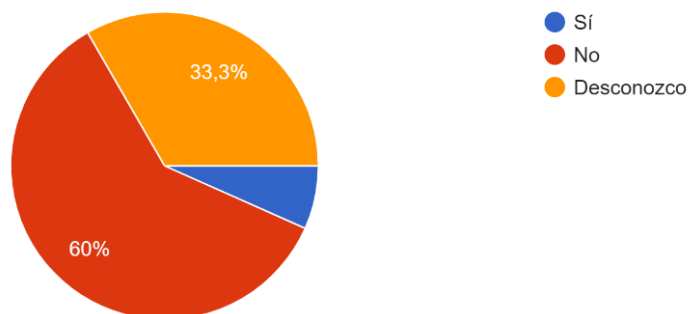
30 respuestas



- EMPLEO – TRABAJO.

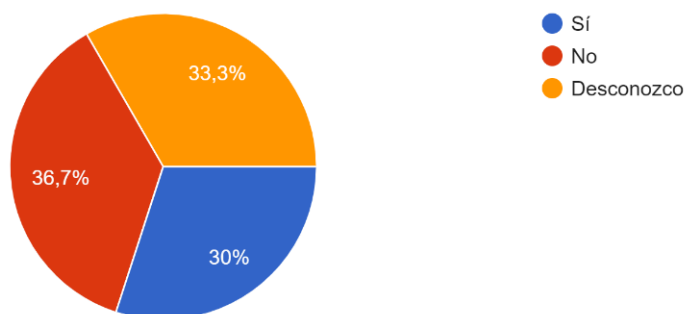
¿Existen en la localidad bolsas de trabajo?

30 respuestas

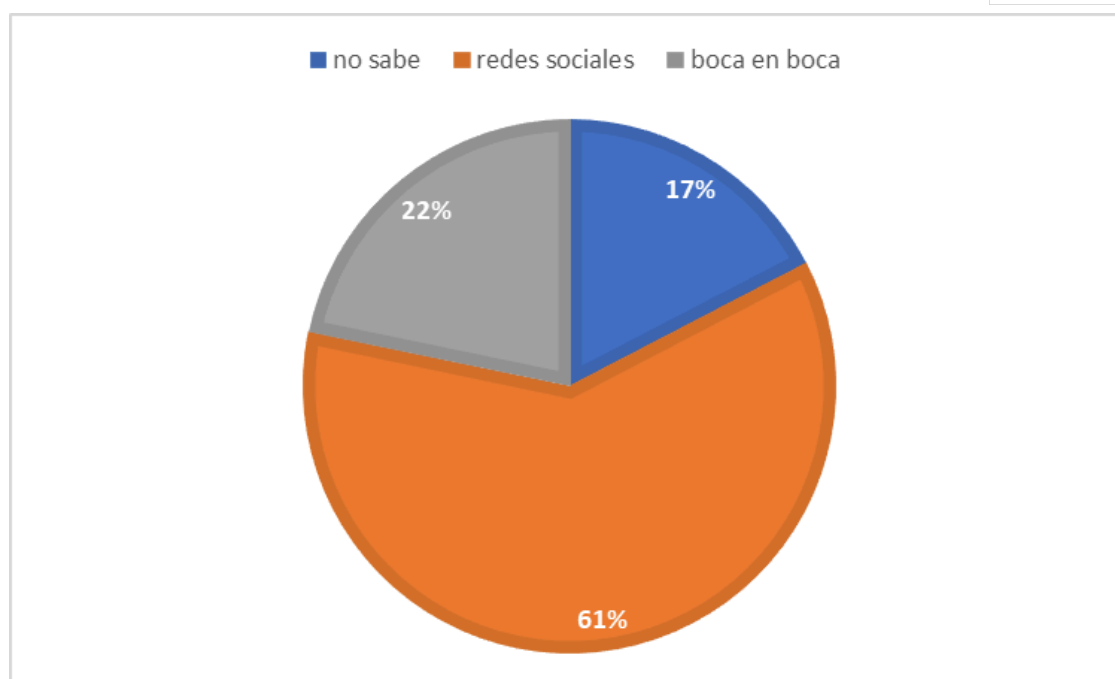


¿Existen Cooperativas de trabajo en funcionamiento?

30 respuestas

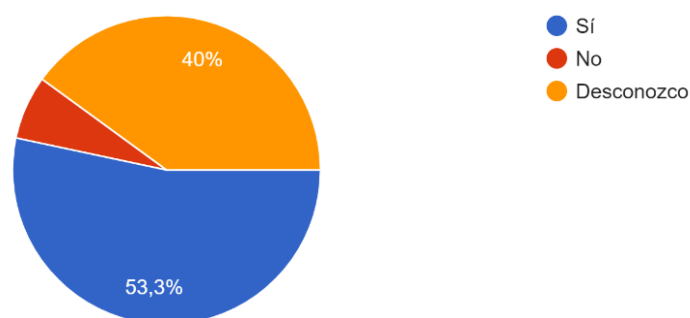


Productores, artesanos y demás: ¿Cómo comunican o difunden sus servicios? De 25 respuestas:



¿Hay gente de la localidad que realice algún tipo de trabajo a distancia?

30 respuestas



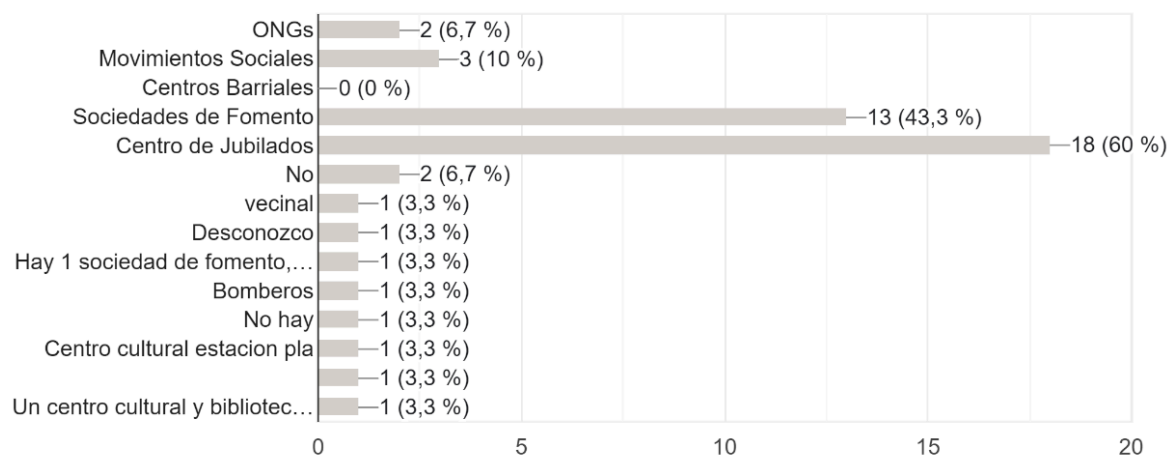
Describe brevemente cual es el tipo de trabajo:

Algunas Repuestas: varios hacen trabajo remoto (3); administrativos (3), policía, enfermeros, médicos, maestras (2), secretarias, cuidados de niños, empleados municipales

- NECESIDADES E INTERESES COMUNES

¿Existen Organizaciones Sociales de la comunidad?

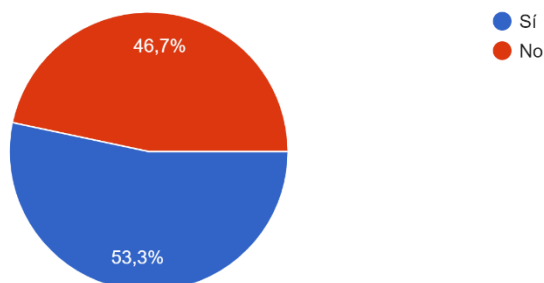
30 respuestas



• ESPACIOS PARA LA CULTURA.

¿Hay Centros Tradicionales, Centros Culturales o espacios para la práctica de la cultura?

30 respuestas

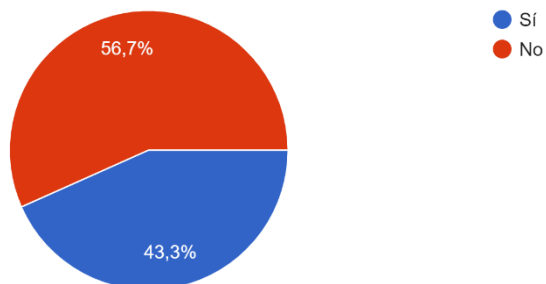


De las 16 respuestas positivas: el 62,5% de los casos (10 participantes) dice que hay 1 espacio, el 25% (4 participantes) dice que hay 2 espacios, y el 12,5% (2 participantes) dicen que hay 3 espacios. Notándose claramente la falta de oferta en la tematica.

• SERVICIOS, ADMINISTRACIÓN, ETC.

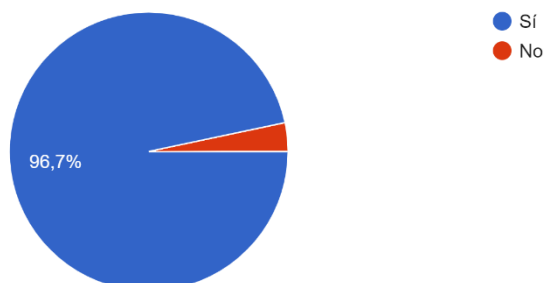
¿En la localidad hay Bomberos?

30 respuestas



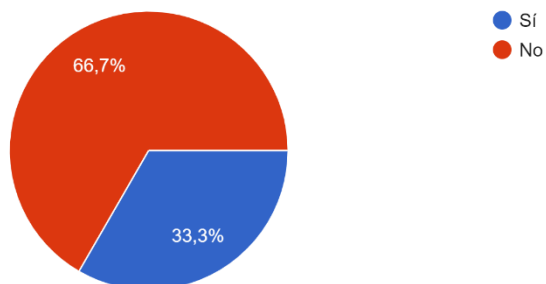
¿En la localidad hay Destacamento de policías?

30 respuestas



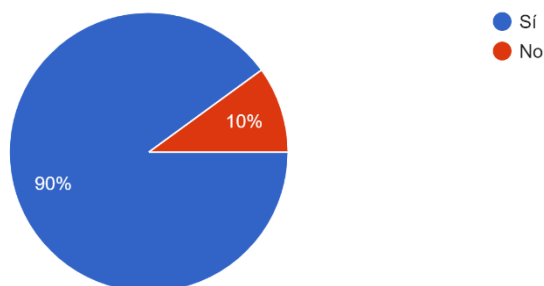
¿En la localidad hay sucursales de Banco o Cajeros?

30 respuestas



¿En la localidad hay Clubes Sociales y Deportivos?

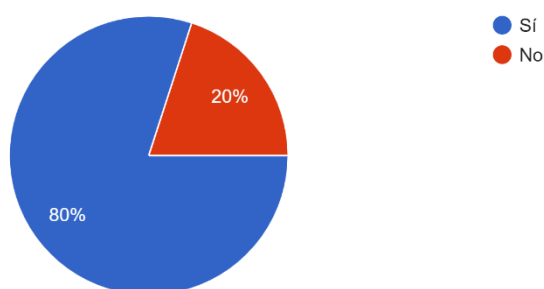
30 respuestas



De las 25 respuestas positivas: en el 56% de los casos (14 participantes) dice que hay 1 club, el 40% (10 participantes) dice que hay 2 clubes, y solo 1 participante dicen que hay 3 clubes.

¿En la localidad hay Restaurante y/o Parrilla?

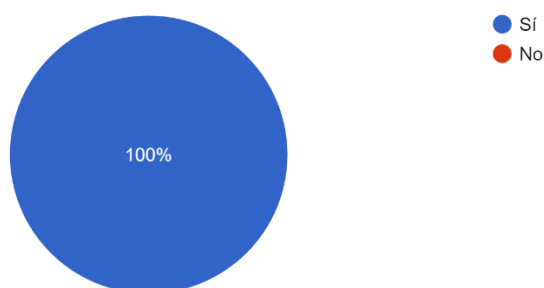
30 respuestas



De las 25 respuestas positivas, en el 80% de los casos hay entre 1 o 2 lugares gastronómicos. En el resto hay 3 o más.

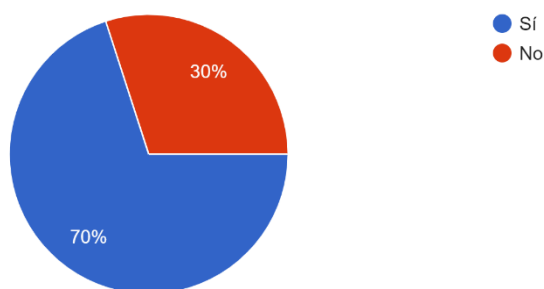
¿En la localidad hay Almacenes (con venta de distintos artículos y productos)?

30 respuestas



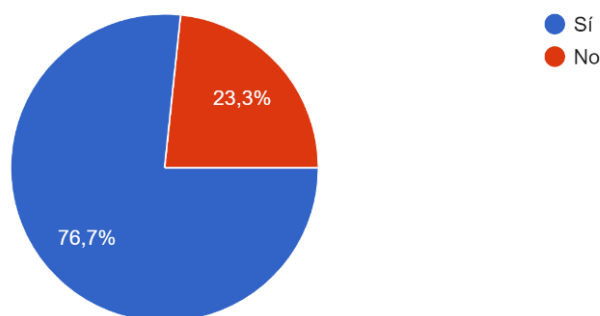
¿En la localidad hay Panaderías?

30 respuestas



¿En la localidad hay Carnicerías?

30 respuestas



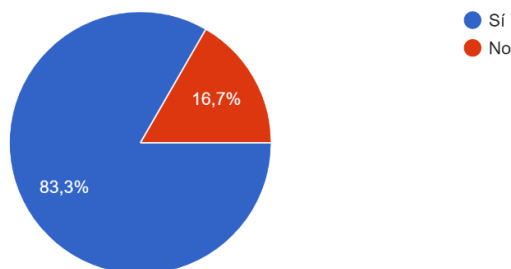
¿Cuál es la ciudad o localidad a la que recurre la población para realizar compras o encontrar servicios que no encuentra en la localidad?

Cuando ciertos servicios no se encuentran en la localidad, las repuestas de todos los participantes indican que se ven obligados a recurrir a las cabeceras municipales más cercanas para realizar sus compras y acceder a los recursos que necesitan, generando diversos inconvenientes. Tener que desplazarse a otros centros urbanos para realizar actividades cotidianas implica mayores gastos de transporte y tiempo, lo cual representa una carga adicional, especialmente para aquellos con recursos limitados. Además, esto dificulta el desarrollo de una vida comunitaria y el fortalecimiento de los vínculos entre los miembros de la localidad.

- ATRACTIVO TURÍSTICO

¿Considera que la localidad tiene algún atractivo (gastronómico, recreativo, paisajístico, etc.) que atraiga o pueda atraer turismo o visitantes ocasionales?

30 respuestas



- CUESTIONES GENERALES

¿Cuál es la mayor ventaja o satisfacción de vivir en la localidad?

Todos los y las participantes coinciden que la mayor ventaja o satisfacción de vivir en estas localidades es la tranquilidad. La ausencia de ruidos y bullicio urbano, así como la posibilidad de disfrutar de la conexión con la naturaleza y entornos serenos, brindan una sensación de bienestar y equilibrio como principal beneficio.

¿Cuál es el mayor problema de vivir en la localidad?

En esta pregunta las repuestas son variadas, pero podemos decir que en síntesis la vida en estas localidades se ve profundamente afectada por diversos desafíos. La carencia de señales de comunicación estable, la escasez de servicios básicos, las largas distancias y los caminos en condiciones deficientes, así como la falta de actividades culturales y oportunidades laborales, representan obstáculos más significativos que dificultan el desarrollo y la calidad de vida de sus habitantes.

¿Qué obra, servicio o actividad necesita la localidad?

En una nube de palabras se destacan las más utilizadas en las respuestas de los participantes:



¿Qué obra, o servicio en el partido y/o región, ayudaría a mejorar la calidad de vida en la localidad?

En una nube de palabras se destacan las más utilizadas en las respuestas de los participantes:



ANEXO 5

INFORME COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIÓN
PARA LA ELABORACIÓN DE UNA AGENDA PARA LA MICRORREGIÓN
CENTRO NORTE DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

INFORME COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE COMUNICACIÓN PARA LA ELABORACIÓN DE UNA AGENDA PARA LA MICRORREGIÓN CENTRO NORTE DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

En el marco del proyecto para desarrollar una Agenda para la Microrregión Centro Norte de la provincia de Buenos Aires, la estrategia de comunicación ha desempeñado un papel fundamental para difundir, sensibilizar y comprometer a la sociedad en la planificación de un futuro sustentable.

Es así que, reconociendo la importancia de una comunicación efectiva para consolidar la identidad y promover el crecimiento sostenible de los cuatro municipios que componen la microrregión, nuestro equipo de profesionales de comunicación y diseño elaboró un plan estratégico integral.

Esta estrategia de comunicación no solo buscó brindar información, sino también comprometer y movilizar a todos los actores involucrados. Desde la definición de una identidad visual y narrativa coherente hasta la implementación de acciones concretas, el objetivo fue fortalecer la percepción y el reconocimiento de la microrregión como un motor de desarrollo.

A continuación, se detallan el desarrollo y los resultados alcanzados a través de las acciones implementadas.

1. DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

Desde el inicio, se priorizó la implementación de una estrategia integral que tuviera en cuenta las particularidades del público local para dar a conocer el proyecto y promover la participación de los actores clave en su implementación, desde una perspectiva de comunicación abierta y participativa.

En el marco de esta estrategia, se plantearon objetivos en sintonía con los lineamientos generales del proyecto, de los cuales derivaron las correspondientes líneas de acción, actividades y acciones a desarrollar para fortalecer la identidad y fomentar el desarrollo en la Microrregión Centro-Norte bonaerense.

Definición de la identidad visual y discursiva

Como quedó evidenciado en el informe anterior, en una primera instancia se trabajó en la definición de la identidad visual y discursiva sólida, y en el desarrollo de una estrategia de difusión efectiva, que permitiera “comunicar el diagnóstico regional, promover el perfil productivo y facilitar espacios de diálogo y concertación microrregional”¹.

Para su desarrollo, se contrató a una diseñadora en comunicación visual, quien elaboró diversas propuestas de logotipos y paletas de colores. Estas propuestas se basaron en un análisis realizado junto con el equipo técnico, el cual examinó la identidad cultural, histórica y geográfica de la Microrregión Centro Norte para extraer elementos representativos. Luego de un proceso de evaluación y consulta, se seleccionaron el logotipo y la paleta de colores final y se elaboró un documento con las especificaciones técnicas (dimensiones, proporciones,

¹ Plan Estratégico de Comunicación. Agenda de proyectos estratégicos para la Microrregión Centro-Norte. Elaboración propia.

versiones, etc.) y sus recomendaciones de aplicación para diferentes soportes y materiales. ([Acceso a carpeta de recursos visuales](#))

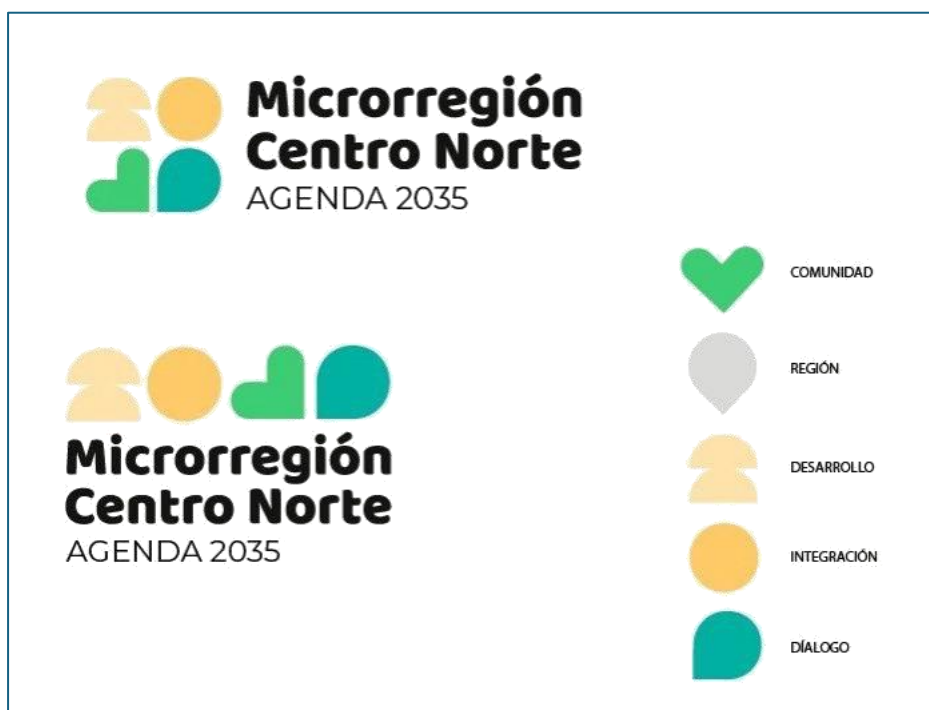


Figura 1: Composición del isologotipo seleccionado

Del mismo modo, el equipo de comunicación procedió a la caracterización del público objetivo en función de su ocupación, intereses, perfiles, entre otros, para el desarrollo de mensajes que guardaran coherencia con la identidad de la región y la definición de una estrategia de difusión adecuada a esos perfiles.

Esa estrategia se centró en dos pilares principales: el desarrollo de un **sitio web** propio de la Agenda y la activación de perfiles en **redes sociales**, específicamente Instagram y YouTube, como herramientas clave para llegar a la comunidad.

2. DESARROLLO DEL SITIO WEB

El proceso de creación del sitio web fue minucioso y comenzó con una fase de planificación detallada para asegurar que, tanto la estructura como el contenido, reflejaran adecuadamente los objetivos y la identidad del proyecto. Durante la planificación, se consideraron aspectos como la navegación, la arquitectura de la información y la experiencia del usuario, con el fin de ofrecer un sitio de fácil acceso, intuitivo y funcional.

El diseño del sitio web se centró en la creación de una interfaz amigable, manteniendo coherencia con la identidad visual de la Agenda de Proyectos Estratégicos. Esto incluyó el uso de colores, tipografías y elementos gráficos que representaran la imagen del proyecto y, a su vez, se vincularan con la identidad microrregional.

Se decidió utilizar el dominio microrregioncentronortepba.com.ar, que fue reservado tras chequear su disponibilidad. Simultáneamente, se contrató el hosting en el que se encontraría alojado el sitio.

Una vez realizadas esas tareas, se definieron los contenidos a incluir y su organización y presentación en la interfaz, en secciones clave.

Esas secciones clave del sitio web incluyen:

- **Inicio (Home)**

Ofrece una introducción a la Agenda de proyectos estratégicos para la microrregión.

En la parte superior, se presenta un carrusel de imágenes representativas de los cuatro municipios que integran la microrregión, destacando visualmente su diversidad y potencial.



Figura 2: Captura de pantalla del carrusel de imágenes en página de inicio

El contenido de esta página inicial está diseñado para resaltar las métricas clave y las características distintivas de la microrregión, subrayando su importancia estratégica en el contexto regional.

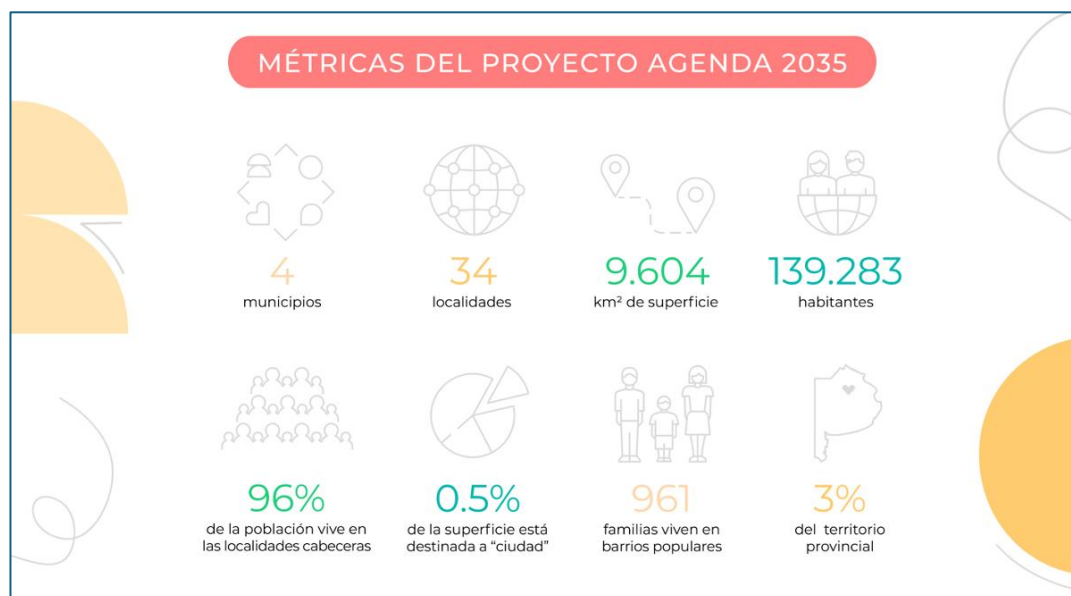


Figura 3: Captura de pantalla presentación de métricas en página de inicio

Además, se incluyen los isologotipos de las entidades responsables de la asistencia técnica, implementación y financiamiento del proyecto: Centro Cultural El Amor y la Igualdad, Asociación Civil El Pulqui, Consejo Federal de Inversiones y Ministerio de Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.



Figura 4: Captura de pantalla visualización de logos en página de inicio

Para facilitar el acceso a información actualizada y fomentar la interacción con el público objetivo, se han integrado íconos de enlace directo a los perfiles de Instagram y YouTube del proyecto.

• Escribinos

Sección de contacto para consultas y comentarios.

Este espacio se plantea como un canal de comunicación que facilite la interacción con los ciudadanos y, a la vez, permita realizar aportes, ideas y sugerencias para el enriquecimiento de la Agenda de Proyectos Estratégicos para la Microrregión Centro-Norte.



Figura 5: Visualización de formulario de contacto en sección "Escribinos"

• Convocatoria

Información sobre eventos y actividades para fomentar la participación activa de la comunidad.

Este enlace permite acceder al formulario de inscripción y al detalle sobre fechas, ubicaciones y temas tratados en cada evento, con el fin de promover la asistencia y participación de todos los interesados en contribuir al desarrollo sostenible de la microrregión.

Quiénes Somos

Presentación del equipo de implementación de la asistencia técnica

Contiene información sobre los perfiles individuales del equipo multidisciplinario que lleva adelante la asistencia técnica, permitiendo conocer más sobre su formación, trayectoria, áreas de especialización y contribuciones específicas a los objetivos del proyecto.

Además de su formación y experiencia, se destaca la dedicación y el compromiso de cada miembro del equipo con el avance de la Agenda de Proyectos Estratégicos para la Microrregión Centro-Norte. En ese sentido, cada uno de ellos aporta una su expertise en áreas clave para el desarrollo sostenible de la microrregión.

• **Microrregión**

Un primer acercamiento a la geografía, demografía y características de la microrregión.

En este apartado, exploramos la geografía, demografía y características generales que definen a los cuatro municipios que componen la Microrregión Centro Norte de la provincia de Buenos Aires.

Contiene información, tanto visual como escrita, sobre superficie, datos demográficos, ciudad cabecera, gentilicio, localidades, escudo y geolocalización de los municipios de Alberti, Chivilcoy, 25 de Mayo y Navarro.



Figura 6: Captura de pantalla de la sección "Microrregión"

• Nuestro Proyecto

Descripción de la iniciativa de elaboración de una Agenda de Proyectos Estratégicos para la región Centro-Norte.

A través de este espacio, invitamos a la comunidad y al público en general a conocer más sobre nuestra propuesta, contribuir con ideas y sugerencias, y participar activamente en la construcción de un futuro próspero y sostenible para la microrregión Centro-Norte.

Además de presentar un detalle del proyecto actual, en esta sección se publicarán los resultados de la implementación de la agenda, acciones y

proyectos futuros y se dará a conocer cómo podrían impactar positivamente en el desarrollo integral de la microrregión.

- **En Movimiento**

Actualizaciones sobre actividades y eventos relacionados.

- **Redes Sociales**

Enlaces a cuentas oficiales en Instagram y YouTube para compartir contenido multimedia y actualizaciones.

Estas plataformas no solo sirven como canales de comunicación, sino que también contribuyen a generar la visibilidad en tiempo real y fortalecen el compromiso con los actores involucrados en el desarrollo de la microrregión.

Contenidos y Materiales Visuales

Cada sección del sitio web se complementó con textos informativos, imágenes y gráficos relevantes para ilustrar los puntos clave y mantener el interés del visitante. Estos elementos visuales fueron seleccionados deliberadamente para representar de manera efectiva los diversos aspectos de la microrregión, desde su geografía y demografía hasta los proyectos específicos en curso. De ese modo, jugaron un papel crucial en la presentación coherente y atractiva del proyecto.

3. ESTRATEGIA EN REDES SOCIALES

La estrategia en redes sociales se centró en Instagram y YouTube como plataformas principales para la difusión y el compromiso continuo con la comunidad.

Instagram

Perfil: [@microrregion_cn](https://www.instagram.com/microrregion_cn)

En Instagram se implementó un cronograma de publicaciones estratégicas que incluyeron tanto posteos en el Feed como historias, destacando actividades, eventos y viajes por la microrregión. Estas publicaciones se diseñaron para ser visualmente atractivas y para comunicar mensajes de manera efectiva. Se utilizaron hashtags específicos y se promovieron interacciones con el público mediante preguntas, encuestas, etiquetas y llamados a la acción. Además, se compartieron en historias, flyers y videos cortos de invitación a cada actividad programada.

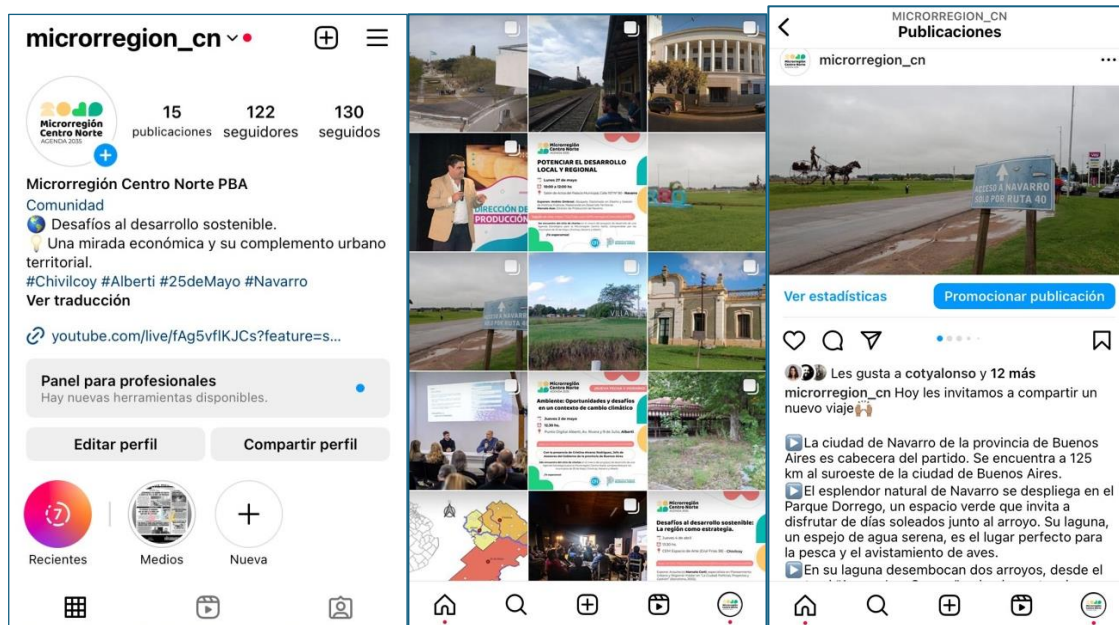


Figura 7: Visualización de perfil de Instagram y publicaciones

YouTube

Perfil: [@microrregioncn](https://www.youtube.com/@microrregioncn)

En YouTube también se compartieron videos cortos para convocar a la participación en eventos. Desde esta plataforma, además, se realizó la transmisión de los conversatorios en vivo. Estos contenidos ofrecieron una visión más detallada de los eventos, permitiendo a la participación de una audiencia más amplia que, por diferentes motivos no podía sumarse presencialmente a la actividad. Las grabaciones se encuentran actualmente publicadas en el perfil del proyecto, con acceso abierto y disponibles, sin restricciones.

De este modo, todos los interesados pueden ver y escuchar a los oradores y participantes, lo que permite ampliar el alcance de los contenidos para promover un mayor conocimiento y compromiso con el proyecto.

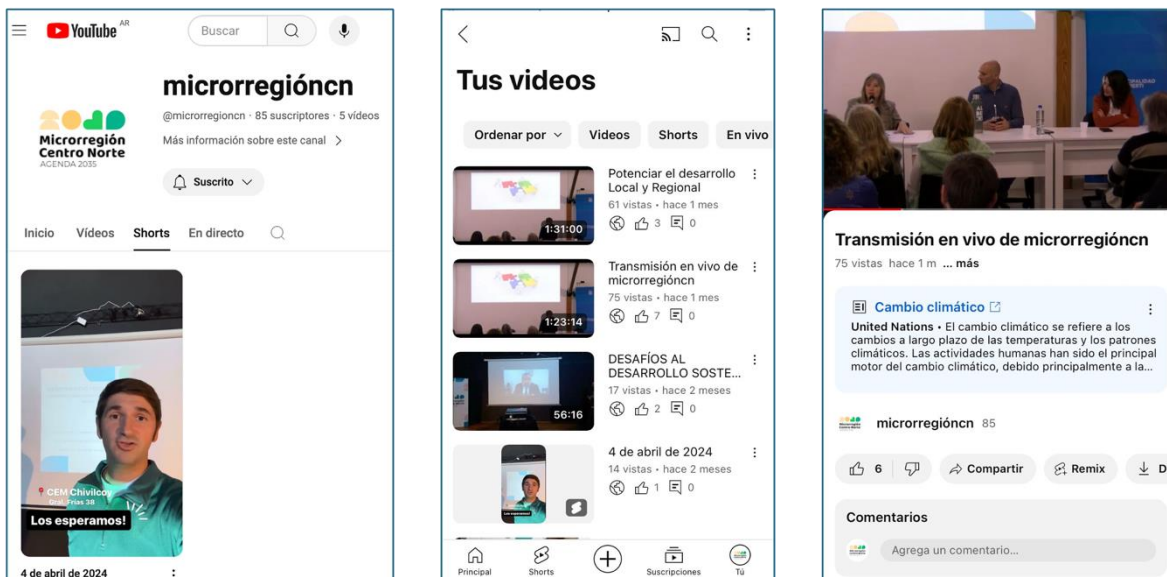


Figura 8: Visualización de perfil de YouTube y contenidos publicados

4. ENCUENTROS PRESENCIALES

Con el fin de dar a conocer el proyecto, sensibilizar a la comunidad sobre diferentes temas estratégicos para el desarrollo sostenible de la microrregión y fomentar espacios de colaboración y diálogo entre los diferentes actores, se organizó una serie de 4 encuentros presenciales. Estas actividades, en las que contamos con expositores del equipo técnico e invitados especializados en cada temática, se plantearon como espacios de conversación con la comunidad acerca de las oportunidades y desafíos vinculados al desarrollo sostenible de la microrregión.

Se procuró realizar un encuentro en cada municipio que integra la región. Sin embargo, debido a las dificultades para encontrar un espacio disponible para su realización en 25 de Mayo, fue necesario repetir la sede para el último encuentro y reprogramarlo para dar un cierre a este ciclo.

Los encuentros realizados fueron:

1. Desafíos al desarrollo sostenible: La microrregión como estrategia

4 de abril, Chivilcoy

Autoridades:

Alfredo Mamani, presidente de la Asociación Civil El Pulqui

Expositores:

Marcelo Corti, Arquitecto urbanista

Luciano Di Croce, Arquitecto

[Enlace a carpeta con Piezas de difusión](#)

[Imágenes](#) del encuentro



Figura 9: Imágenes del 1er encuentro

2. Ambiente: oportunidades y desafíos en un contexto de cambio climático

2 de mayo, Alberti

Autoridades:

Cristina Álvarez Rodríguez, Jefa de Asesores del Gobernador de la provincia de Buenos Aires

Germán Lago, Intendente de Alberti

Constanza Alonso, Diputada Nacional

Expositores:

Federico Armaño, Lic. en Información Ambiental

Germán Lago, Intendente de Alberti

[Enlace a carpeta con Piezas de difusión](#)

[Imágenes](#) del encuentro



Figura 10: Imágenes del 2do encuentro

3. Potenciar el desarrollo local y regional

27 de mayo, Navarro

Autoridades:

Facundo Diz, Intendente de Navarro

Constanza Alonso, Diputada Nacional

Expositores:

Andrés Ombrosi, Abogado y consultor especializado en Desarrollo territorial

Marcelo Azar, Director de Producción de Navarro

[Enlace a carpeta con Piezas de difusión](#)

Imágenes del encuentro



Figura 11: Imágenes del 3er encuentro

4. Agenda de Proyectos estratégicos para la Microrregión: alcances y reflexiones

12 de julio, Chivilcoy

Autoridades:

Alfredo Mamani, presidente de la Asociación Civil El Pulqui

Lautaro Mazzutti. Director Provincial de Análisis Político Estratégico. Jefatura de Asesores de la Gobernación de la Provincia de Buenos Aires.

Expositores: Equipo Técnico de la Agenda Estratégica



5. DISEÑO DE PIEZAS DE COMUNICACIÓN

Con el fin de difundir las actividades y convocar a la participación ciudadana, además de videos cortos en redes sociales, se desarrollaron flyers en diferentes formatos digitales, programas de actividades y formularios de inscripción. Estos productos comunicacionales fueron distribuidos por correo electrónico desde una casilla creada ad hoc, por WhatsApp por parte del equipo técnico, medios y

referentes locales y publicados a través de los perfiles de Instagram tanto de la Agenda como de colaboradores y actores locales vinculados a cada temática.

Por otra parte, para contribuir al posicionamiento del proyecto de elaboración de la Agenda y al fortalecimiento de su identidad visual, se diseñaron y produjeron materiales de comunicación tales como banners, fondo de prensa, placas, presentaciones y videos, que incorporaron la identidad visual y discursiva de la microrregión. Estos recursos se utilizaron en las diferentes actividades realizadas en el marco de la implementación del proyecto. ([Acceso a carpeta de recursos visuales](#))



Figura 12: Diseño de flyer de convocatoria



Figura 13: Diseño de banner fondo de prensa

6. PRESENCIA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Se realizó un mapeo de los medios de comunicación locales (radios, portales web y medios gráficos). Se redactaron gacetillas de prensa y se les envió información acerca de las actividades realizadas y a realizar en el marco del desarrollo de la Agenda, con el objetivo de dar visibilidad al proyecto y convocar a la participación ciudadana.



Figura 14: Publicación en medio local

7. RESULTADOS ALCANZADOS

El Plan de Comunicación Estratégica ha logrado poner en agenda y comenzar a posicionar a la microrregión como un centro de desarrollo activo y comprometido con la sustentabilidad. La implementación coherente de la identidad visual y narrativa del proyecto, junto con acciones concretas como talleres y eventos participativos, ha movilizado a actores clave y a la comunidad en general.

Este compromiso se evidencia en el aumento significativo de participantes en los encuentros presenciales a medida que el proyecto avanzaba, así como en un mayor apoyo y participación en plataformas digitales. Estos resultados indican un crecimiento gradual pero sostenible en la visibilidad del proyecto.

Impacto en la Comunidad

La estrategia integral de comunicación no solo informó, sino que también comprometió y movilizó a los habitantes de los cuatro municipios que componen la microrregión. Quienes participaron activamente en talleres y eventos demostraron un genuino interés por contribuir al desarrollo local y regional de manera

sostenible. En ese sentido, entendemos que el diálogo continuo y abierto con la comunidad resulta esencial para construir una narrativa colectiva y para alcanzar los objetivos del proyecto de manera efectiva. Además, la retroalimentación de los participantes permite ajustar y mejorar las estrategias y acciones, para adecuarlas a las necesidades y expectativas de la comunidad.

8. CONCLUSIONES

La concepción y ejecución de la estrategia de comunicación resultaron fundamentales para el desarrollo e implementación exitosa del proyecto Agenda para la Microrregión Centro Norte. La integración efectiva de herramientas digitales avanzadas, junto con un enfoque participativo y colaborativo aseguró el cumplimiento de los objetivos en términos de involucramiento y compromiso de la comunidad.

El éxito inicial del Plan de Comunicación Estratégica en posicionar la microrregión como un centro dinámico y comprometido con la sustentabilidad es alentador y se evidencia en el notable aumento en la participación y el apoyo de la comunidad. Sin embargo, para consolidar esos logros y alcanzar un reconocimiento mayor de la Microrregión como modelo de desarrollo sostenible en la provincia de Buenos Aires, es fundamental continuar fortaleciendo nuestras iniciativas de difusión, sensibilización y participación ciudadana. Con un enfoque renovado en estas áreas, confiamos en seguir avanzando hacia un futuro más inclusivo, participativo y sostenible para nuestra comunidad.

En conclusión, este informe subraya la importancia vital de una comunicación estratégica bien planificada y ejecutada en la consecución de proyectos orientados al desarrollo sustentable y al fortalecimiento comunitario. La experiencia adquirida

y los resultados obtenidos sin duda servirán como plataforma para futuras iniciativas tanto en la microrregión como en otros contextos similares.